



*Godišnje izvješće o stanju društva*

*Jadranka d.d.- Konsolidirano za 2010.*

*Mali Lošinj, 29. travanj/2010.*

## ***Sadržaj:***

### ***1. Izvještaj posloводства***

*1.1. Predstavljanje Društva*

*1.2. Predstavljanje ovisnih društava*

*1.3. Pismo predsjednika uprave*

*1.4. Rezultati poslovanja - Matica*

*1.5. Rezultati poslovanja – Ovisna društva*

*1.6. Rezultati poslovanja - Konsolidacija*

*1.7. Rizici*

*1.8. Razvoj društva i očekivani razvoj društva u budućnosti*

*1.9. Kvaliteta proizvoda i usluga*

*1.10. Zaštita okoliša*

*1.11. Investicije*

*1.12. Zaposlenost*

*1.13. Struktura dioničara*

*1.14. Najvažniji poslovni događaji - Tekuća poslovna godina*

*- Događaji nakon proteka poslovne godine*

*1.15. Stjecanje vlastitih dionica*

*1.16. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja*

## ***2. Izjava osoba odgovornih za sastavljanje godišnjeg izvještaja***

*2.1. Izjava posloводства o prikazivanju istinitih podataka o poslovanju*

*2.2. Izjava o revidiranju financijskih izvješća*

## ***3. Odluka nadležnog tijela ( prijedlog ) o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja i prijedlog o raspodjeli dobiti***

*1.3. Izvješće nadzornog odbora skupštini dioničara*

## 1.1. Predstavlanje Društva

---

“JADRANKA“ d.d. Mali Lošinj, Dražica 1, preoblikovano je i registrirano kao dioničko društvo 23. listopada 1992. godine, u skladu s Rješenjem Agencije Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj broj 01-02/92-06/444/II.

Prema važećem Statutu od listopada 2002. godine, temeljni kapital Društva iznosi 332.484.000 kn i podijeljen je na 332.484 redovnih dionica svaka u nominalnom iznosu od 1.000 kn. Dionice su uvrštene u redovnu kotaciju Zagrebačke burze pod oznakom JDRA-R-A. OIB Društva je 70741052040, a MBS 040027578.

Dioničko društvo ima Skupštinu, Nadzorni odbor i Upravu.

Članovi Uprave: Sanjin Šolić, predsjednik uprave, zastupa samostalno i pojedinačno

Darin Lekić, član uprave, zastupa samostalno i pojedinačno

Nadzorni odbor: Neven Ivandić, predsjednik Nadzornog odbora

Tatjana Braškić, zamjenik predsjednika

Dražen Grubišić - Čabo, član

Željko Kovačić, član

Sanja Trajkov, član

Na datum Bilance prema izvještaju Središnje depozitarne agencije na dan 31. prosinac 2010. godine vlasnička struktura je sljedeća:

Naziv sektora	Oznaka vrijednosnog papira	Količina vrijednosnih papira	% udjela u temeljnom kapitalu
Domaća fizička osoba	JDRA-R-A	69.274	20,83
Financijska institucija	JDRA-R-A	45.336	13,64
Izdavatelj-trezorski račun	JDRA-R-A	27.738	8,34
Javni sektor	JDRA-R-A	8.478	2,55
Strana osoba	JDRA-R-A	1.352	0,41
Trgovačko društvo	JDRA-R-A	180.306	54,23
<b>Ukupno</b>		<b>332.484</b>	<b>100,00</b>

Temeljem podataka iz sudskog registra predmet poslovanja - djelatnosti Društva su sljedeće:

- ugostiteljstvo,
- trgovina motornim vozilima, popravak motornih vozila,
- trgovina na veliko i posredovanje u trgovini,
- trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavaonicama, živežnim namirnicama u spec. prodavaonicama, kozmetičkim i toaletnim proizvodima,
- trgovina na malo tekstilom, odjevnim predmetima, obućom i kožnim proizvodima, namještajem, električnim i kućanskim aparatima, knjigama i papirnatom robom, uredskom opremom i satovima, sportskom opremom, igračkama, cvijećem, gorivima, rabljenom robom, željeznom robom, bojama i staklom,
- trgovina na malo izvan prodavaonica i popravak predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo,
- prateće pomoćne djelatnosti u prometu,
- proizvodnja hrane i pića,
- poslovanje nekretninama, najam strojeva i opreme bez rukovatelja,
- računalne i srodne aktivnosti,
- istraživanje tržišta i ispit. javnog mijenja,
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravlj., tehničko ispitivanje i analiza, promidžba (reklama i propaganda), čišćenje svih vrsta objekata, ostale poslovne djelatnosti, d.n.
- ostale djelatnosti humane medicine,
- ostale zabavne djelatnosti, d.n., rad sportskih objekata, ostale sportske djelatnosti i ostale rekreacijske djelatnost,
- ostale uslužne djelatnosti,
- poljoprivreda, lov i usluge povezane s njima,
- proizvodnja got. tekstilnih proizvoda (osim odjeće), proizvod. ostalih tekstilnih proizvoda, d.n., proizvodnja pletenih i kukičastih proizvoda, te ostale odjeće i odjevnih predmeta,
- proizvodnja ostalih proizvoda od drva,
- izdavačka djelatnost, umnožavanje računalnih (kompjutorskih) zapisa,
- proizvodnja električnih aparata za kućanstvo, ostali raznovrsni proizvodi, d.n., reciklaža,
- instalacijski radovi, završni građevinski radovi,
- ostali kopneni prijevoz, prijevoz morem i priobaljem,
- telekomunikacije, računovodstvene, knjigovodstvene i poslovne djelatnosti, mjenjački poslovi, organiziranje zabavnih igara, organiziranje koncerata, izložbi, revija i sl., proizvodnja i emitiranje radijskog i televizijskog programa, ugostiteljski turistički poslovi s inozemstvom, međunarodno otpremništvo, međunarodni prijevoz robe i putnika u cestovnom i pomorskom prometu, zastupanje stranih osoba, usluge posredovanja i zastupanja u vanjskotrgovinskom prometu, opskrba domaćih i stranih prijevoznih sredstava koja prometuju na međunarodnim linijama, usluge skladištenja u carinskim skladištima,
- upravljačke djelatnosti holding društava.

Društvo na dan 31.12.2010. ima zaposleno 59 djelatnika, ( na 31.12.2009. Društvo je imalo 62 zaposlenih).

## ***1.2. Predstavljajanje ovisnih društava***

---

### ***Jadranka hoteli d.o.o.***

Jadranka hoteli d.o.o. Mali Lošinj, Dražica 1, registrirano je kao društvo s ograničenom odgovornošću 26. studenog 2004. godine.

Temeljni kapital Društva povećan je Odlukom člana društva od 22.03.2005. godine sa 20.000 kn za 399.185.900 kn unosom nekretnina iz vlasništva Osnivača, a koje Društvu služe za obavljanje djelatnosti hotelskog smještaja i ugostiteljstva.

Ugovorom o podjeli i preuzimanju između Jadranka hoteli d.o.o., Jadranka kampovi d.o.o. i Jadranka d.d. od 31.10.2007. godine temeljni kapital je smanjen za 90.451.100 kn i 31.12.2007. iznosi 308.754.800 kn. Podjela je izvršena temeljem diobene bilance na 31.10.2007. izuzimanjem nekretnina Društva. Nekretnine u vrijednosti 77.180.100 kn je preuzelo Matično društvo Jadranka d.d., a nekretnine u vrijednosti 13.271.000 kn je preuzelo povezano društvo Jadranka kampovi d.o.o. Odluka Skupštine Društva o podjeli, Odluka o smanjenju temeljnog kapitala Društva i Odluka o izmjeni Izjave o osnivanju Društva sačinjene su 21.01.2008. pod posl.br. OU-9/08. u obliku javnobilježničke isprave.

Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci Tt-08/722-2 od 14.03.2008. Izvršena je promjena Nadzornog odbora, Izjava o osnivanju promijenila je oblik u Društveni ugovor te je sukladno Odluci članova društva od 7. ožujka 2008. godine temeljni kapital Društva od 308.754.800 kn povećan je za 117.000.000 kn i iznosi 425.754.800 kn.

Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci Tt-08/1425-2 od 16.06.2008. izvršena je promjena u sastavu Nadzornog odbora. Društvo s ograničenom odgovornošću ima Nadzorni odbor i Upravu.

➤ Upravu čine:

Članovi Uprave:            Damir Mlacović , zastupa samostalno i pojedinačno

Od 16.06.2008.

Nadzorni odbor:            Sanjin Šolić, predsjednik

Julian Healy, zamjenik predsjednika

Neda Telišman-Košuta, član

Andreas Vogl, član

Neven Ivandić, član

Na datum Bilance članovi društva su Jadranka d.d. Mali Lošinj s 68,36% i Europska banka za obnovu i razvoj (EBRD) 31,64%.

Matični broj subjekta je 1897225, a MBS 040205777. Djelatnost Društva je 55100 – Hoteli. Prema izvratku iz sudskog registra, predmet poslovanja - djelatnosti Društva su slijedeće:

- poljoprivreda, lov i usluge povezane s njima
- proizvodnja hrane i pića
- izdavačka djelatnost
- ostala raznovrsna proizvodnja, d. n.
- ostali kopneni prijevoz
- pomorski i obalni prijevoz
- prekrcaj tereta i skladištenje
- ostale prateće djelatnosti u prijevozu
- poslovanje nekretninama
- iznajmljivanje strojeva i opreme, bez rukovatelja i predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo
- istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- promidžba (reklama i propaganda)
- čišćenje svih vrsta objekata
- raznovrsne poslovne djelatnosti, d. n.
- ostale zabavne djelatnosti, d. n.
- djelatnost sportskih arena i stadiona
- ostale sportske djelatnosti, osim marina
- ostale rekreacijske djelatnosti
- ostale uslužne djelatnosti
- kupnja i prodaja robe te obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- računovodstvene i knjigovodstvene usluge
- zastupanje stranih pravnih osoba
- mjenjački poslovi
- ugostiteljski i turistički poslovi s inozemstvom
- organiziranje zabavnih igara
- organiziranje koncerata, izložbi i revija
- međunarodni prijevoz robe i putnika cestom
- pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane, pripremanje i usluživanje pića i napitaka i pružanje usluga smještaja
- pripremanje hrane za potrošnju na drugom mjestu (u prijevoznim sredstvima, na priredbama i sl.) i opskrba tom hranom (catering)
- pružanje usluga putničke agencije, turističkog vodiča, pratitelja, animatora, zastupnika, pružanje usluga u nautičkom, seljačkom, zdravstvenom, kongresnom, športskom, lovnom i drugim oblicima turizma, pružanje ostalih turističkih usluga i dr.
- obuka ronjenja i športsko rekreativnog ronjenja
- usluge putničke agencije: organiziranje, prodaja i provođenje turističkih paket aranžmana
- prodaja i posredovanje u prodaji ugostiteljskih i turističkih usluga
- posredovanje u pružanju usluga putovanja i boravka i obavljanja drugih za njih vezanih usluga
- organiziranje, prodaja i provođenje izletničkih programa
- prihvat i prijevoz putnika (transporti)
- prodaja i posredovanje u prodaji karata ili rezervaciji mjesta za sva prijevozna sredstva
- rezervacija smještaja i drugih usluga u ugostiteljskim objektima
- zastupanje domaćih i stranih putničkih agencija
- davanje turističkih obavijesti i promidžbenog materijala

- agencijsko-pomorske usluge za prihvat i opremu turističkih plovniha objekata u zemlji i inozemstvu
- posredovanje u pribavljanju putnih isprava, viza i drugih isprava potrebnih za prijelaz granice i boravak u inozemstvu te isprava za lov, ribolov, ronjenje i drugih isprava potrebnih za organizaciju i provođenje različitih oblika turizma
- organiziranje i posredovanje u prodaji usluga nautičkog, seljačkog, zdravstvenog, kongresnog, športskog, lovnog i drugih oblika turizma
- organiziranje službe turističkih pratitelja, službe asistencije (u dolasku i odlasku iz mjesta turističke destinacije)
- rezervacija, nabava i prodaja ulaznica za sve vrste priredbi, muzeja i dr. te prodaja robe vezane za potrebe putovanja (razne putne potrepštine, suveniri, turističke publikacije i sl.)
- organizacija i pružanje usluga u svezi s poslovanjem karticama i putničkim čekovima, te pružanje mjenjačkih usluga
- posredovanje u osiguranju putnika i prtljage
- pružanje usluga iznajmljivanja i posredovanja u iznajmljivanju vozila (rent-a-car), letjelica, poslovnih objekata, čuvanja i održavanja poslovnih objekata, usluge skipera i dr.

Nadzorni odbor je 09. veljače 2007. godine donio Odluku o poslovima koje Uprava može obavljati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora i Uputu za vođenje Društva. Navedeni dokumenti su stavljeni van snage usvajanjem Društvenog ugovora od 14.03.2008. godine, kojim se između ostalog, definiraju ovlasti Nadzornog odbora i ograničenja Uprave.

Društvo na 31.12.2010. ima zaposleno 286 djelatnika, ( u 2009. godini 311 djelatnika).

### ***Jadranka kampovi d.o.o.***

Jadranka kampovi d.o.o. Mali Lošinj, Dražica 1, čiji je jedini osnivač Jadranka d.d. Mali Lošinj, registrirano je kao društvo s ograničenom odgovornošću 26. studenog 2004. godine s temeljnim ulogom od 20.000,00 kn. Odlukom osnivača od 22. ožujka 2005. godine povećan je temeljni kapital za 28.926.700,00 kn na 28.946.700,00 kn. Temeljni kapital je povećan u stvarima – objekti i zemljišta u kampovima koji su prenijeti iz vlasništva osnivača na Jadranka kampove d.o.o.

Ugovorom o podjeli i preuzimanju društva Jadranka hoteli od 20.12.2007. godine sklopljenom između Jadranka hoteli d.o.o., Jadranka kampovi d.o.o. i Jadranka d.d. na dan 31.10.2007. godine, Društvo je preuzelo dijelove imovine društva Jadranka hoteli d.o.o. vrijednosti 13.271.000 kn za koji iznos je povećan i temeljni kapital Društva koji nakon preuzimanja iznosi 42.217.700 kn.

Odluka Skupštine Društva o podjeli društva Jadranka hoteli d.o.o., Odluka o povećanju temeljnog kapitala Društva i Odluka o izmjeni Izjave o osnivanju Društva sačinjene su 21.01.2008. pod posl.br. OU-11/08-II u obliku javnobilježničke isprave.

U tekućoj godini izvršena je podjela s osnivanjem novog društva Kamp Slatina d.o.o. u koje je prenijeta djelatnost u autokampu Slatina s pripadajućom imovinom i obvezama. S tog temelja vlasnik Jadranka d.d. je izuzela imovinu i obveze neto vrijednosti 19.021.300 kn.

**Imovina je iz Društva izuzeta s 31.07.2008. godine, a novo društvo Kamp Slatina d.o.o. započeo je s djelatnošću danom registracije na Trgovačkom sudu u Rijeci tj. s 02. prosincem 2008. godine.**

Temeljni kapital na datum bilance iznosi 23.196.400 kn.

Društvo s ograničenom odgovornošću ima Nadzorni odbor i Upravu.

Članovi Uprave: Đulio Delise, zastupa samostalno i pojedinačno

Nadzorni odbor: Darin Lekić, predsjednik Nadzornog odbora

Sanjin Šolić, zamjenik predsjednika

Anita knežević, član

Na datum Bilance jedini član društva je Jadranka d.d. Mali Lošinj.

Matični broj subjekta je 1897241, a MBS 040205785. Djelatnost Društva je 55220 – Kampovi, uključujući i za stambene autoprikolice.

Prema podacima iz registra Trgovačkog suda, predmet poslovanja - djelatnosti Društva su slijedeće:

- poljoprivreda, lov i usluge povezane s njima
- proizvodnja hrane i pića
- izdavačka djelatnost
- ostala raznovrsna proizvodnja, d. n.
- ostali kopneni prijevoz
- pomorski i obalni prijevoz
- prekrcaj tereta i skladištenje
- ostale prateće djelatnosti u prijevozu
- poslovanje nekretninama
- iznajmljivanje strojeva i opreme, bez rukovatelja i predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo
- istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- promidžba (reklama i propaganda)
- čišćenje svih vrsta objekata
- raznovrsne poslovne djelatnosti, d. n.
- ostale zabavne djelatnosti
- djelatnost sportskih arena i stadiona
- ostale sportske djelatnosti, osim marina
- ostale rekreacijske djelatnosti
- ostale uslužne djelatnosti

Društvo na dan 31.12.2010. ima zaposleno 32 djelatnika (u 2009. godini 33 djelatnika).

## ***Jadranka trgovina d.o.o.***

Jadranka trgovina d.o.o. Mali Lošinj, Dražica 1, registrirano je kao društvo s ograničenom odgovornošću 26. studenog 2004. godine.

Temeljni kapital Društva povećan je Odlukom člana društva od 22.03.2005. godine sa 20.000 kn za 37.571.000 kn unosom nekretnina koje služe za obavljanje djelatnosti trgovine iz vlasništva Osnivača i na datum bilance kapital iznosi 37.591.000 kn.

Društvo s ograničenom odgovornošću ima Nadzorni odbor i Upravu.

Članovi Uprave:       Sonja Brzović, direktor, zastupa samostalno i pojedinačno

Nadzorni odbor:       Darin Lekić, predsjednik Nadzornog odbora

Sanjin Šolić, zamjenik predsjednika

Mladenka Škapul, član

Na datum Bilance član Društva i jedini osnivač je Jadranka d.d. Mali Lošinj.

Matični broj subjekta je 1897217, a MBS 040205793. Djelatnost Društva je 52110 – Trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavaonicama pretežno hranom, pićima i duhanskim proizvodima.

Prema podacima iz registra Trgovačkog suda, predmet poslovanja - djelatnosti Društva su sljedeće:

- proizvodnja hrane i pića
- izdavačka djelatnost
- ostala raznovrsna proizvodnja, d.n.
- ostali kopneni prijevoz
- pomorski i obalni prijevoz
- prekrcaj tereta i skladištenje
- ostale prateće djelatnosti u prijevozu
- poslovanje nekretninama
- iznajmljivanje strojeva i opreme, bez rukovatelja i predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo
- istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- promidžba (reklama i propaganda)
- čišćenje svih vrsta objekata
- raznovrsne poslovne djelatnosti, d.n.
- ostale zabavne djelatnosti, d.n.
- kupnja i prodaja robe te obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- računovodstvene i knjigovodstvene usluge
- zastupanje stranih pravnih osoba
- mjenjački poslovi
- ugostiteljski i turistički poslovi s inozemstvom

- organiziranje zabavnih igara
- usluge skladištenja u carinskim skladištima
- međunarodni prijevoz robe i putnika cestom

Društvo na 31.12.2010. ima zaposleno 162 djelatnika ( u 2009. godini 204 ).

### ***Kamp Slatina d.o.o.***

Kamp Slatina d.o.o. Mali Lošinj, Dražica 1, čiji je jedini osnivač Jadranka d.d. Mali Lošinj, registrirano je na Trgovačkom sudu u Rijeci kao društvo s ograničenom odgovornošću 02. prosinca 2008. godine s temeljnim ulogom od 19.021.300 kn. Društvo je osnovano podjelom i odvajanjem od društva Jadranka kampovi d.o.o.

Društvo je dokapitalizirano temeljem Ugovora o unosu stvari-nekretnina u Društvo od 10.12.2008. godine. Temeljem tog ugovora Društvo je dokapitalizirano unosom nekretnina-zemljišta u iznosu 20.089.094 kn od čega iznos 19.021.300 kn čini povećanje temeljnog kapitala, a iznos od 1.067.794 kn raspoređuje se na rezerve za kapital. Dokapitalizacija je upisana u Registar Trgovačkog suda 22.01.2009. godine, ali je u poslovnim knjigama provedena datumom Ugovora.

Navedenom dokapitalizacijom, mijenja se vlasnička struktura Društva u kojoj Provincija franjevac trećoredaca glagoljaša stječe udjel od 50%, a Jadranka d.d. ima preostalih 50% udjela. Temeljni kapital na datum bilance iznosi 38.042.600 kn.

Društvo ima Nadzorni odbor i Upravu.

Članovi Uprave:	Đulio Delise, direktor, zastupa samostalno i pojedinačno
Nadzorni odbor:	Branimir Kojić, predsjednik
	Ivan Paponja, zamjenik predsjednika
	Darin Lekić, član
	Sanjin Šolić, član
	Darko Lončarević, član
	Od 05.10.2010. mjenja se sastav Nadzornog odbora, umjesto Darka Lončarevića, član postaje Radomir Popović

OIB Društva je 56796218341, a MBS 040253502.

Prema podacima iz registra Trgovačkog suda, predmet poslovanja - djelatnosti Društva su slijedeće:

- pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane, pripremanje i usluživanje pića i napitaka, pružanje usluga smještaja
- pripremanje hrane za potrošnju na drugom mjestu (u prijevoznim sredstvima, na priredbama i sl.) i opskrba tom hranom (catering)
- djelatnosti turističke agencije
- turističke usluge u nautičkom turizmu
- iznajmljivanje veza u lukama nautičkog turizma za smještaj plovnih objekata i turista – nautičara koji borave na njima
- iznajmljivanje plovnih objekata s posadom ili bez posade, s pružanjem ili bez pružanja usluge smještaja, radi odmora, rekreacije i krstarenja turista nautičara (charter, crusing i sl.)
- usluge upravljanja plovnim objektom turista nautičara
- prihvatanje i održavanje plovnih objekata na vezu u moru i suhom vezu
- usluge opskrbe turista nautičara (vodom, gorivom, namirnicama, rezervnim dijelovima, opremom i sl.)
- uređenje i pripremanje plovnih objekata
- davanje različitih informacija turistima nautičarima (vremenska prognoza, nautički vodiči i sl.)
- druge usluge za potrebe nautičkog turizma
- turističke usluge u ostalim oblicima turističke ponude: seoskom, zdravstvenom, kulturnom, wellness, kongresnom, za mlade, pustolovnom, lovnom, športskom, golf-turizmu, športskom ili rekreacijskom ribolovu na moru, ronilačkom turizmu, športskom ribolovu na slatkim vodama kao dodatna djelatnost u uzgoju morskih i slatkovodnih riba, rakova, školjaka i dr.
- ostale turističke usluge: iznajmljivanje pribora i opreme za šport i rekreaciju, kao što su sandoline, daske za jedrenje, bicikli na vodi, suncobrani, ležaljke i sl.
- turističke usluge koje uključuju športsko-rekreativne ili pustolovne aktivnosti
- kampovi i kampirališta
- djelatnost luke nautičkog turizma (marina, bove, suhe marine, dizalice, privezišta, sidrišta)
- čuvanje kamp kućica i brodica na suhom vezu
- kupnja i prodaja robe te obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- računovodstvene i knjigovodstvene usluge
- zastupanje stranih pravnih osoba
- organiziranje zabavnih igara
- organiziranje koncerata, izložbi i revija
- obuka ronjenja i športsko rekreativnog ronjenja
- športska priprema
- športska rekreacija
- športska poduka
- upravljanje i održavanje športskom građevinom
- organizirane izvannastavne školske športske aktivnosti i studentske športske aktivnosti
- privremeni smještaj kućnih ljubimaca
- djelatnost nakladnika
- distribucija tiska
- djelatnost javnog informiranja
- djelatnost javnog cestovnog prijevoza putnika i tereta u domaćem i međunarodnom prometu
- pružanje kolodvorskih usluga

- prijevoz za vlastite potrebe
- javni prijevoz u linijskom obalnom pomorskom prometu
- povremeni prijevoz putnika u obalnom pomorskom prometu
- ukrcaj, iskrcaj, prekrcaj, prijenos i skladištenje robe i drugih materijala
- prihvat i usmjeravanje vozila u svrhu ukrcaja ili iskrcaja vozila s uređenih lučkih površina
- poštanske usluge koje se obavljaju na slobodnom tržištu
- kurirske usluge
- proizvodnja, promet i javno prikazivanje audiovizualnih djela
- pružanje usluga informacijskog društva
- stručni poslovi prostornog uređenja
- projektiranje, građenje, upotreba i uklanjanje građevina
- nadzor nad gradnjom
- poslovi upravljanja nekretninom i održavanje nekretnina
- posredovanje u prometu nekretnina
- poslovanje nekretninama
- stručni poslovi zaštite okoliša
- skupljanje otpada za potrebe drugih – obavlja skupljač
- prijevoz otpada za potrebe drugih – obavlja prijevoznik otpada
- iznajm. strojeva i opreme bez rukovoditelja
- istraživanje tržišta i ispit. javnog mnijenja
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- promidžba (reklama i propaganda)
- čišćenje svih vrsta objekata
- poljoprivredna djelatnost
- privatna poljoprivredna savjetodavna služba
- proizvodnja hrane i pića
- gospodarski ribolov
- uzgoj riba i morskih organizama
- gospodarenje lovištem i divljači

Društvo na dan 31.12.2010. ima zaposleno 10 djelatnika kao i u 2009.

### ***1.3. Pismo predsjednika uprave***

---

Poštovani dioničari, zaposlenici i poslovni partneri Jadranke,

Jadranka je tvrtka koja je u cijelom svom vijeku imala snage mijenjati se, vrlo često, biti i predvodnik promjena. Novi razvojni ciklus pred nama rezultat je višegodišnjeg promišljanja u kojem su sudjelovali svi zaposleni u Jadranki.

Svjesni smo da se održiv i konkurentan razvoj turizma temelji na očuvanju prirodnih vrijednosti, kulturnog identiteta i posebnosti ponude koja udovoljava individualiziranim potrebama naših gostiju.

Polazeći od potrebe odmaka od nediferenciranog masovnog turizma odnosno potrebe stvaranja miksa različitih i prepoznatljivih turističkih proizvoda, a imajući na umu izvanredna prirodna obilježja Lošinja, ponajprije klimu, čistoću zraka i mora te bogatstvo različitih ljekovitih prirodnih činitelja, upravljački tim Jadranke postavio si je za misiju:

- Predanost stvaranju proizvoda i usluga s identitetom zdravog življenja namijenjenih kupcima viših očekivanja.

Pri tome dali smo si u zadatak da jednako predano i ustrajno

- Čuvamo trajne vrijednost prostora i baštine Lošinja
- Potičemo gospodarski razvoj lokalne zajednice
- Kontinuirano obrazujemo vlastite kadrove i osiguravamo poticajnu radnu atmosferu.

Polazeći od te misije te razumijevajući obilježja i promjene u okruženju, kao i vlastite jake i slabe strane, osmišljavajući strategiju poslovanja Jadranke u budućnosti zaključili smo da je jedina opravdana strategija, ona koja će generirati rast poslovnih performansi, i to prije svega kroz osiguranje rasta kvalitete i rasta dobiti.

Ključne odrednice te strategije smjera su tri čimbenika:

- Investicije, ali i jednako važno
- Ulaganje u zaposlene, njihovo znanje i vještine te
- Uvođenje novih inovativnih koncepata u poslovanje.

Provedbu strategije rasta zamislili smo u dvije faze.

Od 2005- 2007. prolazili smo fazu racionalizacije poslovanja i ostvarivanja preduvjeta za provedbu druge faze – faze provedbe strategije rasta.

Od 2008-2013. planira se faza provedbe strategije rasta, ista je započela otvaranjem renoviranog Welless hotela Aurora 4\* u lipnju 2008., te nastavila otvaranjem Familly hotela Vespera 4\* sa vanjskim bazenima u svibnju 2009.

Provedba strategije rasta zasniva se na sljedećim aktivnostima:

- Realizaciji planova upravljanja imovinom, kao i investicija u podizanje kvalitete usluga u trgovini i kampingu;
- Realizaciji koncepata konkurentske prednosti;

U osmišljavanju strategije nismo se željeli vezati samo za kvalitetu resursa koje svi zajedno koristimo.

Osmislili smo stoga tri temeljna koncepta kojima možemo ući u konkurentsku utakmicu ne samo u Hrvatskoj već i relevantnom konkurentskom okruženju.

U svim aktivnostima želimo staviti kupca u prvi plan, te istodobno individualizirati uslugu. Pri tome, kroz razvoj korporativne kulture tvrtke želimo uložiti veliki napor u njegovanje kulture usluga.

Našem kupcu, nadalje, želimo pružiti doživljaj Lošinja u svim njegovim aspektima, od onoga koji mi u Jadranki možemo pružiti do svih onih proizvoda i usluga u čijem stvaranju sudjeluju i brojni drugi gospodarski i društveni subjekti u destinaciji.

Središnji koncept strategije i temeljna konkurentska prednost na kojoj počiva koncept razvoja Jadranke je koncept specijalista za zdravi život.

Jadranka želi biti prepoznata na tržištu kao najbolji ponuđač turističkog proizvoda zdravog odmora na Jadranu, a što znači da i Lošinj mora i želi biti prepoznat kao najbolja destinacija zdravog života i zdravog odmora na Jadranu.

To podrazumijeva provođenje brojnih mjera i aktivnosti, a kada govorimo o onome što ćemo mi učiniti valja posebno istaknuti da u okviru djelatnosti

Hotela i kampova idemo na :

- Poziciju lidera u turističkoj talasoterapiji
- Definiranje tržišno profiliranih zona sa bogatim sadržajima wellnessa, aktivnosti, boravka u prirodi, ponude zdrave lokalne hrane, te koncept zelenog hotelijerstva.

U trgovini ići ćemo posebno na specijalizaciju za pojedine segmente potražnje, poticanje unapređenja asortimana lokalnih proizvoda, te unapređenje usluga.

U okviru ponude prehrane inzistirati ćemo na:

- Autohtonim proizvodima, vjerodostojnosti kvalitete i uspostavljanju sinergije između proizvodnje za hotele i kampove, ali i za šire tržište.

U lipnju 2010. otvorena je nova pekara i slastičarna u sklopu Jadranka trgovine . Tako je stvorena pretpostavka za značajno poboljšanje proizvodnje pekarskih i slastičarskih proizvoda za naše hotele, ali i za prodaju u našim maloprodajnim objektima.

Kada se krovni koncept specijalista za zdravi život i zdravi odmor spusti na razinu jadranskog hotelskog portfelja , bitne investicije pokrenute su na jesen 2007., te je u sezoni 2008. otvoren renovirani wellness hotel Aurora 4\* , a u sezoni 2009. family hotel Vespera 4\* sa kompleksom vanjskih bazena između hotela Aurora i Vespera.

U 2009. pokrenute su aktivnosti na pripremi dokumentacije za rekonstrukciju hotela Punta - All inclusive hotel & village Punta 4\* , rekonstrukcija kreće za jesen 2011.

Nakon toga slijede značajni zahvati u zoni Čikat, koje planiramo proizvodno specijalizirati uvijek u sklopu koncepta zdravog odmora ali s značajnim različitostima koji moraju osigurati željenu tržišnu poziciju i potrebne poslovne performanse.

Tako Čikat s novim hotelom Helios može postati hrvatski lider u zdravstvenom turizmu odnosno turističkoj talasoterapiji.

Osim bitnog proizvodnog profiliranja, koncept upravljanja hotelskom imovinom Jadranke predviđa i bitno podizanje kvalitete hotelskih objekata koji će i Jadranki i Lošinju u cjelini sasvim sigurno donijeti novo prestižno mjesto.

Svjesni smo da se radi o izuzetno ambicioznom planu, te da ćemo morati puno toga novoga naučiti i poduzeti,

To između ostaloga pretpostavlja iznalaženje partnera na različitim razinama koji će nam moći pomoći u stjecanju potrebnih znanja i vještina te u komunikaciji s tržištem. Tako, primjerice, već danas

- Radimo na penetraciji sasvim novih tržišta,
- Uspostavili smo ISO standarde 9001 sustav kontrole kvalitete i 14001 sustav upravljanja okolišem,
- Pokrenuli smo odjel za trening i edukaciju,
- Angažirali vanjske eksperte kao i pokrenuli niz drugih aktivnosti.

Usprkos svjetskoj krizi poduzeća Grupe Jadranka uspjeli su uspješno poslovati u 2010. što je zahtijevalo od managementa Jadranke, kao i svih zaposlenih, dodatnu pažnju u praćenju poslovanja , a posebno u donošenju odluka oko daljih ulaganja koja su po Capex planu planirana u razdoblju 2010.-2012.

Iako je turizam jako osjetljiv na krize, novi proizvodi kao i značajne marketinške aktivnosti omogućiti će da i ovu krizu uspješno prebrodimo.

Projekt razvoja Jadranke je i projekt Grada i projekt svakog lošinjana, ali i projekt hrvatskog turizma.

Predsjednik Uprave Jadranke d.d.

Sanjin Šolić

## 1.4.Rezultati poslovanja za 2010 .- Matica

### 1.4.1. Račun dobiti i gubitka

U 2010. godini ostvarena je bruto dobit u iznosu od 5,56 mil kn što je 50% više nego prošle godine, ali 57% ili 7,3 mil kn manje od planirane. Pad bruto dobiti u odnosu na plan rezultat je pada ukupnih prihoda u odnosu na planirane za 3,4 mil kn, te porasta ukupnih rashoda za 3,8 mil kn.

<i>U 000 kn</i>	<i>Ostvarenje</i>	<i>Plan</i>	<i>Ostvarenje</i>	<i>Index</i>	<i>Index</i>
<i>Jadranka dd</i>	<i>2009</i>	<i>2010</i>	<i>2010</i>	<i>2010/2009</i>	<i>2010/plan</i>
PRIHODI	21,663	25,218	28,695	132	114
TROŠKOVI PRODAJE	20	20	18	90	90
Dobit nakon troškova prodaje	21,643	25,198	28,677	#DIJ/0! 133	#DIJ/0! 114
TROŠKOVI RADA	10,331	10,255	10,473	101	102
ODJELNI TROŠKOVI	4,150	4,390	4,755	115	108
REZERVIRANJA	0	0	3,219		
ENERGIJA I VODA	309	287	275	89	95
<b>G O P</b>	<b>6,853</b>	<b>10,265</b>	<b>9,955</b>	<b>145</b>	<b>97</b>
FIKSNI TROŠKOVI	490	588	526	107	89
<b>EBITDA</b>	<b>6,363</b>	<b>9,677</b>	<b>9,429</b>	<b>148</b>	<b>97</b>
AMORTIZACIJA	3,458	3,464	3,406	98	98
<b>EBIT</b>	<b>2,904</b>	<b>6,213</b>	<b>6,023</b>	<b>207</b>	<b>97</b>
FINANC.PRIHODI	8,643	14,768	7,833	91	53
FINANC.RASHODI	7,846	8,099	8,293	106	102
<b>PRIHODI</b>	<b>30,306</b>	<b>39,986</b>	<b>36,528</b>	<b>121</b>	<b>91</b>
<b>RASHODI</b>	<b>26,604</b>	<b>27,103</b>	<b>30,965</b>	<b>116</b>	<b>114</b>
<b>DOBIT</b>	<b>3,701</b>	<b>12,883</b>	<b>5,563</b>	<b>150</b>	<b>43</b>

**Pregled ostvarenih poslovnih prihoda po vrstama prihoda za 2010**

<i>Jadranka dd</i>	<i>Ostvarenje 2009</i>	<i>Plan 2010</i>	<i>Ostvarenje 2010</i>	<i>Index 10/09</i>	<i>Index 10/pl</i>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>					
Poslovna suradnja	13,248,985	13,138,984	11,539,710	87	88
Zakupnine	5,982,194	5,608,268	5,326,376	89	95
Ostali prihodi	51,646	20,482	74,028	143	361
<i>Ukupno prihodi Grupe Jadranka</i>	<i>19,282,825</i>	<i>18,767,734</i>	<i>16,940,114</i>	<i>88</i>	<i>90</i>
Poslovna suradnja	42,000	42,000	42,000	100	100
Zakupnine	403,132	526,238	310,360	77	59
Premija police životnog osiguranja		5,110,000	686,454	0	13
Neto prihod od prodaje imovine	969,982	0	8,916,400	919	0
Ostali prihodi	965,528	772,618	1,800,054	186	233
<i>Ukupno prihodi izvan grupe</i>	<i>2,380,642</i>	<i>6,450,856</i>	<i>11,755,268</i>	<i>493</i>	<i>182</i>
<b>UKUPNO POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>21,633,467</b>	<b>25,218,590</b>	<b>28,695,382</b>	<b>132</b>	<b>114</b>
Redovni poslovni prihodi	20,693,485	20,108,590	19,092,528	92	95
Izvanredni poslovni prihodi	969,982	5,110,000	9,602,854	990	188
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>21,633,467</b>	<b>25,218,590</b>	<b>28,695,382</b>	<b>132</b>	<b>114</b>

Kretanje poslovnih prihoda u 2010. obilježio je pad prihoda u Grupi radi sniženja ugovora o poslovnoj suradnji i ugovora o zakupu vanpansionskih restorana s Jadranka hotelima, uz istovremeni rast prihoda izvan Grupe, uglavnom radi prodaje dugotrajne imovine.

Redovni poslovni prihodi su 5% ili 0,7 mil kn niži od planiranih, dok su izvanredni poslovni prihodi 88% ili 4,5 mil kn veći od planiranih.

U okviru izvanrednih poslovnih prihoda, prihod ostvaren od isteka police životnog osiguranja u planu za 2010.godinu planiran je u iznosu jednakom očekivanom prilivu ( 5,1 mil kn ), dok je u ostvarenju razgraničen na dio koji se odnosi na 2010 od 0,686 mil kn i dio koji se odnosi na ranija razdoblje što je knjiženo izravno na zadržani dobitak.

### Pregled ostvarenih poslovnih rashoda u 2010. Godini

<i>Jadranka dd</i>	<i>Ostvarenje</i> <i>2009</i>	<i>Plan</i> <i>2010</i>	<i>Ostvarenje</i> <i>2010</i>	<i>Index</i> <i>2010/2009</i>	<i>Index</i> <i>2010/plan</i>
TROŠKOVI RADA	10,331,255	10,255,379	10,473,023	101	102
ODJELNI TROŠKOVI	4,150,752	4,390,439	4,755,843	114	108
REZERVIRANJA	0	0	3,219,263	0	0
ENERGIJA I VODA	309,056	287,811	275,308	89	96
FIKSNI TROŠKOVI	490,457	587,671	525,553	107	89
AMORTIZACIJA	3,458,008	3,464,063	3,406,091	98	98
<b>RASHODI</b>	<b>18,739,528</b>	<b>18,985,363</b>	<b>22,653,081</b>	<b>120</b>	<b>119</b>

Poslovni rashodi su 3,7 mil ili 19 % veći od planiranih, uglavnom radi troškova rezerviranja za započeti sudski spor u visini od 3.2 mil kn čiji je ishod neizvjestan.

U donjoj tabeli dat je pregled financijskih prihoda i rashoda ostvarenih u 2010. Godini.

Ostvarena je negativna razlika između financijskih prihoda i rashoda u visini 0,516 mil kn.

Financijski prihodi su 48% ili 7 mil kn niži od planiranih radi neostvarenog prihoda od prodaje udjela u poveznim poduzećima. Financijski rashodi su 2% veći radi ostvarenih negativnih tečajnih razlika na kredite.

### Pregled financijskih prihoda i rashoda za 2010. Godinu

<i>Jadranka dd</i>	<i>Ostvarenje</i> <i>2009</i>	<i>Plan</i> <i>2010</i>	<i>Ostvarenje</i> <i>2010</i>	<i>Index</i> <i>10/09</i>	<i>Index</i> <i>10/pl</i>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>					
Prihod od udjela u dobiti Grupe Jadranka	7,467,572	7,785,627	7,422,331	91	95
Prihod od udjela u dobiti J esop	662,567			0	0
Prihod od prodaje udjela u povezanim poduz.		6,982,378		0	0
Prihod od kamata	513,433	0	410,174	80	0
<i>Ukupno financijski prihodi</i>	<i>8,643,572</i>	<i>14,768,005</i>	<i>7,833,505</i>	<i>90</i>	<i>53</i>

<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>					
Kamate	7,630,356	8,098,935	7,732,905	101	95
Zatezne kamate	173,773	0	120,612	69	0
Tečajne razlike	42,018	0	440,349	1047	0
<i>Ukupno financijski rashodi</i>	<i>7,846,147</i>	<i>8,098,935</i>	<i>8,098,866</i>	<i>103</i>	<i>100</i>
<b>NETO FINANCIJSKI PRIHODI / RASHODI</b>	<b>797,580</b>	<b>6,669,070</b>	<b>-265.361</b>	<b>-33</b>	<b>-8</b>

<b>1.4.2. Novčani tijek</b>		<b>Plan 2010</b>	<b>2010</b>	<b>10/plan</b>
<b>Početni saldo</b>		<b>-6.435.202</b>	<b>-6.437908</b>	<b>100</b>
<b>Poslovna aktivnost</b>				
Priliv		34.040.112	34.974.773	103
Odliv		37.225.244	43.406.032	116
<b>Neto novčani tijek</b>		<b>-3.185.132</b>	<b>-8.431.259</b>	<b>264</b>
<b>Investicijska aktivnost</b>				
Priliv		0	0	0
Odliv		2.470.000	664.3700	27
<b>Neto novčani tijek</b>		<b>-2.470.000</b>	<b>-664.370</b>	<b>27</b>
<b>Financijska aktivnost</b>				
Priliv		2.973.000	11.289.079	379
Odliv		8.801.607	12.324.629	140
<b>Neto novčani tijek</b>		<b>-5.828.607</b>	<b>-1.035.550</b>	<b>17</b>
<b>Ukupni prilivi</b>		<b>37.013.112</b>	<b>46.263.852</b>	<b>125</b>
<b>Ukupni odlivi</b>		<b>48.496.851</b>	<b>56.395.031</b>	<b>116</b>
<b>Neto novčani tijek godine</b>		<b>-11.483.739</b>	<b>-10.131.179</b>	<b>88</b>
<b>Prodaja imovine</b>		<b>12.400.000</b>	<b>16.978.743</b>	<b>137</b>
<b>Saldo novca na kraju godine</b>		<b>-5.518.941</b>	<b>409.656</b>	<b>0</b>

**Priliv** iz poslovne aktivnosti iznosio je 34,97 mil kn, za 3% je veći od planiranog. 61% od navedenog priliva čini priliv od kupaca povezana društva (21,03 mil kn), 16% odnosi se na priliv po osnovu dobiti od društva kćeri (5,62 mil kn), 14% se odnosi na prihod od naknada štete (4,94 mil kn).

**Ostvareni odliv** iz poslovne aktivnosti iznosi 43,4 mil kn za 16% je veći od planiranog. Dobavljačima za robu i usluge plaćeno je 5,73 mil kn za 9% više od plana, PDV na prodaju imovine plaćeno je 6,61 mil kn za 6% više od plana, trošak rada je ostvaren u iznosu od 10,59 mil kn za 4% više od plana. Kamate na kredite i obveznice u iznosu od 8,21 mil kn su za 8% manji od plana radi smanjivanja kamatne stope na obveznice. Razlog prekoračenja poslovnih odliva je isplata cjelokupnog duga za kupnju udjela u poduzeću Kamp Slatina d.o.o. (dio od 5,5 mil kn koji je trebao biti isplaćen u 2011.).

U 2010. po odluci Skupštine društva nije isplaćena dividenda.

### **Investicijska aktivnost**

Odliv za ovu namjenu iznosio je 0,66 mil kn iako je planom bilo predviđeno ulaganje u iznosu od 2,4 mil kn. Ulaganja se odnose uglavnom na pripremu projektne dokumentacije. Ostale investicije prebačene su u plan za 2011.

### **Financijska aktivnost**

U 2010. godini Jadranka d.d. otplatila je dio dugoročnog kredita u iznosu od 9,17 mil kn. Također je prijevremeno otplaćen dio obveznica u vrijednosti od 2,46 mil kn

Jadranka se je zadužila u 2009. godini za 10,7 mil kn kredita van grupe, od čega je 2,5 mil kn kratkoročnog kredita vraćenog početkom 2011. Dugoročni kredit u iznosu od 8,3 mil kn je korišten za kupnju udjela u poduzeću Kamp Slatina d.o.o.

Krajem godine Jadranka d.d. nije koristila kratkoročna zaduženja za poslovanje.

## ***1.4.3. Bilanca***

Ukupna aktiva društva iznosi 539,35 mil kn. Najveći udio u strukturi aktive ima dugotrajna imovina 99%, dok kratkotrajna imovina ima udio od 1% u strukturi aktive.

Ulaganja u ovisna društva iznosi 381,8 mil kn, sa rastom od 3%, a razlog pada je otkup udjela u poduzeću Kamp Slatina d.o.o. od 12,5% vrijednosti poduzeća.

Kratkotrajna imovina iznosi 6,83 mil kn i smanjena je za 52% u odnosu na 2009. Najveći dio kratkotrajne imovine odnosi se na potraživanja koja iznose 4,5 mil kn, a veća su za 41% u odnosu na 2009.

U strukturi pasive, sa 78% sudjeluju kapital i rezerve, 19% dugoročne obveze i 3% kratkoročne obveze.

Kapital i rezerve su u 2010. godini iznosili 423,8 mil kn, za 2% su veći od prethodne godine.

Dugoročne obveze iznose 101,7 mil kn , povećane su za 2% u odnosu na 2009. Dugoročne financijske obaveze iznose 96,8 mil kn i manje su za 1,5 % u odnosu na 2009. Redovno su otplaćene rate po kreditima i izvršen je otkup obveznica Jadranke d.d. u iznosu od 2,5 mil kn ( dospijeće 09/2011), stanje je povećano radi novog dugoročnog kredita za otkup udjela poduzeća Kamp Slatina d.o.o.

Obaveze za dugoročne kredite su u 2007. iznosile 51,19 mil kn , u 2008. su iznosile 29,24 mil kn, u 2009. su iznosile 23,33 mil kn, a u 2010. iznose 24,33 mil kn. Najveći dio dugoročnih obveza se odnosi na izdane obveznice u iznosu od 72,50 mil kn.

U dugoročnim obvezama povećan je iznos za dugoročna rezerviranja na 4,8 mil kn ( u 2009. je iznos bio 1,5 mil kn) radi neizvjesnog sudskog spora koji je u toku.

Kratkoročne obveze iznose 13,75 mil kn i manje su za 33% u odnosu na 2009. , obaveze prema bankama su smanjene za 40% ( odnosno za 5,5 mil kn ) , dok su obaveze prema dobavljačima smanjene za 16% ( odnosno za 0,9 mil kn).

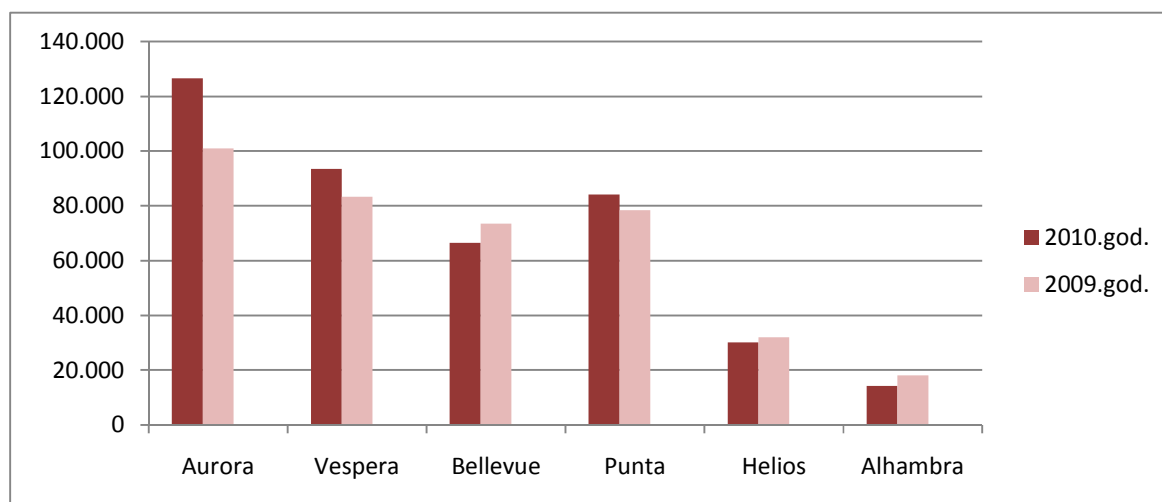
## 1.5. Rezultati poslovanja - Ovisna društva

### 1.5.1. Jadranka hoteli d.o.o.

#### 1.5.1.1. Noćenja i struktura gostiju JH po kanalima prodaje

Poduzeće je u 2010. godini ugostilo 74.134 gostiju koji su ostvarili 416.913 noćenja odnosno 210.157 prodanih soba. U odnosu na prethodnu godinu, broj gostiju povećao se za 5.636 gosta ili 8%, te je ostvareno 28.518 tj. 7% više noćenja. U istom razdoblju prodano je 201.157 soba što predstavlja povećanje od 10.843 soba ili 6% u odnosu na prethodnu godinu.

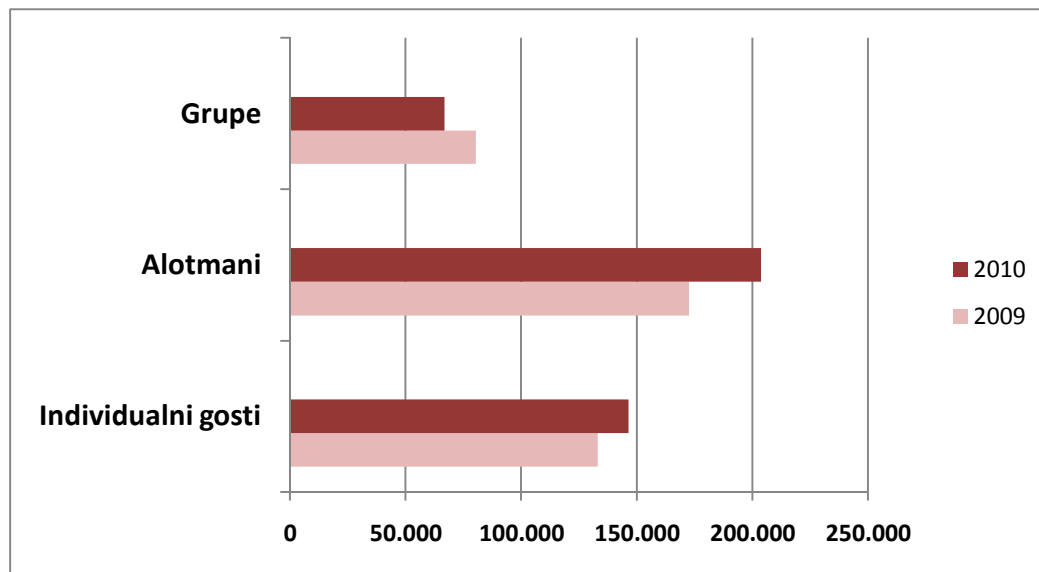
Grafikon 1 : Usporedba noćenja 2010/09 god.



Najveći broj noćenja ostvario je hotel Aurora što je posljedica dužeg perioda rada od ostalih hotela u poduzeću. U 2010. godini u hotelu Aurora je realizirano 126.577 noćenja i u odnosu na prethodnu godinu, taj iznos se povećao za 25.619 noćenja ili 25%.

Hotel Vespera je u 2010. god. ostvarila 93.546 noćenja odnosno 10.177 ili 12% više noćenja od prethodne godine zbog dužeg razdoblja rada i boljih efekata prodaje. Hotel Punta je ostvario 5.693 noćenja više od prethodne godine i dosegao iznos od 84.129 noćenja. Ostali hoteli su ostvarili manji broj noćenja u odnosu na prethodnu godinu pa je tako Hotel Bellevue ostvario 66.520 noćenja odnosno 7.036 ili 10% manje u odnosu na isti period prethodne godine

Grafikon 2 : Usporedba strukture noćenja prema kanalima prodaje JH-a (2010/2009 god.)



U strukturi ukupnih noćenja, najveći udio zauzimaju alotmani s ostvarenih 203.625 noćenja (49% ukupnih noćenja) odnosno 30.267 ili 18% više noćenja od prethodne godine.

Individualni gosti su ostvarili 146.458 noćenja što je 12.084 ili 9% više od prethodne godine. Ukupan udio individualnih gostiju u noćenjima je 35% i jednak je kao prethodne godine.

Grupe su ostvarile 66.838 noćenja što u odnosu prema prethodnoj godini predstavlja smanjenje noćenja za 13.953 ili 17%. Grupe u ukupnom iznosu noćenja sudjeluju sa udjelom od 16% što predstavlja smanjenje od 5% prema prethodnoj godini.

U strukturi kanala prodaje prema zauzetim sobama, najveći udio zauzimaju alotmani (47%) koji su u 2010. godini ostvarili prodaju 94.508 soba što u usporedbi s prethodnom godinom, označava povećanje od 13.266 ili 16% više soba.

Zauzeće soba od individualnih gostiju se u 2010. godini povećao za 5.036 soba ili 8% i njihov broj iznosi 69.372 soba.

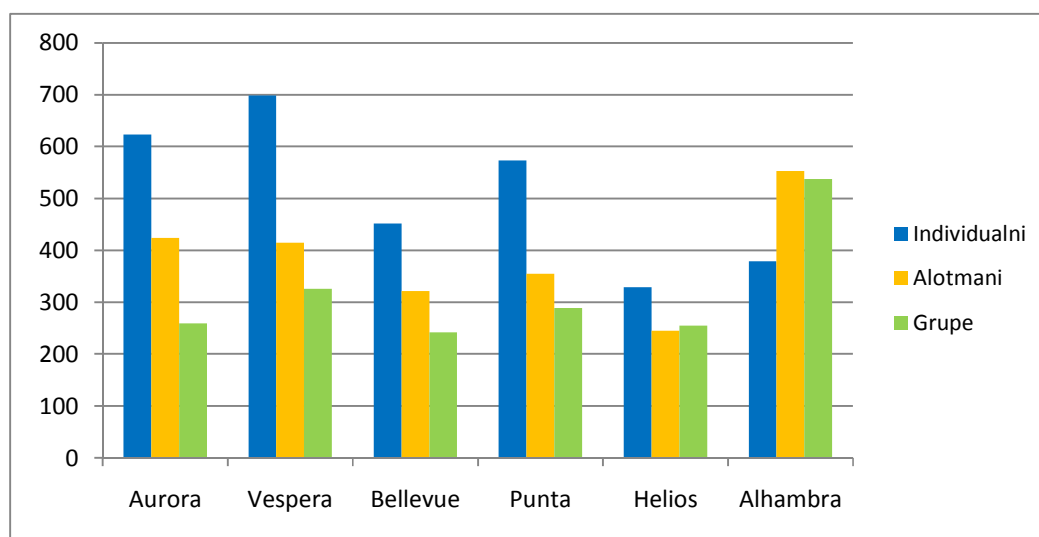
Grupe zauzimaju 37.285 soba u 2010. godini, odnosno 7.492 ili 17% manje soba od prethodne godine. Svi hoteli su ostvarili manju prodaju soba grupama, osim Aurore koja je ostvarila 1.935 ili 15% veću prodaju soba u odnosu na prethodnu godinu. Hotel Vespera ostvarila je 3.062 ili 38% manju prodaju soba grupama u odnosu na prethodnu godinu.

Najizraženije promjene u strukturi prodanih soba s obzirom na kanal prodaje, dogodile su se u hotelu Helios u kojem je udio alotmana porastao s 45% na 62%, dok se udio grupa smanjio sa 18% na samo 1% ukupnih prodanih soba.

### 1.5.1.2. Prosječna cijena sobe prema kanalima prodaje

Ukupna prosječna cijena smještaja po sobi iznosi 420 kn što predstavlja povećanje od 9 kn odnosno 2 % u odnosu na prethodnu godinu.

Grafikon 3: Prosječna cijena soba po kanalima prodaje 2010. god.



Najviše prosječne cijene ostvaruje individualni kanal prodaje koji je najveću vrijednost dostigao u hotelu Vespera (699 kn) i Aurora (623 kn), dok je kod ostalih hotela niže kategorije, ostvarena i niža prosječna cijena.

## 1.5.2. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

### 4.2.1. Račun dobiti i gubitka

Društvo je ostvarilo poslovni prihod od 145,64 mil kn što je povećanje za 8,5 mil kn odnosno 6% u odnosu na prethodnu godinu.

Najveći udio u poslovnim prihodima imaju pansionski prihodi smještaja i hrane, koji u 2010. godini iznose 122,08 mil. kn dok su prethodne godine iznosili 115,15 mil kn. Uzrok povećanja pansionskih prihoda smještaja i hrane posljedica je ostvarivanja većeg broja noćenja i u manjoj mjeri porasta prosječne ostvarene cijene.

Poslovni rashodi iznose 146,15 mil kn i u odnosu na prethodnu godinu, povećani su za 8,72 mil kn ili 6%.

Materijalni troškovi u 2010. godini iznose 60,16 mil kn što u odnosu na prethodnu godinu, predstavlja povećanje za 1,96 mil kn odnosno 3%.

Trošak hrane u 2010 godini iznosi 12,37 mil kn i u odnosu na prethodnu godinu, smanjen je za 0,96 mil kn ili 7%, dok trošak pića iznosi 3,38 mil kn što znači smanjenje od 0,53 mil kn ili 14% u odnosu na prethodnu godinu.

Osim navedenog, do velike promjene došlo je i kod troškova energenata - plina. Trošak plina u 2010. godini iznosi 0,74 mil kn što je povećanje od 0,21 mil kn ili 41% u odnosu na prethodnu godinu što je u najvećem dijelu posljedica prenamjene strojnica sa lož ulja na plin i manjim djelom povećanja cijene plina.

Troškovi osoblja iznose 41,7 mil kn i porasli su za 1,45 mil kn ili 4% u odnosu na prethodnu godinu prvenstveno zbog obračuna poreznih davanja na smještaj sezonskih radnika i rezerviranja za neiskorišteni godišnjeg odmora.

Troškovi amortizacije su 23,43 mil kn i u odnosu na prethodnu godinu, porasli su za 5,3 mil kn ili 29%, što je posljedica povećanja vrijednosti imovine uslijed investicijskih ulaganja.

Financijski prihodi u 2010. godini iznose 4,41 mil kn i u odnosu na prethodnu godinu, povećali su se za 1,07 mil kn, što je prvenstveno posljedica pozitivnih tečajnih razlika.

Financijski rashodi u 2010. godini povećali su se za 2,87 mil kn ili 54% i iznose 8,17 mil kn i što je u najvećoj mjeri posljedica porasta zaduživanja društva za potrebe financiranja investicijskih projekata i negativnih tečajnih razlika.

Bruto gubitak društva u 2010. godini je povećan za 2 mil kn i iznosi 4,2 mil kn.

### **1.5.2.2 Bilanca**

Ukupna aktiva društva iznosi 0,59 mil kn i smanjena je za 6,6 mil kn odnosno 2% u odnosu na prethodnu godinu. Najveći udio u strukturi aktive imaju dugotrajna imovina i materijalna imovina sa 88%, dok kratkotrajna imovina ima udio od 12%.

Materijalna imovina iznosi 0,52 mil kn, sa padom od 3%, zbog smanjenja vrijednosti građevinskih objekata u odnosu na prethodnu godinu.

Najveći udio u kratkotrajnoj imovini ima kratkotrajna financijska imovina koja je u odnosu na prethodnu godinu povećana za 19 mil kn, a odnosi se na ulaganja sredstava dobivenih dokapitalizacijom društva u iznosu od 9,14 mil. kn i ulaganja viška likvidnih sredstava u fondove i oročenje koji su uvećana za 9,8 mil kn.

U strukturi pasive, sa 76% sudjeluju kapital i rezerve, 21% dugoročne obveze i 3% kratkoročne obveze.

Kapital i rezerve su u 2010. godini iznosili 0,45 mil kn, 2% manje od prethodne godine kada su iznosili 0,458 kn.

---

## ***1.5.2. Jadranka trgovina d.o.o.***

---

Rezultate poslovanja za 2010. g. obilježava pad tržišnog udjela zbog otvaranja novog prodajnog centra Lidl sredinom srpnja u M. Lošinj, kao i pad kupovne moći na širem tržištu regije.

Pad prihoda od prodaje unutar GJ ostvaren je u veličini od 25% manje od plana.

Desilo se preusmjeravanje kupovine stanovništva u susjedne zemlje kao i pad kupovina stranih gostiju.

Pozitivno obilježje je jačanje prodaje pekarskih i slastičarskih proizvoda izgradnjom novih pogona.

Prestala su sa radom 4 maloprodajna objekta koji su ostvarivali gubitak, i to parfumerija, Prodavona Leptirić, Gloriosa i Market M. Lošinj.

**Osnovni prihodi** za razdoblje 01-12 2010. ostvareni su u visini od 143,3 mil kn što je 14% manje od plana i od prethodne godine.

**Troškovi prodaje** padaju za 1% manje je od pada prihoda

Ostvarenje planiranog učešća troška nabavne vrijednosti u prihodu donijelo bi još 1,5 mil kn dobiti, ali ipak treba obzirom na situaciju na tržištu sagledati realnost ostvarenja takvog učešća, tj. raditi na promijeni politike prodaje.

Ovakvo učešće troška nabavne vrijednosti uzrokovao je rast cijena robe na tržištu što nije popraćeno pravovremenim podizanjem marži.

### **Sporedni prihodi**

Treba naglasiti značajan efekta u sporednim prihodima kroz kvalitetno gospodarenje i upravljanje financijama, što je u trgovini vrlo značajan faktor, gotovo jednako bitan kao kvalitetno planiranje obrtaja robe.

Ostvarena dobit nakon pokrića troškova prodaje 35,6 mil kn, 8,0 mil kn manja od plana i prethodne godine .

**Trošak rada** kao najveći trošak poslije troška nabavne vrijednosti robe, 2% je manji od plana i 5% od prethodne godine (u trošku je neplaniranih 0,75 mil kn rezervirano za trošak neiskorištenih GO) .

Ostvarena ušteda sati 12% u odnosu na plan i 14% u odnosu na prethodnu godinu, što će imati efekta u budućem razdoblju poslovanja.

**Odjelni troškovi** ostvareni su u visini od 13,2 mil kn, narasli za 1,3 mil kn u odnosu na plan i to na slijedećem:

- 0,95 mil kn otpremnine radnicima
- 0,1 mil kn naknade po garancijama
- 0,2 mil kn obaveze po ugovoru
- 0,05 mil kn troškovi odvoza smeća

**Troškovi energije i vode** ostvareni su u visini od 2,3 mil kn što čini povećanje od 9% u odnosu na plan.

**Fiksni troškovi** su 2% manji od plana i iznose 2,5 mil kn

**Gubitak** ostvaren u iznosu od 4,26 mil kn u odnosu na planiranih 4,8 mil kn dobiti.

### **Ostvarenje nematerijalnih ciljeva poslovanja**

U travnju 2008. godine uveden je u tvrtku ISO sustav kontrole kvalitete 9001 i ISO sustav zaštite okoliša 14001, u skladu sa čime su postavljeni nematerijalni ciljevi poslovanja te praćeno njihovo ostvarenje :

- provedena je kontrola zadovoljstva maloprodajnih kupaca i kupaca u veleprodaji i maloprodaji
- uveden HACCAP sustav u segmentu rada pekare i slastičarne
- provedene su zakonske procedure vezane za kontrolu otpada, potpisan ugovor sa Veterinarskom stanicom Rijeka te dogovorene zbrinjavanje otpada animalnog porijekla
- proveden sustav odvojenog sakupljanja otpada, papira, stakla, PVC materijala i komunalnog otpada

---

## ***1.5.3. Jadranka kampovi d.o.o.***

---

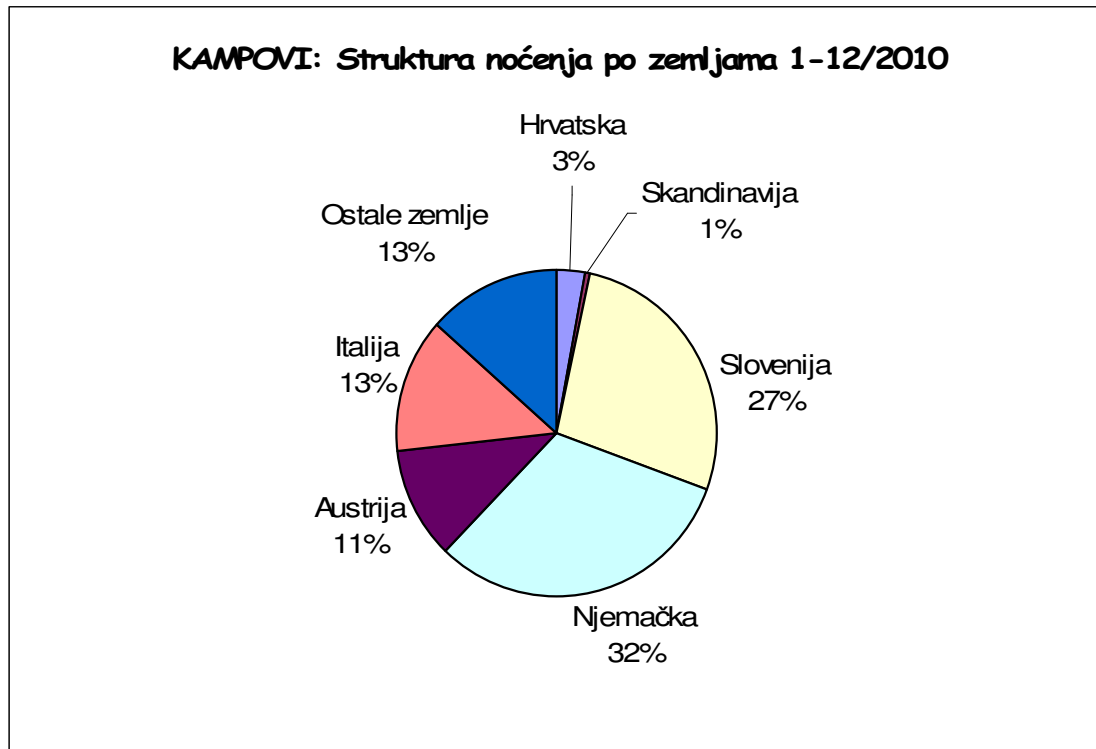
### **Dolasci, noćenja i trendovi**

Ukupno je u kampovima boravilo 53.724 gostiju, 1,7% više od 2009, uz prosječno povećanje boravak za 0,1 dana ( 2009 = 7,9 dana, 2010 = 8,0 dana ) .

**Planirana noćenja 420.223 Ostvarena noćenja 428.200 Indeks 101,9%**

Svi kampovi su ostvarili više noćenja od plana i to: Čikat + 3.623, Baldarin + 1.214 i Bijar + 3.140 noćenja. U usporedbi sa lani kampovi su ostvarili ukupno 5.528 noćenja više ( Čikat + 4.731, Baldarin + 1.592, Bijar - 795 noćenja )

U ukupno ostvarenim noćenjima najzastupljeniji su njemački gosti s udjelom od 32 %, prema 2009. bilježe rast od 4%, slijede ih slovenski gosti s udjelom od 27% koji bilježe porast od 6%, slijede talijani s udjelom od 13% pad od 7%, te austrijanci s udjelom od 11% pad od 8% u odnosu na 2009.



### Prihodi

**Planirani prihodi 26.133.107,00 kn    Ostvareni prihodi 28.530.055,60 kn    Indeks 109**

Ostvareni prihodi uključujući i financijske prihode su za 9,4% ili za 2.461.227,68 kn veći od planiranih i za 8% ili za 2.049.021,41 kn veći od 2009. godine. Osnovni prihodi od kampiranja, smještaja prikolica, uključujući prihode od depoa, frižidera i ostalog su za 9% ili za 2.105.248,48 kn veći od planiranih i za 8% ili za 1.870.438,80 kn veći u usporedbi sa lanjskom godinom. ( 2009. su iznosili 23.516.304,68 kn 2010. iznose 25.386.743,51 kn )

Najveće povećanje u odnosu na plan bilježi kamp Čikat sa 9% ili za 1.474.617,03 kn većim prihodima, slijedi Bijar sa povećanjem od 14% ili za 414.785,99 kn, zatim Baldarin sa povećanjem od 5% ili za 365.348,29 kn. Prihodi hrane su u kampu Čikat veći za 2% ili 19.042,92 kn, uz smanjenje prihoda od pića za 1% ili za 5.814,65 kn. Za primijetiti je da od ukupnih prihoda pića od 659.943,79 kn koji se ostvaruju u tri ugostiteljska objekta, caffe bar Bokinić ostvari 264.348,44 kn i ima povećanje od 14% za razliku od druga dva ugostiteljska objekta u kampu Čikat koji imaju smanjenje prihoda od prodaje pića za 1% od plana, a u usporedbi sa lani imaju povećanje od 2%. Prihodi telekomunikacija su veći za 75.836,46 kn ( uvođenje kartica za pristup internetu ). Prihodi pranja rublja su veći za 13% u odnosu na plan i 54% ili za

28.980,83 kn u odnosu na 2009. godinu. Prihodi od naknada šteta su veći za 38% ili 31.806,56 kn od planiranih, ali su veći za 177% ili 73.933,46 kn u odnosu na ostvarenje od 2009. godine. Ostvareni su neplanirani prihodi od dotacija i potpora u visini od 131.001,68 kn, ali su isti manji za 32% u odnosu na lani. Prihodi od najma i refundacija su manji za 7% ili za 29.898,73 kn u odnosu na plan ali u usporedbi sa lanjskom godinom su veći za 31% ili za 90.664,34 kn. Iako nije zabrinjavajuće, pali su i prihodi od provizija mjenjačnice za 4% ili za 10.758,85 kn što je uzrokovano krizom i štednjom gostiju. .

### **Rashodi**

**Planirani rashodi 20.279.844,98 kn Ostvareni rashodi 23.868.318,59 kn Indeks 118%**

Ukupni rashodi su 18% ili za 3.604.246,61 kn veći od planiranih te 14% ili za 2.858.958,75 kn veći u odnosu na prošlu 2009. godinu.

**Troškovi prodaje** su manji za 4%, ili za 22.544,13 kn. Od čega su troškovi hrane manji za 8% ili za 26.060,76 kn, dok su troškovi pića veći za 2% od planiranih i 5% veći od ostvarenja lani

**Troškovi rada** su veći za 2% ili za 85.099,80 kn od planiranih i 3% ili 135.290,94 kn u odnosu na ostvarenje 2009. godine. Najveći neplanirani rast je na kontu ostalih troškova rada i to za 80.687,31 kn. ( Marketing -2%, ZS +5%, Čikat -2%, Baldarin +7% i Bijar +6% )

**Odjelni troškovi** su za 42% ili za 2.975.262,53 kn veći u odnosu na planirane. Najveći iznos povećanja desio se zbog knjiženja investicije uređenja sanitarije u kampu Baldarin na trošak usluga investicijskog održavanja u iznosu od 1.817.999,48 kn. Neplaniranog troška agencijskih provizija u iznosu od 462.301,79 kn, zbog promjene obračuna u svrhu smanjenja poreznih rizika, prikazivanja cijelog iznosa ostvarene i fakturirane usluge smještaja agencijskih gostiju. Bilježimo i rast drugih odjelnih troškova vezanih na povećanje noćenja i prihoda; materijala za čišćenje i održavanje 7% ili 21.950,47 kn, materijalu za tekuće održavanje 19% ili za 40.224,26 kn, trošku telekomunikacije 34% ili za 31.764,67 kn, ( Internet za goste ), usluge tekućeg održavanja 12% ili za 64.504,19 kn, naknade po garancijama 148% ili za 70.873,93 kn i preuzete obveze po ugovoru za 27% ili za 210.051,93 kn.

**Trošak energije i vode** veći je od planiranih za 14% ili za 236.594,20 kn. Najviše su porasli troškovi utrošene vode za 11% ili za 89.901,76 kn od plana i 12% više u odnosu na lani, a planirani je skoro isti trošak kao i lani, međutim cijena vode porasla je od 8,28 kn / m<sup>3</sup>, sezona 2009. na 9,85 kn / m<sup>3</sup>, sezona 2010. ili u postotku 19%. Trošak električne energije je porastao za 10% ili za 67.248,61 kn, trošak plina za 61% ili za 91.548,80 kn, iako smo se i pismeno žalili dobavljač plina smatra da ima pravo isti plin prodavati po dvojnim cijenama zavisno ako se isti koristi za potrošnju ili se upotrebljava kao camping plin za daljnju prodaju kada mu je cijena po kg skoro dvostruka (vjerojatno je razlika i u različitim poreznim stopama)

**G.O.P. Planirani 11.468.487,02 kn Ostvareni 10.606.789,22 kn Indeks 92%**

G.O.P je 8% ili za 861.429,80 kn manji od planiranog i 5% manji je u usporedbi sa ostvarenjem 2009. godine. Na lošiji rezultat G.O.P-a utjecali su neplanirani odjelni troškovi.

**Fiksni troškovi** su za 10.855,63 kn manji od planiranih; porastao je trošak komunalne naknade i zakupnine za po 6%, ili zakupnina za 17.399,98 kn i komunalna naknada za 20.418,80 kn naspram plana, a smanjio se trošak vodoprivredne naknade za 27.846,66 kn i trošak premija osiguranja za 20.827,75 kn naspram planiranih.

**Trošak amortizacije** je 7% ili 124.918,01 kn manji od planiranog, ali 9% ili 130.626,92 kn veća u usporedbi sa lanjskom godinom.

**Financijski prihodi** su 102% ili 48.238,08 kn bolji od planiranih, pozitivne razlike su u većim prihodima od tečajnih razlika za 42.543,56 kn, kao i većim prihodima od kamata na plasirana sredstva za 5.039,92 kn .

**Financijski rashodi** su za 74% ili za 465.600,85 kn veći od planiranih zbog krivo planiranih troškova kamata po kreditima u iznosu od 308.789,02 kn i negativnih tečajnih razlika u iznosu od 158.094,44 kn

**Bruto dobit Planirana 5.900.506,02 kn Ostvarena 4.757219,09 kn Indeks 81%**

Bruto dobit je za 19% ili za 1.143.018,93 kn manja od planirane i za 15% ili za 809.937,34 kn manja u odnosu na ostvarenu bruto dobit 2009.godine.

## ***1.5.4. Kamp Slatina d.o.o***

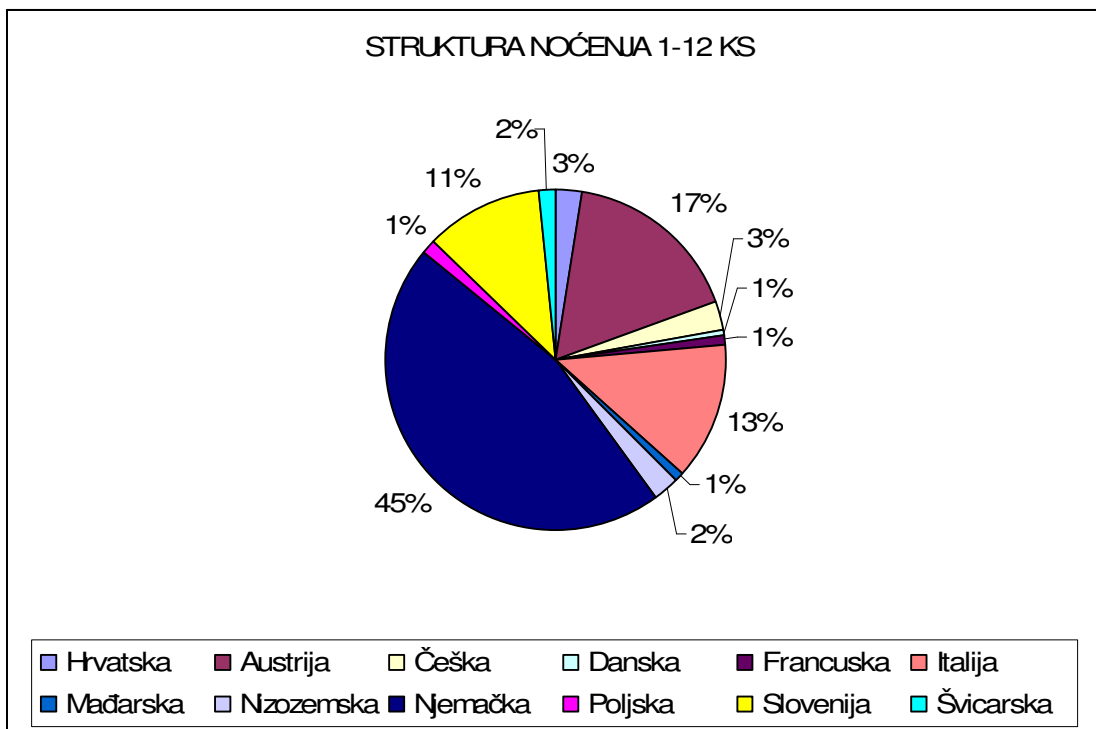
---

### **Dolasci, noćenja i trendovi**

Ukupno je u kampu Slatina boravilo 16.918 gostiju, 4% manje od 2009, uz prosječno skraćenje boravak za 0,5 dana ( 2009 = 7,9 dana, 2010 = 7,5 dana ) .

***Planirana noćenja 138.272 Ostvarena noćenja 126.753 Indeks 92%***

Ostvarena noćenja niža su od planiranih za 8% te od prethodne godine 6%. Razlog velikog podbačaja treba tražiti u nedostatku noćenja s njemačkog (-3.494) i austrijskog tržišta (-1.532) -6%, te nedostatak noćenja s hrvatskog tržišta 47% apsolutno 2.861 (radi prelaska na novi recepcijski program izostala su noćenja sezonskih djelatnika koji su u 2009 ulazili u statistiku.) Budući u strukturi noćenja kampa Slatina najviše sudjeluju noćenja s njemačkog tržišta, podbačaj tržišta odrazio se na ukupne rezultate noćenja.



### Prihodi

**Planirani prihodi 9.605.157,00 kn Ostvareni 9.685.103,52 kn Indeks 101**

Ostvareni prihodi su 1% veći od planiranih ili za 79.946,52 kn i 2% su veći u usporedbi sa lanjskom godinom. Osnovni prihodi od kampiranja i smještaja prikolica ukupno iznose 8.222.064,96 kn i jednaki su planiranim, u usporedbi sa lanjskom godinom porasli su za 222.844,50 kn ( ne zbog porasta noćenja, već zbog bruto obračuna prema agencijama ). Pad prihoda zabilježili su skoro svi drugi sporedni prihodi; prihod od kućne radinosti za 6% ili za 20.472,90 kn od plana, prihodi od provizije mjenjačnice za 8% ili za 34.033,34 kn, izletnička djelatnost za 8.388,00 kn, prihod od pranja rublja za 1.769,49 kn, prihod od provizije na pružene usluge 3.458,15 kn. Ostvareni su i prihodi dotacije i potpore u iznosu od 36.316,44 kn i naknadu po štetama u iznosu od 24.386,02 kn koje nisu bile planirani.

### Rashodi

**Planirani rashodi 8.540.348,00 kn Ostvareni rashodi 8.758.612,77 kn Indeks 103**

Ukupni rashodi su za 3% ili za 218.264,77 kn veći u odnosu na plan i isto toliko veći od ostvarenja 2009. godine kada su ukupni troškovi iznosili 8.543.269,90 kn. Troškovi rada su za 2% ili za 26.828,60 kn manji od planiranih i 1% manji u odnosu na prošlu godinu.

**Odjelni troškovi** su za 3% ili za 85.438,77 kn veći od planiranih i isto toliko veći naspram lani. Veća odstupanja od plana nema, osim kod troška agencijskih provizija u iznosu od 195.705,81 kn čiji se trošak

nije planirao, a zbog smanjenja poreznih rizika donesena je odluka da se svim agencijama fakturiraju bruto cijene. Nisu iskorišteni budžeti za investicijsko održavanje u iznosu od 76.985,17 kn dok se na materijalu za održavanje potrošilo 28.498,16 kn više od planiranog.

**Trošak energije i vode** manji je od planiranog za 4% ili za 25.683,98 kn., pozitivna odstupanja su na; na električnoj energiji 3%, utrošenoj vodi 8%, gorivu 29%. Zbog stalnog rasta cijena plina jedino je taj trošak veći za 15% ili za 8.676,43 kn od planiranog.

**G.O.P. Planirani 4.713.879,00 kn Ostvareni 4.760.661,13 kn Indeks 101**

G.O.P. je bolji od planiranog za 1% ili za 46.782,13 kn i u usporedbi sa lanjskom godinom bolji je za 3% ili za 153.151,08 kn

**Fiksni troškovi** su za 6% veći od planiranih ili za 54.506,30 kn, najviše su porasli troškovi zakupnina – najamnina za 57% ili za 94.573,70 kn zbog greške u planiranju.

Rast naspram plana bilježi trošak komunalne naknade za 4%, dok svi drugi fiksni troškovi su ispod planiranih veličina; vodoprivredna -7%, premije osiguranja -12%, usluge leasinga GJ -33% ili ukupno 45.860,73 kn manje od plana.

**Amortizacija** je 1% manja od planirane, ali bilježi rast naspram lani za 3% ili za 74.652,49 kn. Za 2011 god. prije Odluke o promjeni računovodstvenih politika zatražiti ću simulaciju troška amortizacije - promjenom amortizacijskih stopa.

**Financijski prihodi** su za 67% ili za 20.157,95 kn bolji od planiranih, međutim **financijski rashodi** su zbog krivo planiranih kamata i negativnog utjecaja tečajnih razlika veći za 37% ili za 145.498,47 kn i za isti iznos su umanjili bruto dobitak

**Bruto dobit Planirana 1.094.809,00 kn Ostvarena 976.648,70 kn Indeks 89**

Bruto dobit je lošija od planirane za 11% ili za 118.160,30 kn ali je za 1% ili za 10.416,13 kn bolja od ostvarenja 2009. godine.

## ***1.6. Rezultati poslovanja - Konsolidacija***

---

### ***Račun dobiti i gubitka***

Ostvareni **konsolidirani poslovni prihod** od 331,11 mil kn je veći za 2,8 mil kn ( 1% ) u odnosu na prethodnu godinu. Jadranka trgovina je ostvarila pad prihoda, dok su ostala poduzeća ostvarila rast.

**Poslovni rashodi** iznose 322,75 mil kn i u odnosu na prethodnu godinu su za 5,58 mil kn ili 1,5 % viši. Najveći utjecaj na rast poslovnih rashoda nosi rezervacija za sudski spor u iznosu od 3,2 mil kn, amortizacije za 4,3 mil kn te ukalkulirani troškovi neiskorištenog godišnjeg odmora od 1,8 mil kn .

**Troškovi amortizacije** iznose 32,87 mil kn i za 15% ( 4,3 mil kn) su veći od 2009. Razlog povećanja amortizacije je aktiviranje investicija hotela Vespera i nove Pekare i slastičarne.

**Ostali troškovi poslovanja** iznose 64,4 mil kn, za 13% su veći od prethodne godine . Najveći utjecaj na povećanje ostalih troškova nosi 1,8 mil kn ukalkuliranih troškova za neiskorišteni GO , 1,4 mil kn povećanja troškova otpisa sitnog inventara ( investicija u hotel Vespera) , 0,9 mil kn većih troškova održavanja , 0,9 mil kn naknada za zaposlene ( otpremnine) te 1,6 mil kn obveza po ugovoru.

**Dobit iz redovnog poslovanja** iznosi 8,3 mil kn i za 2,6 mil kn ( 24%) je manja od ostvarene u 2009. Na lošiju dobit najveći utjecaj su imali troškovi rezerviranja sa 3,2 mil kn, rast troškova amortizacije za 4,3 mil kn te ukalkulirani troškovi neiskorištenog godišnjeg odmora sa 1,8 mil kn.

**Financijski prihodi** u 2010. godini iznose 5,60 mil kn, u odnosu na prethodnu godinu veći su za 0,65 mil kn .

**Financijski rashodi** u 2010. iznose 18,63 mil kn , veći su za 3,74 mil kn ili 25% od 2009. Najveći dio odnosi se na kamate na izdate obveznice, te kamate na kredite za investicije. Rast financijskih rashoda se odnosi na kamate na kredite za rekonstrukciju hotela Aurora i Vespera, te nove Pekare i slastičarne.

Iz **financijskog poslovanja ostvaren je gubitak** od 13,03 mil kn , za 3,09 mil kn ( 31%) veći od 2009.

Na nivou **konsolidirane dobiti** u 2010.godini ostvaren je gubitak od 4,69 mil kn , dok je u 2009. Ostvarena dobit od 1,67 mil kn što je 6,3 mil kn manje u odnosu na prethodnu godinu.

U 000 kn	2009	2010	10/09
Poslovni prihodi	328.390,00	331.117,00	101,0
Poslovni rashodi	317.436,00	322.754,00	101,5
Posl.rash - amortizacija	288.891,00	289.880,00	100,3
Amortizacija	28.545,00	32.874,00	115,0
EBITDA	39.499,00	41.237,00	104,5
EBIT	10.954,00	8.363,00	76,3
stopa EBITDA	12,03	12,45	103,4
stopa EBIT	3,33	2,52	76,5

EBITDA iznosi 41,23 mil kn i veća je za 4,5% u odnosu na 2009., a također je narasla i stopa EBITDA na 12,45% . EBIT iznosi 8,36 mil kn i manji je za 23,7 % u odnosu na 2009.

## ***Bilanca***

**Ukupna konsolidirana aktiva** iznosi 904,37 mil kn. Najveći udio u strukturi aktive ima dugotrajna imovina 90%, dok kratkotrajna imovina ima udio od 10% u strukturi aktive.

**Materijalna imovina** iznosi 670,59 mil kn, sa padom od 2% u odnosu na 2010 .

**Dugotrajna financijska imovina** iznosi 30,51 mil kn sa padom od 7%.

**Kratkotrajna imovina** iznosi 87,24 mil kn i povećana je za 11% u odnosu na 2009. Najveći dio kratkotrajne imovine odnosi se na kratkotrajnu financijsku imovinu u iznosu od 60,32 mil kn , a veća je za 50% u odnosu na 2009. Zalihe iznose 9,3 mil kn i manje su za 53% u odnosu na 2009., smanjene se odnosi na sirovine i materijal ( sitni inventar u novom hotelu Vespera) , a smanjene su i zalihe trgovačke robe . Potraživanja iznose 14,12 mil kn , i smanjena su za 12% u odnosu na 2009.

**U strukturi pasive**, sa 65% sudjeluju kapital i rezerve, 27% dugoročne obveze i 8% kratkoročne obveze.

**Kapital i rezerve** su u 2010. godini iznosili 592,37 mil kn , za 2,5% su manji od prethodne godine .

**Dugoročne obveze** iznose 249,97 mil kn , povećane su za 1% u odnosu na 2009. Redovno su otplaćene rate po kreditima i izvršen je otkup obveznica Jadranke d.d. u iznosu od 2,5 mil kn ( dospijeće 09/2012), stanje je povećano radi novog dugoročnog kredita za otkup udjela poduzeća Kamp Slatina d.o.o. Obaveze za dugoročne kredite su u 2008. iznosile 98,59 mil kn , u 2009. su iznosile 167,22 mil kn, a u 2010. iznose 169,38 mil kn. Dio dugoročnih obveza se odnosi na izdane obveznice u iznosu od 72,50 mil kn.

**Kratkoročne obveze** iznose 62,02 mil kn i manje su za 2% od 2009. Kratkoročni krediti banaka iznose 24,74 mil kn i manji su za 9% od 2009., dok su obaveze prema dobavljačima u iznosu od 36,55 mil kn veće za 4%.

## ***Zaključak:***

*Poduzeća Grupe Jadranka, osim Jadranka trgovine , su ovoj recesijskoj godini uspjela poboljšati redovno poslovanje u odnosu na 2009., iako nisu ostvareni planirani rezultati.*

*Negativni trend u poslovanju ostvaruje samo Jadranka trgovina, dok su Jadranka hoteli ( iako je ostvaren gubitak) ostvarili rast prihoda, ali isti nije bio dovoljan za pokriće povećanog troška amortizacije i troškova financiranja.*

*Na nivou Grupe Jadranka najveći utjecaj na gubitak nose troškovi rezerviranja sa 3,2 mil kn, rast troškova amortizacije za 4,3 mil kn te ukalkulirani troškovi neiskorištenog godišnjeg odmora sa 1,8 mil kn.*

## ***1.7. Rizici***

---

Rizici u poslovanju Jadranke d.d. su vezani za rizike u poslovanju poduzeća kćeri : Jadranka hoteli d.o.o., Jadranka trgovina d.o.o. , Jadranka kampovi d.o.o., Kamp Slatina d.o.o. Radi toga su navedeni rizici u poslovanju koji se odnose na navedena društva.

Rizici u poslovanju poduzeća Grupe Jadranka, posredno i u poslovanju Jadranke d.d., se mogu podijeliti na rizike na koje Grupa nema direktno utjecaja kao što je politički, financijski ( u smislu promjena tržišta) i industrijski rizik ( u smislu promjene trendova) te na rizike na koje Grupa može utjecati kroz svoje poslovanje ( poslovni rizik te specifični financijski rizici).

### ***Grupa Jadranka***

#### ***Politički rizik***

Politički rizik pojedine države uključuje sve rizike povezane s mogućom političkom nestabilnošću što se u konačnici odražava i na integritet i postojanje države kao takve. Uzimajući u obzir trenutne unutarnje i vanjsko-političke odnose, RH se smatra stabilnom parlamentarnom demokratskom državom.

Od njezinog osamostaljenja i međunarodnog priznanja temeljna nacionalna težnja Republike Hrvatske izgradnja je demokratske države, vladavine prava i održivog gospodarskog napretka. Glavnina reformskih procesa usmjerenih na ispunjavanje te težnje proizlazi iz, i prilagođena je standardima Europske unije. Stjecanje punopravnog članstva u Europskoj Uniji predstavlja nacionalni interes i jedan je od strateških ciljeva politike Vlade Republike Hrvatske.

U promatranjima političkog rizika države treba naglasiti i potporu koju RH uživa među sadašnjim i budućim članicama EU na svojem putu prema punopravnom članstvu, te ulazak u NATO što neizbježno pozitivno utječe na međunarodnu percepciju gospodarskog razvoja RH.

Provedbom Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju RH s Europskom unijom (SSP), koji je stupio na snagu 01. veljače 2005., RH je ubrzano počela ispunjavati političke, gospodarske i pravne kriterije za članstvo u EU (kriteriji iz Kopenhagena<sup>1</sup>) čime se dostignuta stabilnost društva svakim danom sve više učvršćuje. Službenim početkom pregovora o priključenju Europskoj uniji 3. listopada 2005. RH je dodatno intenzivirala aktivnosti vezane uz prilagodbu europskim standardima i normama.

Značajna komponenta SSP-a je i jačanje regionalne suradnje što neposredno djeluje na učvršćivanje stabilnosti šire regije, koja je, kao jedan od preduvjeta uspješnog gospodarskog razvoja, u potpunosti komplementarna interesima hrvatskog gospodarstva.

Otvorena pitanja koja RH ima sa svojim susjedima ne utječu na političku stabilnost države već predstavljaju legitimno zastupanje strateških i gospodarskih interesa države u međunarodnim odnosima, kao što to čine i sve druge razvijene države.

### ***Hrvatski pravni sustav***

Budući da Hrvatska još uvijek prolazi proces tranzicije i prilagođavanja pravnog sustava normama EU, ne može se govoriti o postojanju u cijelosti zaokruženog pravnog sustava koji bi, kao takva zaokružena cjelina, bio usporediv s pravnim sustavima država članica EU. Međutim, u okviru procesa usklađivanja hrvatskog zakonodavstva s pravnom stečevinom Europske unije (*acquis communautaire*-om) u tijeku je intenzivna zakonodavna aktivnost koja bi u narednih nekoliko godina trebala rezultirati upravo takvim sustavom. S obzirom na to da su zakonska rješenja (zakoni i provedbeni propisi) koja uređuju pitanja trgovačkih društava, ugovornih odnosa, vlasništva, tržišne utakmice, stečaja, vrijednosnih papira, poreza i drugih područja bitnih za gospodarsku aktivnost u Državi usvojena tek nedavno, u tim područjima još uvijek nedostaje u dovoljnoj mjeri stabilna, poznata i relevantna sudska i administrativna praksa, odnosno primjena i tumačenje tih propisa.

Također, poznata je činjenica da je u hrvatskom pravosuđu prisutan veliki broj neriješenih sporova, što uvelike utječe na efikasnost pružanja pravne zaštite domaćim i stranim poslovnim subjektima, što ima i značajne gospodarske implikacije, prvenstveno u području stranih ulaganja. Uklanjanje ovih nedostataka imat će izniman pozitivan utjecaj na gospodarski razvoj RH.

Rizik promjene zakonskih propisa i regulatornog okruženja prisutan je u svakoj industriji. Svaka promjena u pravilima tržišne utakmice ima određeni utjecaj na način poslovanja i financijski položaj sudionika na tržištu.

### ***Tečajni i kreditni rizik te rizik kamatnih stopa***

Aktivnosti koje Grupa obavlja izlažu je raznim financijskim rizicima, uključujući učinke promjena tržišnih cijena te promjene deviznih tečajeva i kamatnih stopa.

Zbog prirode poslovanja turističkih poduzeća koja su uvelike izložena kretanjima tečaja kune prema EUR te manjim dijelom u ovisnosti od kretanja tečaja kune prema USD i CHF, rezultati poslovanja Jadranke hotela i kampova mogu biti u određenoj mjeri pod utjecajem promjena vrijednosti navedenih valuta. .

Rizici vezani uz tečaj kune proizlaze prije svega iz mogućnosti aprecijacije kune, što se može (u uvjetima nedovoljno izgrađenog sustava osiguranja od takvih rizika na domaćem tržištu) negativno odraziti na ostvarivanje poslovnih rezultata zbog prihoda koji se ostvaruje u stranoj valuti i troškova vezanih u najvećoj mjeri za kunu. S druge strane, iako devalvacija kune može isto tako generirati pozitivne efekte na poslovne rezultate, veća devalvacija mogla bi imati negativan utjecaj na generiranje domaće potražnje zbog pada kupovne moći domaćeg stanovništva.

Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca i obrtnog kapitala te osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava u obliku kreditnih linija.

### ***Industrijski/sektorski rizici***

#### ***Imidž Hrvatske kao turističke destinacije***

Turističkim tržištem dominantan utjecaj ima potražnja, te su osnovni motivi turističkih kretanja, odmor i rekreacija u prirodnim ambijentima utjecali na prostorno opredjeljenje turizma. Pozitivan imidž turističkih destinacija ključan je faktor njihovog uspješnog tržišnog proboja i plasmana.

Svi kvalitativni trendovi i prognoze kretanja turističkog prometa u posljednje tri godine pokazuju rastuću potražnju za prirodno atraktivnim i ekološki očuvanim destinacijama, u koje spada i Kvarner, što predstavlja komparativnu prednost.

Hrvatska ima vrlo dobar image na inozemnom tržištu i realne šanse za veći turistički rast od zemalja Mediterana. Šansa za daljnji razvoj vidi se u povećanju smještajnih kapaciteta i kvaliteti usluge.

Sukladno navedenom, kao i zbog blizine emitivnih tržišta, može se očekivati, uz političku stabilnost u široj regiji, da turistički sektor Primorsko-goranske županije ulazi u ciklus normalizacije poslovanja.

Posebno treba istaknuti značajnu prisutnost kongresnog turizma koji doprinosi produžetku turističke sezone s posebnim naglaskom na Primorsko-goransku županiju.

Većem dolasku turista trebala bi pogodovati i ulaganja u prometnu infrastrukturu. Unazad pet godina Republika Hrvatska je uložila znatna sredstva u razvoj i izgradnju cestovne infrastrukture te je povezala Primorsko-goransku županiju sa svim zemljama iz okruženja (Italija, Slovenija te Mađarska preko Zagreba).

### ***Pojava zagađenja mora kao prirodnog resursa***

Hotelsko-turistička djelatnost vezana uz odmorišni turizam na moru ovisi o kvaliteti mora kao jednog od osnovnih resursa na kojem temelji svoj proizvod. Ispunjavanje strogih kriterija vezanih za čistoću mora i okoliša plaže, kvalitetu sadržaja na plažama, sadržajno bogatstvo, kao i raznolikost i sigurnost na plaži, uvjet je za dobivanje europske 'Plave zastave' koja djeluje u okviru međunarodne zaklade za odgoj i obrazovanje za okoliš (FEE). Od 2003. godine ovo visoko međunarodno priznanje dodijeljeno je i dvjema plažama u koncesiji društva Jadranka hoteli - Veli žal u Sunčanoj uvali i Punta. U 2004. godini europsku 'Plavu zastavu' dobilo je 80 plaža i 18 marina u Hrvatskoj.

Visoka i dokazana kvaliteta mora kao i kvaliteta ostalih prirodnih činitelja (npr. klima, zrak) u Malom Lošinju smatraju se značajnim faktorima uspješnosti poslovanja Jadranka hotela i kampova. Razvojni planovi društva u sferi thalaso turizma dodatno valoriziraju kvalitetu prirodnih resursa.

U tom smislu pojava zagađenja mora - koja može rezultirati širenjem zagađenja iz Kvarnerskog zaljeva, havarije brodova u Kvarnerskom zaljevu ili tijekom prijevoza prljavih tereta Jadranskim morem, ali i zagađenja koje može biti posljedica postojećeg nedovoljno kvalitetnog rješenja odvodnje otpadnih voda na otoku Lošinju – predstavlja rizik za održavanje sadašnje pozicije, ali i za planirani smjer razvoja poduzeća i destinacije u budućnosti.

Rizici vezani uz stanje prirodnog okoliša postoje i bez izravnog ugrožavanja prirodnih resursa na koje je 'naslonjen' Mali Lošinj, a proizlaze iz mogućeg narušavanja kvalitete okoliša u Hrvatskoj općenito i rezultirajućeg negativnog imidža zemlje.

## ***Jadranka hoteli d.o.o.***

### ***Rizici vezani uz tržišni udio – konkurentski položaj***

#### ***i. Novi projekti na području Malog Lošinja***

Kada je riječ o hotelijerstvu raspoložive informacije trenutačno ne ukazuju na pokretanje novih projekata na području Malog Lošinja koji bi bitnije mogli narušiti tržišni položaj Jadranke hotela.

Moguće je očekivati poduzimanje manjih projekata u sferi obiteljskog hotelijerstva ili pak nekih vezanih turističkih sadržaja (marina i slično). Ti projekti ili ne bi mogli bitnije narušiti tržišnu poziciju Jadranke hotela ili bi čak doprinijeli jačanju njene pozicije na tržištu.

#### ***ii. Tržišni udjel u hotelijerstvu u širem okruženju***

Šire konkurentsko okruženje Malog Lošinja moguće je definirati kao Istru i Kvarner.

Novim projektima i sve dinamičnijim pokretanjem investicijskih projekata, Istra zasigurno predstavlja bitno konkurentsko područje. Pri tome valja imati na umu dvostrani utjecaj takvog razvoja u okruženju.

Naime, podizanje kvalitete u Istri zasigurno povećava atraktivnost i imidž Hrvatske kao makro odredišta i time pridonosi i atraktivnosti Malog Lošinja.

S druge strane, pak, takav razvoj potencijalno može generirati i odvlačenje dijela gostiju (smanjivanje tržišnog udjela u uvjetima rasta) od Lošinja, pri čemu upravo kvalitativan razvoj u Istri (ne kvantitativan) predstavlja temeljnu opasnost za tržišni položaj Jadranke.

### ***Specifični rizici***

#### ***iii. Dugovi***

Postojeća razina zaduženja Jadranke hotela svojom veličinom i dinamikom otplate ne predstavlja značajnije opterećenje poslovanja društva. U slučaju neostvarivanja planiranih rezultata poslovanja, postojeća razina zaduženosti može se uslijed troškova refinanciranja pojaviti kao dodatna troškovna stavka.

#### ***iv. Generiranje gotovine za otplatu dugova***

Zbog sezonskog priliva sredstava uvjetovanog značajkama industrije, kao i zbog načina naplate potraživanja (agencije, kartično poslovanje i sl.), potencijalni rizik može proizlaziti i iz nemogućnosti Jadranke hotela da kratkoročno podmiri prispjele obveze prema vjerovnicima.

#### ***v. Razvoj ugrožen kvalitetom ljudskih resursa***

Priprema, provedba i operacionalizacija razvojnih projekata kao i provođenje cjelokupne strategije tvrtke presudno je vezana uz raspoložive resurse, a prije svega kvalitetu ljudskih resursa. Rizik za Jadranku hotele proizlazi iz mogućnosti da se dovoljno brzo osigura podizanje znanja i stručnosti postojeće radne snage, a prije svega postojećeg srednjeg i višeg managementa te akvizicije posebnih znanja/stručnosti na tržištu. Pri tome ograničavajući faktor predstavlja ograničavajuća ponuda radne snage na otoku i trend odlaska visokokvalificirane radne snage u veće gradove RH.

## ***Jadranka kampovi d.o.o. i Kamp Slatina d.o.o.***

Rizici koji mogu značajno utjecati na poslovanje Jadranka kampovi d.o.o. i Kamp Slatina d.o.o. su sljedeći:

### ***a) pad potražnje zbog***

- pada standarda gostiju iz EU.
- visokih troškova puta
- dodatnog prijevoznog troška na otok.
- korištenje prilagodene oprema za kampiranje koja uzrokuje dodatne izdatke.
- pada prodaje karavana i kampera kao i druge kamperske opreme dilera u EU.

### ***b) pada kvalitete ponude zbog***

- kvalitete smještaja i sanitarija 2\*.
- nedostatak dijela sadržaja ( privezišta, sportsko-rekreacijskih sadržaja, .....)
- neriješenog statusa vlasništva zemljišta
- neizrađena prostorno planska dokumentacija.
- cijene usluga smještaja i drugih usluga.
- nedostatna znanja i vještine zaposlenika u nuđenju i prodaji usluga.
- teškoće u pronalaženju zaposlenika.
- plaće i drugih primanja i zadovoljstva zaposlenika.
- prekratko i izrazito sezonsko poslovanje zavisno o vremenu.
- nedostatne ponude ( gorivom, servisima, centrima ).

### ***c) vanjski faktori***

- jaka konkurencija drugih kampova u okruženju ponudom smještaja i sanitarija kvalitete 3-4\*.
- planirani novi projekti konkurencije ( gradnja bazena i drugih sadržaja ).
- vremenske prilike.
- moguća pojava zagađenje mora kao prirodnog resursa.

- opasnosti od požara, eksplozije plina, eksplozije goriva.
- stanje i razvoj prometne infrastrukture.
- regulativa i kriteriji određivanja granica pomorskog dobra.
- neprilagođeni i ograničavajući zakonski propisi.
- nepovoljan kurs sa precijenjenom kunom naročito u sezoni.

***Rizici u Jadranka kampovima i Kamp Slatini segmentirani su na:***

***Strateški rizici***

- neriješen status vlasništva zemljišta koje nije ušlo u pretvorbu tvrtke (zakon o turističkom zemljištu ?)
- potencijalni problem prava građenja nakon dobivanja koncesije
- neriješen pravni odnos građevina po kampu (uporabne dozvole)
- neizrađena prostorno planska dokumentacija
- financijski skup otkup ponudnog privatnog zemljišta
- nejasni i neprecizni kriteriji za određivanje granica pomorskog dobra, te neisplative koncesije
- ograničavajuće zakonske regulative ( boravak stranaca, radne dozvole, carina)
- nestabilno političko okruženje (na državnoj, te lokalnoj razini)
- prometna izoliranost – visoki troškovi dolaska (trajekt, mostarina, cestarina)
- djelomično izgrađene prometnice

***Kreditni i tečajni rizici***

- nemogućnost dobivanja povoljnih kredita na tržištu
- zaduživanje po lošim nepristupačnim financijskim uvjetima
- dug vremenski interval od zahtjeva za kreditnim sredstvima do realizacije kredita
- ***Tečajni rizik*** Poslovanje Društva je izloženo tečajnom riziku budući su cijene usluga izražene u EUR, ali i dio novčanih sredstava, potraživanja od kupaca, dugoročnih i kratkoročnih obaveza prema zajmodavcima i bankama te obaveza prema dobavljačima je utvrđen u stranim valutama, najčešće EUR ili uz valutnu klauzulu. Tečajne razlike iz transakcija stranih valuta u kune uključuju se u Račun dobiti i gubitka kako nastaju. Društvo u ovom trenutku nije zaštićeno od ovog rizika.

## ***Jadranka trgovina d.o.o.***

Poslovanje Jadranka trgovina d.o.o. je dijelom vezano na turistički sektor, te tako podliježe svim rizicima koje su već navedeni.

Pozitivno je da je djelatnost Jadranke trgovina vezana za maloprodaju i veleprodaju uglavnom prehrambenih i ostale robe za domaćinstvo, tako da je u kriznim vremenima manje osjetljiva na pad prodaje.

Ukoliko ne dođe do većeg pada turističkog prometa – više od 10%, poslovanje Jadranka trgovine ne bi trebalo biti rizično.

Rizik na kojega treba posebno obratiti pažnju je konkurencija koja se sve više širi i na manje atraktivne lokacije kao što su otoci. Ove godine u Malom Lošinju otvorene su nove trgovine Lidl te DM, što je vrlo negativno djelovalo na poslovanje.

Međutim infrastruktura, posebno skladišna zona koja je u vlasništvu Jadranka trgovine, donosi najveću prednost u odnosu na potencijalnu konkurenciju.

Udruživanje u grupaciju ULTRAGROS donosi znatno bolju tržišnu poziciju, poremećaji u samoj grupaciji mogu predstavljati potencijalni rizik u poslovanju.

## ***1.8. Razvoj društva i očekivani razvoj društva u budućnosti***

---

Osnovni cilj poslovanja Jadranke d.d. je razvijanje društva kćeri i pružanje što kvalitetnijih usluga istima.

U Strateškom planu poslovanja Jadranke d.d. donesena je misija i vizija koje usmjeravaju razvoj u svim poduzećima Grupe Jadranka.

### **Misija**

Osigurati svojim kupcima ugodno i zdravo življenje, kvalitetnim i ekološki prihvatljivim:

- pružanjem hotelskih i kamperskih usluga,
- pružanjem trgovačkih usluga,
- pružanjem usluga proizvodnje hrane.

Pri tome biti predan i ustrajan u:

- stvaranju proizvoda i usluga s identitetom 'zdravog življenja' namijenjenih kupcima viših očekivanja
- pružanju personalizirane usluge stavljajući kupca u središte pažnje
- očuvanju trajnih vrijednosti prostora i baštine lokalne zajednice
- odgovornosti jednog od nositelja gospodarskog razvoja lokalne zajednice
- kontinuiranom obrazovanju vlastitih kadrova i osiguranju poticajne radne atmosfere.

## **Vizija**

Biti najinovativnija organizacija na području Istre i Kvarnera u svim svojim djelatnostima, poznata širom svijeta, a u Hrvatskoj prepoznata po primjeni najbolje dostupne prakse i uvažavanju načela zaštite okoliša.

U okviru toga Jadranka grupa:

- na području turizma pruža najbolji doživljaj zdravog odmora na Jadranu
- na području trgovine pruža uvijek kvalitetan izbor artikala, pomno odabran sukladno potrebama različitih kupaca
- na području prehrane uvodi zdravu prehranu u vlastito ugostiteljstvo, u hrvatsku trgovačku ponudu, ali i u dom.
- na području nekretnina osigurava sigurnu investiciju u 'vlasništvo bez stresa'.

Uspostavom sustava upravljanja kvalitetom ISO 9001 i upravljanja okolišem ISO 14001 donesena je :

## **Politika kvalitete i okoliša**

Poslovni uspjeh Jadranka grupe počiva na zalaganju svih zaposlenih u postizanju zadovoljstva kupaca.

Postizanje zadovoljstva naših kupaca, kao i ostalih zainteresiranih strana (vlasnika, zaposlenika, dobavljača i zajednice u kojoj djelujemo), nastojimo ostvariti kroz primjenu sustava upravljanja kvalitetom i okolišem uspostavljenih prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 i ISO 14001.

Sustav upravljanja kvalitetom i okolišem je tako uspostavljen i održavan da zaposlenici na svim razinama, na čelu s upravom, imaju obvezu:

- poštivati zakone i druge obvezujuće propise,
- prepoznavati i zadovoljavati zahtjeve i potrebe kupaca,
- sprječavati onečišćenja okoliša,
- očuvati zdravlje i sigurnosti ljudi,
- odgovorno gospodariti s prirodnim resursima,
- postupati u skladu s utvrđenim postupcima i dodijeljenim odgovornostima,
- neprestano poboljšavati djelotvornosti svojih postupaka i poslovnih procesa.

Uprava osigurava da se redovito utvrđuju godišnji ciljevi u vezi s kvalitetom i okolišem tako da omoguće ostvarenje ovdje postavljenih općih ciljeva i politike.

Svako poduzeće u grupi Jadranka donijelo je svoj petogodišnji plan poslovanja , sa planom upravljanja imovinom.

U planu poslovanja Jadranka hoteli d.o.o. 2008.-2012. planira se podizanje nivoa svih hotela sa prosječno 3\* na 4\* i 5\* do 2012. godine. Tako je u 2008. godini otvoren renovirani hotel Aurora 4\* sa 391 smještajnom jedinicom i wellness centrom, a u 2009. renovirani hotel Vespera 4\* - obiteljski hotel sa 404 smještajne jedinice i vanjski bazenski centar , na jesen 2011. započinje rekonstrukcija hotela Punta 4\* , a sljedećih nekoliko godina rekonstrukcija hotela Bellevue 4\* , Alhambra 5\* te izgradnja novoga talasa hotela Helios 4\*. Osim uređenja samih objekta planira se i uređenje plaža, okoliša i sportske ponude kao i rekonstrukcija vanpansionskih objekta.

Svaki hotel je prilagođen posebnoj vrsti klijentele , ali svi prate osnovnu nit – Lošinj otok vitalnosti. U planu poslovanja Jadranka kampovi d.o.o. i Kamp Slatina d.o.o. 2009.-2013. planira se postepena rekonstrukcija svih kampova na nivou 3\* - 4\* .

Jadranka trgovina d.o.o. je u 2010. izgradila novu pekaru i slastičarnu , dok se do 2013. planira se gradnja novog Marketa u Velom Lošinj.

Sva poduzeća Grupe Jadranka planiraju stalno poboljšanje kvalitete usluga te povećanje tržišnog udjela .

## ***1.9. Kvaliteta proizvoda i usluga***

---

U 04/ 2008. dobivena certifikacija ISO 9001:2000 i ISO 14001:2004 za sva poduzeća Grupe Jadranka.

U 04/2009. tvrtka SGS izvršila je kontrolni audit te potvrdila certifikaciju.

U 04/2010. tvrtka SGS izvršila je kontrolni audit i potvrdila certifikaciju, dok se u 05/2011. spremamo za novu certifikaciju .

U okviru uvođenja ISO sustava identificirani su procesi koji se odvijaju u okviru poduzeća Grupe Jadranka.

Procesi koji su uvedeni kroz ISO sustav u poduzeća Grupe Jadranka su:

- 1) Strateško planiranje
- 2) Operativno upravljanje
- 3) Razvijanje proizvoda i usluga
- 4) Upravljanje ljudskim resursima
- 5) Upravljanje imovinom
- 6) Upravljanje informatikom
- 7) Upravljanje financijama
- 8) Upravljanje kvalitetom, okolišem i sigurnošću
- 9) Upravljanje vanjskim odnosima

Kroz pripremu za uvođenje ISO sustava navedeni procesi su razmotreni i po procjeni poboljšani.

U 2008. napravljena je nova web stanica Jadranke d.d. koja omogućuje bolju informiranost zaposlenika, poslovnih partnera, dioničara te lokalne zajednice o poslovanju svih članica Grupe Jadranka.

U toku 2010 godine poduzeće **Jadranka hoteli** poboljšali su slijedeće proizvode i usluge:

- 1) **PODIZANJE KVALITETE HRANE I PIĆA** – podizanjem kvalitete usluge smještaja i zabave u obnovljenim hotelima Aurora i Vespera, razradila se i nova poboljšana ponuda hrane u navedenim, ali i ostalim hotelima poduzeća. Osim rekonstrukcije restorana u kojima se hrana poslužuje, pristupilo se poboljšanju prezentacije hrane na buffet stolovima, inovacijama u ponudi hrane i podizanju kvalitete kuhinjskog osoblja edukacijom i praktičnim vježbama uz suradnju renomiranih stručnih suradnika. Oformljivanjem službe nabave te podizanjem kvalitete nabavljene robe korisnicima naših usluga pružena je kvalitetnija hrana.
- 2) **RAZVIJANJE PROIZVODA I USLUGA** – u tijeku je intenzivna i aktivna razrada projekta uređenja hotela Punta čime se nastavlja investicijski ciklus obnove hotela i podizanja razine kvalitete sadržaja i usluga koje društvo pruža.
- 3) **ANIMACIJA** – društvo je za programe animacije angažirala profesionalnu tvrtku koja pruža usluge animacije (sportske, dječje, večernje) u zonama Sunčana uvala i TN Punta. U zoni Čikat angažirani su vlastiti kadrovi za provođenje animacijskih programa.
- 4) **PRIDOBIVANJE GOSTIJU** – pojačano angažiranje službe marketinga kroz posjete sajmovima, workshopovima, prezentacijama i akvizicijama, kadrovska pojačanja, organizacijske promjene, rad na poboljšanju web stranicama, unaprjeđenje sustava on line bookinga, aktivna komunikacija sa gostima putem newslettera, ažuriranje baze podataka, izrada propagandnog materijala, radio i TV emisija, objava u dnevnim, tjednim i mjesečnim tiskovinama samo su neke od mjera koje društvo provodi s ciljem pridobivanja novih i zadržavanja postojećih gostiju.
- 5) **KONTROLA KVALITETE** – uvođenjem sustavnih kontrola te vođenjem zapisa o provedenim kontrolama sustavno se radi na poboljšanju kvalitete usluge i proizvoda.
- 6) **NABAVA** – velik napredak u snižavanju troškova nabave i podizanju kvalitete nabavljenih namirnica postignut je oformljivanjem službe nabave. Time je nakon niza godina društvo proširilo svoju lepezu dobavljača i smanjilo ovisnost o dosadašnjem dobavljaču društvu Jadranka trgovina d.o.o.
- 7) **KONTROLING** – oformljivanjem službe kontrolinga društvo je započelo sa temeljitijim planiranjem poslovanja te analiziranjem rezultata poslovanja čime se stvaraju temelji za kvalitetnijim upravljanjem poslovanjem društva i ostvarivanjem boljih financijskih rezultata. Služba je tijekom 2010. god. dodatno kadrovski ojačana.
- 8) **UPRAVLJANJE POVRATNIM INFORMACIJAMA KUPCA** – anketiranjem gostiju u svim hotelima kao i razgovorima zaposlenika sa gostima (hoteli, restorani) dolazi se do saznanja o stupnju zadovoljenja očekivanja gostiju. Analiziranjem i poduzimanjem mjera i korektivnih aktivnosti nastoji se povećati stupanj zadovoljstva.
- 9) **LJUDSKI RESURSI** – provođenjem edukacije i treninga vrši se unaprjeđenje kvalitete kadrova. Edukacije se provode uz pomoć vanjskih suradnika ili uz pomoć internih trenera. Tijekom 2010. god. društvo je izvršilo 4 interne edukacije, 17 vanjskih edukacija i 5 usavršavanja radnika.
- 10) **UPRAVLJANJE KVALITETOM, OKOLIŠEM I SIGURNOŠĆU**
  - a) odvajanje otpada (staklo, plastika, papir, kartonska ambalaža, baterije)
  - b) zbrinjavanje organskog otpada
  - c) zbrinjavanje otpadnog ulja
  - d) prelazak na ekološki i ekonomski prihvatljivije vrste goriva
  - e) korištenje zaštitne odjeće i obuće

U Jadranka hotelima d.o.o. poseban naglasak na poboljšanju kvalitete usluge dan je kroz uvođenje Kodeksa ponašanja, standarda poslovanja i radnih uputa. Zadovoljstvo gostiju prati se pismenim anketiranjem gostiju, a zadovoljstvo radnika kroz intervjue.

**U Jadranka trgovini d.o.o.** uvođenje ISO sustava 9001 i ISO sustava 14001 donijelo je značajan pomak u postavljanju i praćenju procesa pružanja usluga i kontrole kvalitete.

Funkcioniranje prema standardiziranim procesima osigurava kontinuitet u kvaliteti i sigurnost u rješavanju svih novonastalih situacija.

Pored definiranja standarda kvalitete proizvoda bitan je sustav upravljanja okolišem.

Za Lošinj kao destinaciju to je izuzetno bitno jer je cijela koncepcija ponude turističkih usluga bazirana na zdravom životu, čistom okolišu i zdravoj hrani.

Nastavljeno odvojeno sakupljanje otpada što je obzirom na količinu koja se proizvodi u sklopu skladišnih prostora i maloprodajnih objekata vrlo značajan korak u smanjenju količina štetnih otpada.

U sklopu praćenja zadovoljstva kupaca nastavlja se anketiranje kupaca u maloprodaji i anketiranje veleprodajnih kupaca. Povratne informacije od kupaca se obrađuju i dobivanjem saznanja o stupnju zadovoljstva kupaca poduzimaju se mjere i korektivne aktivnosti, čime se nastoji povećati stupanj njihova zadovoljstva.

U sklopu upravljanja kvalitetom i okolišem učinjeno je sljedeće:

- postavljeni spremnici za odvajano sakupljanje otpada
- postavljene tankovi na mjestima gdje je moguće curenje opasnih tekućina
- ugovoreno zbrinjavanje i odvoz otpadnih ulja s nadležnim tvrtkama
- ugovoreno zbrinjavanje otpada životinjskog porijekla iz pogona mesnice

U toku 2010. godine **Jadranka kampovi d.o.o. i Kamp Slatina d.o.o.** su poboljšali sljedeće proizvode i usluge:

**a) animacija i sport** - Uvođenje novih programa – razgledavanje miomirisnog vrta, strech tour jutarnja šetnja s gostima do Monte Bastiona, „welcome“ gostiju na recepciji te upoznavanje s animacijskim programom, interpoliranje eko proizvodnje, proizvodnja rute u dječji animacijski program, uvođenje modernijih programa jutarnje gimnastike (pilates...), podizanje eko svijesti gostiju (sađenje i označavanje sadnica)

**b) razvijanje proizvoda i usluga** - U kampu Čikat napravljeno je po 69 parcela s priključkom na struju i vodu. Prostrane parcele 100 – 120m<sup>2</sup> omeđenje hortikulturom.

U kampu Slatina napravljeno je po 30 parcela s priključkom na struju i vodu. Prostrane parcele 100 – 120m<sup>2</sup> omeđenje hortikulturom.

**d) pridobivanje gostiju** - povećan broj odrađenih sajamskih prezentacija u odnosu na prethodnu godinu

- pojačano oglašavanje preko google adwords

- podignuta kvaliteta upravljanja adresnom bazom, poslani newsletteri Jadranka kampova na adrese iz adresne baze + novogodišnje čestitke

- u stalnom porastu online kanal prodaje

**e) pružanje kamperskih usluga** - Podizanje kvalitete usluge kroz sustavne kontrole direktora marketinga te ukazivanje u vidu zapisnika na nesukladnosti koje se pojavljuju prilikom prijema gostiju, odnosa s gostima, pružanje tehničkih usluga gostima, sve u cilju podizanje usluge boravka gosta. Stimuliranje gostiju koji borave duže od 10 dana kroz miomirisni poklon (vrećica lavande Jadranka kampova + DVD)

**f) upravljanje informacijama i reklamacijama gostiju** - Uvođenjem anketnih upitnika započelo se s sustavnim praćenjem povratnih informacija od gostiju. Sakupljen znatno veći broj anketa od 2009. godine, ankete se obrađuju mjesečno za svaki pojedini kamp, i za kampove ukupno, te se mjesečno dostavljaju direktorima koji su dužni manje nedostatke promptno otkloniti. Detaljnija analiza povratnih informacija od kupaca provodi se na kraju sezone kada se sagledavaju najučestalije pritužbe i primjedbe, te planira rješavanje za narednu sezonu. Od ove godine započelo se i sa sustavnim upravljanjem usmenih reklamacija gostiju. Ukoliko se u kampu nije uspjela riješiti usmena reklamacija, direktor marketinga pismeno odgovara gostu, isto kao sa reklamacijama koje su upisane u knjigu žalbe, web obrasce, knjigu dojmova, mail-ove.

**i) upravljanje imovinom** - U suradnji s pravnom službom Jadranke d.d. podnesen zahtjev za koncesiju na turističkom zemljištu.

## ***1.10. Zaštita okoliša***

---

### ***Izvjestaj o upravljanju okolišem***

Uspostavljeni sustav upravljanja kvalitetom i okolišem pokazao je zadovoljavajuće ponašanje radnika, menadžmenta kao i trećih osoba koje bi za posljedicu moglo imati negativan utjecaj na okoliš.

Za istaknuti je da tijekom 2010.g. nije zabilježen niti jedan incident koji bi imao negativan utjecaj na okoliš.

Interni audit sustava odrađen je početkom 2010.g. a rezultati su pokazali određeni broj nesukladnosti. Za nesukladnosti sa internog audita pokrenete su radnje za otklanjanje nedostataka.

Prilikom nadzornog audita certifikacijske kuće nisu uočene nesukladnosti već je uočeno više zapažanja kao i prijedloga za poboljšanje sustava. Za sva zapažanja sa certifikacijskog audita, pokrenete su radnje za otklanjanje nedostataka.

Tijekom 2010.g. završilo se za izgradnjom dijela sustava oborinske i fekalne odvodnje otpadnih voda i izgradnjom nove pekare i slastičarne u skladišno servisnoj zoni. Završetak izgradnje oborinsko fekalne kanalizacije ujedno je bila i obaveza prema dozvolbenom nalogu i rješenju vodopravne inspekcije. Za kamp Baldarin je ishodovana potrebna dokumentacija (potvrda glavnog projekta) uređaja za pročišćavanje otpadnih voda čija se izgradnja I faze očekuje do početka sezone 2011. Za kamp Slatina u tijeku 2010.g. izradila se idejna dokumentacija tlačno gravitacijskog cjevovoda (dio instalacije izvan obuhvata kampa) i ista je predana u Ured državne uprave za ishodovanje lokacijske dozvole. Izrada dokumentacije dijela kanalizacije unutar kampa očekuje se tijekom 2011.g. U kampu Čikat izvela se sanacija dijela cjevovoda fekalne odvodnje. Cjelokupna sanacija sustava odvodnje u kampu Čikat očekuje se tijekom 2011.g.

Za značajne aspekte okoliša definiran je nadzor i mjerenje kao i akcije za poboljšanja kroz koje će se nepovoljni utjecaj tih aspekata nastojati svesti na minimum.

Zbog propusta u organizaciji kontrola, iste se nisu provodile za područje trgovine i djelomično u hotelima. Kako bi riješili predmetni problem, uprave poduzeća imenovala su osobe koje će provoditi kontrole i iste su se počele provoditi.

Gospodarenje otpadom (razvrstavanje otpada i količine istog) izvedeno je u zadovoljavajućem obimu, započelo se sa odvojenim sakupljanjem plastičnog (plastične folije i vrećice) metalnog i električnog/elektronskog otpada.

Tijekom 2010.g. proveli smo vježbu u slučaju izvanredne situacije (požar u kampu) gdje je potvrđena zadovoljavajuća spremnost.

### ***Izveštaj o kontroli aspekta okoliša***

Kontrola aspekata okoliša provodi se prema planu kontrole PL-UKOS.55 Plan kontrole aspekata okoliša. Ovaj plan kontrole utvrđuje način provođenja nadzora nad aspektima okoliša vezano za sve lokacije Jadranka grupe.

Kroz 2010.g. izvršili smo mjerenja:

- Mjerenje kvalitete morske vode na plažama (100% odgovarajuće analize)
- Mjerenje kvalitete otpadnih voda (80% odgovarajuće analize)
- Mjerenje kvalitete dimnih plinova iz stacionarnih izvora (100% odgovarajuće analize)

Rezultati predmetnih mjerenja pokazali su tendenciju stagnacije u odnosu na prethodnu godinu što se ocjenjuje kao zadovoljavajuće iako se teži još boljim analizama otpadnih voda te su za isto poduzete dodatne mjere.

Za ukupno odgovarajući broj analiza otpadne vode postići će se završetkom izgradnje uređaja za pročišćavanje otpadnih voda u kampu Baldarin i izgradnjom tlačno gravitacionog sustava odvodnje u kampu Slatina.

Unatoč naporima da se riješi problem povrata «plavih listova» i dalje ovlašteni sakupljač komunalnog otpada ne dostavlja predmetnu dokumentaciju. Također se pojavila potreba za revidiranjem radnih uputa za postupanje sa otpadom zbog pojave određenih vrsta otpada (metalni otpad, električni i elektronski otpad, plastični otpad – plastične folije i vrećice) koje se mogu lakše odvojiti i koje sakupljači odvoze bez naknade.

Ostale aktivnosti kontrola nisu se provodile u zadovoljavajućem obimu (trgovina, djelomično hoteli) zbog određenih propusta u kontrolama. Imenovanje osoba koje će kontrole provoditi riješio se predmetni problem i iste će se provoditi tijekom 2011.g.

Navedeni nedostaci uočeni su i internim auditom te su nalazi okarakterizirani kao nesukladnost. Iz tog razloga u idućem periodu od 30 dana provesti će se niz edukacija svih radnika o važnosti provođenja svih mjera upravljanja definiranih radnim uputama sustava te će se uspostaviti kompletan nadzor sukladno planu kontrole za aspekte okoliša. Ocjenjuje se da su ovi propusti u sustavu rezultat nedostatka ljudskih resursa, ali i propusta pružatelja usluga odvoza i zbrinjavanja otpada. Vezano uz zadnje navedeno dodatna pozornost posvetiti će se komunikaciji sa svim zainteresiranim stranama po pitanju zbrinjavanja otpada. Očekuje se hitno rješenje svim uočenih nesukladnosti te uklanjanje uzroka do recertifikacijskog audita. Navedeni revidirani dokumenti biti će distribuirani na sve lokacije uz edukaciju radnika vezano za primjenu dokumenata.

### ***Izveštaj o nalazima inspeksijskih tijela u vezi okoliša***

Ovaj izvještaj podnosi se upravi s ciljem objašnjenja vanjske komunikacije sa zainteresiranim stranama (inspeksijskim tijelima) u vezi okoliša.

Inspeksijski pregled od strane vodoprivredne inspekcije izvršen je u 2010 .g. kroz jedan dolazak na lokaciji kampova (kamp Čikat, kamp Slatina, kamp Bijar, kamp Baldarin) i trgovine (skladišna servisna zona).

Vodopravni inspektor na lokaciji kampova je utvrdio ispunjavanje obveza prethodnog rješenja. Također, utvrdio je odgovarajuću dinamiku izvođenja radova na sanaciji kanalizacije u kampu Čikat i dinamiku ishodovanja dokumentacije i dozvola za gradnju pročišivača otpadnih voda u kampu Baldarin i dinamiku ishodovanja dokumentacije i dozvola za gradnju tlačno-gravitacijskog voda u kampu Slatina

Na lokaciji trgovine vodopravni inspektor utvrđeno je djelomično ispunjavanje obveza iz dozvolbenog naloga/rješenja te je sukladno tome, u vremenskom periodu, tražio dostavljanje očitavanja projektanta i nadzora u svezi izvedenog zahvata rekonstrukcije i izgradnje sustava odvodnje nove pekare i slastičarne i sustava odvodnje na parkiralištu diskonta.

Na lokaciji hotela u 2010 nije izvršena vodopravna inspekcija ,

U 2010.g. nije izvršen inspeksijski pregled od strane sanitarne inspekcije.

Inspekcija zaštite okoliše nije izvršila nadzor u Jadranka grupi u 2010.g.

## ***1.11. Investicije***

---

***Grupa Jadranka - Ukupna ulaganja – 17.654.025 , 00 kn***

**JADRANKA HOTELI d.o.o.**



**JADRANKA HOTELI d.o.o. – Ukupna ulaganja 1-12 /2010 – 4.478.480,00 kn**

- UREĐENJE PARKIRALIŠTA HOTELA AURORA – izvedena vrijednost 125.000,00 kn
- REKONSTRUKCIJA HOTELA PUNTA – izvedena vrijednost 954.000,00 kn,
- HOTEL PUNTA – PREUREĐENJE KUHINJE – izvedena vrijednost radova 1.100.000,00 kn
- HOTEL HELIOS – PREUREĐENJE KUHINJE – izvedena vrijednost radova 93.900,00 kn
- HOTEL BELLEVUE – PREUREĐENJE KUHINJE - izvedena vrijednost radova 260.460,00 kn
- HOTEL AURORA – PREUREĐENJE KUHNJE – izvedena vrijednost 526.500,00 kn
- HOTEL PUNTA – SPOJ PLAŽNOG OBJEKTA NA KANALIZACIJSKI SUSTAV - vrijednost projektne dokumentacije 18.000,00 kn
- HORTIKULTURNO UREĐENJE SUNČANE UVALE – izvedena vrijednost 1.400.620,00 kn

**JADRANKA KAMPOVI d.o.o. – Ukupna ulaganja 3.472.815, 00 kn**

- KAMP BALDARIN – REKONSTRUKCIJA SANITARNOG ČVORA - izvedena vrijednost 1.945.470,00 kn
- KAMP ČIKAT – IZRADA KABELSKE KANALIZACIJE – vrijednost projektne dokumentacije 362.348,00 kn,
- KAMP ČIKAT – IZRADA NOVIH PARCELA – izvedena vrijednost 1.040.920,00 kn
- DOBAVA I UGRADNJA UREĐAJA ZA PROČIŠĆAVANJE OTPADNIH VODA – vrijednost projektne dokumentacije , komunalni doprinos 124.077,00 kn

**KAMP SLATINA d.o.o. – Ukupna ulaganja 1.448.360,00 kn**

- KAMP SLATINA – IZRADA PARCELA ZA MOBILNE KUĆICE – izvedena vrijednost radova 380.000,00 kn
- KAMP SLATINA – TIMUN, IZRADA 30 PARCELA – izvedena vrijednost 1.068.360,00 kn

**JADRANKA TRGOVINA d.o.o. – Ukupna ulaganja 7.796.000,00 kn**

- REKONSTRUKCIJA I PRENAMJENA SKLADIŠNOG PROSTORA U PROSTOR ZA PROIZVODNJU PEKARSKIH I SLASTIČARSKIH PROIZVODA – izvedena vrijednost radova 7.036.000,00 kn
- REKONSTRUKCIJA OBORINSKE KANALIZACIJE U SSZ I SPOJ NA JAVNU GRADSKU KANALIZACIJU - izvedena vrijednost radova 760.000,00 kn

**JADRANKA d.d – Ukupna ulaganja 455.210,00 kn**

- STAMBENO- POSLOVNA ZGRADA U PUNTA KRIŽI – izvedena vrijednost 108.000,00 kn
- REKONSTRUKCIJA ZABAVNOG CENTRA PUNTA – izrada projektne dokumentacije 171.160,00 kn
- UGOSTITELJSKI OBJEKT U UVALI ROVENSKA, SPOJ NA JAVNU KANALIZACIJU – izvedena vrijednost 179.210,00 kn

## *1.12.Zaposlenost na 31.12.2010.*

---

### **Grupa Jadranka**

<b>Stručna sprema</b>	<b>Broj zaposlenih</b>	<b>Učešće %</b>
NKV	15	2,73
PKV NSS	103	18,76
KV	146	26,59
SSS	174	31,69
VKV	35	6,38
VŠS	30	5,46
VSS	41	7,46
VSS-Magistar	5	0,91
<b>Ukupno</b>	<b>549</b>	<b>100,00</b>

### **Jadranka d.d.**

<b>Stručna sprema</b>	<b>Broj zaposlenih</b>	<b>Učešće %</b>
NKV	0	0,00
PKV NSS	4	6,78
KV	6	10,17
SSS	31	52,54
VKV	0	0,00
VŠS	5	8,47
VSS	12	20,30
VSS-Magistar	1	1,70
<b>Ukupno</b>	<b>59</b>	<b>100,00</b>

### **Jadranka hoteli d.o.o.**

<b>Stručna sprema</b>	<b>Broj zaposlenih</b>	<b>Učešće %</b>
NKV	10	3,50
PKV NSS	60	20,98
KV	79	27,62
SSS	69	24,13
VKV	31	10,84
VŠS	14	4,90
VSS	19	6,64
VSS-Magistar	4	1,40
<b>Ukupno</b>	<b>286</b>	<b>100,00</b>

**Jadranka trgovina d.o.o.**

<b>Stručna sprema</b>	<b>Broj zaposlenih</b>	<b>Učešće %</b>
NKV	4	2,47
PKV NSS	31	19,14
KV	53	32,72
SSS	58	35,80
VKV	3	1,85
VŠS	7	4,32
VSS	6	3,70
VSS-Magistar	0	0,00
<b>Ukupno</b>	<b>162</b>	<b>100,00</b>

**Jadranka kampovi d.o.o.**

<b>Stručna sprema</b>	<b>Broj zaposlenih</b>	<b>Učešće %</b>
NKV	1	3,13
PKV NSS	7	21,88
KV	8	25,00
SSS	11	34,38
VKV	1	3,13
VŠS	2	6,25
VSS	2	6,25
VSS-Magistar	0	0,00
<b>Ukupno</b>	<b>32</b>	<b>100,00</b>

**Kamp Slatina d.o.o.**

<b>Stručna sprema</b>	<b>Broj zaposlenih</b>	<b>Učešće %</b>
NKV	0	0,00
PKV NSS	1	10,00
KV	0	0,00
SSS	5	50,00
VKV	0	0,00
VŠS	2	20,00
VSS	2	20,00
VSS-Magistar	0	0,00
<b>Ukupno</b>	<b>10</b>	<b>100,00</b>

### Stipendiranje studenti

<b>Fakultet</b>	<b>Broj studenata</b>	<b>Godina</b>
Hotelsko poslovanje-stručni studij	1	1
Menadžment događanja i slobodnog vremena	2	1
Hotelsko poslovanje-stručni studij	1	2
Kineziološki fakultet-sveučilišni studij	1	2
Menadžment događanja i slobodnog vremena	1	2
Poslovne komunikacije-stručni studij	1	3
Poslovna ekonomija-sveučilišni studij	1	3
Poslovna ekonomija-sveučilišni studij	1	4
Prehrambeno-biološki fakultet-nutricionizam	1	4
Ekonomski fakultet	3	3
Ekonomski fakultet	2	4
Građevinski fakultet	2	3
Sigurnost na radu	1	2
Poslovna informatika	1	1
Turistički menadžment	1	2
Ukupno	20	

### Stipendiranje učenici

<b>Srednja škola</b>	<b>Broj učenika</b>	<b>Godina</b>
Kuhar	4	3
Kuhar	2	2
Konobar	1	2
Kuhar	2	1
Konobar	5	1
Slastičar	1	2
Ukupno	15	

## Obrazovanje zaposlenih

**Jadranka hoteli d.o.o.** - u 2010. godini, dva djelatnika su stekli zvanje kuhar-majstor, dva konobara za majstora natkonobara, jedan djelatnik s recepcije je diplomirao na fakultetu za hotelski menadžment te jedan za malo i srednje poduzetništvo u turizmu i hotelijerstvu. Osim toga jedan djelatnik je upisao studij menadžment u turizmu i ugostiteljstvu.

Osim formalne edukacije, djelatnici pohađaju razne druge oblike edukacije:

- a) Interne radionice – recepcija (reklamacije gostiju) domaćinstvo (standardna pravila i postupci)
- b) Eksterne radionice - Revenue management, Concierge (trening za recepciju i animaciju), Kreativna kuhinja, akademija vina, somelijerstvo, nove boje turizma, naplata potraživanja, krizno komuniciranje s medijima, strategic marketing for hotels and b.i.g. ideas, trening za pizza majstora.

**Jadranka trgovina d.o.o.** - Obuka djelatnika u maloprodaji prema planu provedena je u segmentu obuke slijedećih grupa poslova:

- obuka djelatnika na frižiderima
- upoznavanje sa robom vlastitog uvoza i robnih marki
- obučavanje sezonskih blagajnika

U centralnoj pripremnici hrane obuka je provedena kod :

- pekari i slastičari – obuka organizirana od strane konzultantske tvrtke Qualitech
- svi djelatnici obučeni za poštivanje postavki HACCAP ustava
- 5 djelatnika obučeno za rad na siguran način prema Zakonu o sigurnosti na radu

Obuka djelatnika u veleprodaji :

- prisustvovanje komercijalista organiziranim obukama na nivou grupacije za nabavu i prodaju robe – sudjelovanje 2 komercijalna referenta

**Jadranka kampovi d.o.o.** – u 2010. godini provedena su sljedeća osposobljavanja:

1. osposobljavanje za rad na siguran način - 20 zaposlenika

2. osposobljavanje za kotlovničara- 1 zaposlenika

- stručno osposobljavanje djelatnika marketinga (google adwords + google analytics) – Mirakul
- stručna izobrazba recepcionara

- stručna izobrazba djelatnika restorana
- stručna izobrazba djelatnika za rad na novom softveru – Istra informatički inženjering
- stručna izobrazba managementa kampa Čikat

**Kamp Slatina d.o.o.** - U 2009. godini provedena su sljedeća osposobljavanja:

1. osposobljavanje za rad na siguran način - 10 zaposlenika

- stručna izobrazba recepcionara
- stručna izobrazba djelatnika za rad na novom softveru – Istra informatički inženjering

**Jadranka d.d.** - Stručne osobe pohađale su razna usavršavanja organizirana van sjedišta Jadranke, posebno vezano za računovodstvo , poreznu politiku, ISO sustav.

### ***1.1.3. Struktura dioničara***

---

*Vlasnička struktura Jadranke d.d. Mali Lošinj na dan 31.12.2010.*

<b>Naziv sektora</b>	<b>Oznaka vrijednosnog papira</b>	<b>Količina vrijednosnih papira</b>	<b>% udjela u temeljnom kapitalu</b>
<b>Domaća fizička osoba</b>	JDRA-R-A	69.274	20,83
<b>Financijska institucija</b>	JDRA-R-A	45.336	13,64
<b>Izdavatelj-trezorski račun</b>	JDRA-R-A	27.738	8,34
<b>Javni sektor</b>	JDRA-R-A	8.478	2,55
<b>Strana osoba</b>	JDRA-R-A	1.352	0,41
<b>Trgovačko društvo</b>	JDRA-R-A	180.306	54,23
<b>Ukupno</b>		<b>332.484</b>	<b>100,00</b>

## ***1.14. Najvažniji poslovni događaji***

---

### ***a) Tekuća poslovna godina***

- U 01/2010. Jadranka d.d. je sklopila ugovor o otkupu 12,5% poduzeća Kamp Slatina, tako da je Jadranke d.d. postala suvlasnikom sa 62,50% a Provincija franjevacca trećeredaca glagoljaša sa 37,5 %.
- U 06/ 2010. otvorena je nova pekara i slastičarna u okviru Jadranka trgovine d.o.o., vrijednost investicije 6,4 mil.kn.
- Na jesen 2010. donesena je odluka o rekonstrukciji hotela Punta na 4\* sa početkom radova na jesen 2011. te otvaranjem renoviranog hotela u 06/2012.
- Reorganiziran je odjel prodaje i marketinga u Jadranka hotelima i ustrojen prodajni ured u Zagrebu
- U suradnji sa Medicinskom grupom pripremljena je studija isplativosti za ulaganje u hotel Čikat. Studija dokazuje opravdanost pretvaranja hotela Čikat u zdravstveni centar .
- Aktualizirano pitanje turističkog zemljišta od strane Republike hrvatske – donesene odredbe vezano za visinu koncesije turističkog zemljišta.
- Proveden nadzor nad tvrtkom Jadranka kampovi d.o.o. i Kamp Slatina d.o.o. od strane porezne inspekcije Rijeka , kontrola obuhvatila poslovanje unazad 5 godina sa pozitivnim nalazom.

### ***b) Događaji nakon protoka poslovne godine***

- Podnesen zahtjev za koncesiju nad turističkim zemljištem za kampove u okviru Jadranka kampova te Kamp Slatina.
- U 01/2011 g. kamp Slatina dobila žutu tablu njemačkog auto kluba ADAC – priznata međunarodna nagrada – marketinški vrlo bitna

## ***1.15. Stjecanje vlastitih dionica***

---

U razdoblju 1-12/2010. Godine , društvo je temeljem sporazuma o raskidu Ugovora o prodaji vlastitih dionica na obročnu otplatu, sklopljenog dana 10.studenog 2010. Godine između Jadranke d.d. Mali Lošinj i Tomašić Zorice iz Rijeke, Žarka Pezelja 7, kao nasljednice pokojne Ive Vidulić iz Malog Lošinja, Mate Vidulića 94, steklo 399 vlastitih dionica što predstavlja 0,12001 % ukupnog temeljnog kapitala društva Jadranke d.d. Mali Lošinj.

Naime , društvo Jadranka d.d. Mali Lošinj i Iva Vidulić su dana 21.prosinca 1998. Godine sklopili Ugovor o prodaji vlastitih dionica na obročnu otplatu, kojim je društvo prodalo 150 dionica na ime, svaka u nominalnoj vrijednosti od 1000,00 DEM, označene serijskom oznakom A, te kontrolnim brojevima od 083601 do 083750 . Iste ugovorne strane sa dana 10.prosinca 2001. Godine sklopile Dodatak br.1 označenom ugovoru , dana 15.prosinca 2003. Dodatak 2., te u rujnu 2005. Dodatak 3., kojima se osnovni ugovor mijenjao u dijelu koji se odnosi na količinu kupljenih dionica , njihovu cijenu , trajanju grace perioda , te visini zaštitne kamate.

Iva Vidulić je u 2010. godini preminula, a u trenutku njene smrti na svom računu otvorenom u Središnjem klirinškom depozitarnom društvu d.d. bila je uknjižena kao vlasnica 450 dionica društva, od kojih je otplaćenih bilo 51 dionica, a neotplaćeno 399 dionica. Budući da je gore označenim ugovorom bilo ugovoreno da se isti raskida u slučaju da radniku prestane radni odnos zasnovan sa društvom po bilo kojoj osnovi ili u slučaju da radnik ne otplati tri uzastopna obroka kupoprodajne cijene , njena nasljednica po zakonu, Zorica Tomašić iz Rijeke, je dana 10. Studenog 2010. godine potpisala gore označeni Sporazum o raskidu označenog ugovora, temeljem kojeg je 399 neotplaćenih dionica društva Jadranka d.d. Mali Lošinj vraćeno u njen portfelj vlastitih dionica.

Društvo Jadranka d.d. je sukladno odredbi članka 233. stavka 4. Zakona o trgovačkim društvima stvorilo propisane rezerve za te dionice, te sukladno odredbi članka 233. stavka 5. istog Zakona o svemu izvješćuje i glavna skupština društva.

## ***1.16. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja***

---

Jadranka d.d. se pridržava Kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze osim u sljedećim obavezama ( redni brojevi po Godišnjem upitniku Zagrebačke burze):

4. Društvo ne objavljuje popis dioničara i ne ažurira ga najmanje dva puta mjesečno, jer je isti dostupan na Burzi i SDA.

8. Društvo ne utvrđuje i javno objavljuje čimbenike rizika, jer ne smatra da postoje posebni čimbenici rizika osim uobičajenih čimbenika rizika koji su primjenjivi na sve subjekte u Republici Hrvatskoj iz grane poslovanja Društva.

20. Datum isplate dividende ne pada između 12 i 30 dana od donošenja odluke, već nakon cca 50 dana. Razlog je bolja likvidnost poduzeća nakon turističke sezone.

28. Dioničarima nije omogućeno elektroničko glasovanje radi velikog broja dioničara Društva.

34. Nadzorni odbor nije sastavljen većinom od nezavisnih članova. O sastavu članova Nadzornog odbora odlučuju dioničari.

36. U Društvu ne postoji dugoročni plan sukcesije za članove Nadzornog odbora, jer smatra da ne postoje razlozi za izradu takvog plana.

37. Naknada za rad u Nadzornom odboru nije određena prema doprinosu u uspješnosti Društva, jer se isto još uvijek nalazi u fazi velikih ulaganja.

44. Društvo nije ustrojio Komisiju za imenovanja, jer istu do sada nije smatrao potrebnom.

45. Društvo nije ustrojio Komisiju za nagrađivanje, jer istu do sada nije smatrao potrebnom.

49. Nadzorni odbor u ocjeni svoga rada nije uključio vrednovanje svakog pojedinog člana, već samo zajedničkog rada odbora, te procjenu rada komisija i zacrtanih ciljeva Društva. Vrednovanje svakog pojedinog člana ne predviđamo jer Nadzorni odbor djeluje kao cjelina, dok će se ostalo predvidjeti u sljedećim izvješćima.

52. Društvo nije javno objavilo izjavu o politici nagrađivanja Uprave i Nadzornog odbora jer ista još nije uspostavljena.

66. Društvo nije javno objavilo iznos naknada plaćenih vanjskim revizorima. Smatralo se da podatak nije bitan.

67. Sustav unutrašnje revizije i kontrole je u fazi uvađanja.

## ***2. Izjava osoba odgovornih za sastavljanje godišnjeg izvještaja***

---

### ***2.1. Izjava posloводства o prikazivanju istinitih podataka o poslovanju***

---

Prema našem najboljem saznanju potvrđujemo da :

- 1) Godišnje izvješće finansijskih izvještaja, sastavljenih uz primjenu odgovarajućih standarda finansijskih izvještavanja ,daje cjelovit i istinit prikaz imovine i obaveza, gubitaka i dobitaka, finansijskog položaja i poslovanja izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline ;
- 2) Godišnje izvješće posloводства sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja i društva uključenih u konsolidaciju, uz opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima su izdavatelj i društva izloženi kao cjelina.

*Predsjednik Uprave Jadranka d.d. - Sanjin Šolić v.r.*

*Član Uprave Jadranka d.d. – Darin Lekić v.r.*

### ***2.2. Izjava o revidiranju finansijskih izvješća***

---

Financijska izvješća Jadranke d.d.- konsolidirana za razdoblje 1-12/2010. su revidirana.

*Predsjednik Uprave Jadranka d.d.*

*Sanjin Šolić v.r.*

---

---

### ***3. Odluka nadležnog tijela ( prijedlog ) o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja i prijedlog o raspodjeli dobiti***

---

#### ***3.1. Izvješće Nadzornog odbora skupštini dioničara***

---

“JADRANKA” dioničko društvo , Hoteli i trgovina, Mali Lošinj

NADZORNI ODBOR

U Zagrebu , 28.travnja 2011.

Temeljem članka 263. st. 3. Zakona o trgovačkim društvima, a u skladu sa člankom 30. Statuta “JADRANKE” d.d. Mali Lošinj, Dražica 1, Nadzorni odbor “JADRANKE” d.d. na svojoj 26. sjednici održanoj dana 28. travnja 2011. godine usvojio je slijedeće

#### **IZVJEŠĆE**

##### **o obavljenom nadzoru vođenja poslovanja**

##### **“JADRANKE” d.d. Mali Lošinj**

I. Nadzorni odbor je tijekom 2010. godine kontinuirano pratio poslovanje Društva, kao i rad Uprave Društva. U tom razdoblju održao je pet sjednica, na kojima je nadzirao poslovanje “JADRANKE” d.d., te je shodno tome donosio odluke u skladu sa Statutom i zakonom. Nadzorni odbor je tijekom 2010. godine razmatrao i pratio poslovanje Društva, analizirao stanje u Društvu, planove i procjene rezultata poslovanja dostavljene od strane Uprave u 2010. godini, prihvatio Plan poslovanja Jadranke d.d. i informaciju o Planovima poslovanja članica Grupe Jadranka za 2010. godinu, te razmatrao, usvojio, te time i utvrdio godišnja financijska izvješća društva za 2009. godinu i izvješće revizora društva.

Nadzorni odbor je prihvatio: Imenovanje članova Uprave .

Nadzorni odbor je još razmotrio i prihvatio: Ciljeve poslovanja za 2011. za poduzeća Grupe Jadranka, Problematiku dospjeća obveznica Jadranke d.d. u 2012. , Uvođenje sustava kontrole u Jadranka trgovinu d.o.o. , Mjere za poboljšanje poslovanja Jadranka trgovine.

II. U skladu sa svojim obvezama Nadzorni odbor je izvršio nadzor i ispitao poslovne knjige i dokumentaciju Društva, dao nalog revizoru da ispita godišnja financijska izvješća društva, te utvrdio da “JADRANKA” d.d. posluje u skladu sa zakonom, Statutom, drugim aktima Društva, te odlukama Glavne skupštine.

III. Nadzorni odbor je nakon pregleda Izvješća Uprave o stanju društva, te financijskih izvješća društva za 2010. godinu i izvješća revizora društva, utvrdio da su izvješće Uprave o stanju društva i godišnja financijska izvješća sastavljena u skladu sa stanjem u poslovnim knjigama Društva i da istinito pokazuju imovinsko i poslovno stanje Društva. Shodno tome, Nadzorni odbor utvrđuje da na podnesena godišnja financijska izvješća **nema primjedaba**, također nema primjedbi ni na izvješće revizora društva o obavljenoj reviziji za 2010. godinu, te se time **prihvaća** Izvješće Uprave o stanju društva, **daje suglasnost** na godišnja financijska izvješća "JADRANKE" d.d. za godinu koja je završila 31. prosinca 2010. godine i **prihvaća** izvješće revizora društva.

Ovako utvrđena godišnja financijska izvješća "JADRANKE" d.d. za godinu koja je završila 31.12.2010. godine se sastoje od: računa dobiti i gubitka "JADRANKE" d.d., bilance, izvješća o svim promjenama glavnice, izvješća o novčanom tijeku, te izvješća o obavljenoj reviziji revizorske tvrtke Grant Thornton revizija d.o.o. iz Zagreba.

IV. Nadzorni odbor je dobio prijedlog odluke Uprave Društva o upotrebi dobiti Društva ostvarene u 2009. godini koja glasi:

- I. Utvrđuje se da je Društvo u 2010. godini ostvarilo neto dobit u iznosu od 5.562.548,73 kn.
- II. Dio neto dobiti ostvarene u 2010. godini (5 %) u iznosu od 278.127,44 kn rasporedit će se u zakonske rezerve.
- III. Preostali dio neto dobiti ostvarene u 2010. godini u iznosu od 5.284.421,29 kn rasporediti će se u zadržanu dobit.

Nadzorni odbor je suglasan s ovim prijedlogom Uprave, te shodno tome prihvaća da se prijedlog takve Odluke dostavi na usvajanje Glavnoj skupštini "JADRANKE" d.d..

V. Na temelju članka 276. Zakona o trgovačkim društvima Glavna skupština "JADRANKE" d.d. odlučuje o davanju razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora "JADRANKE" d.d.. Davanjem razrješnice Glavna skupština odobrava kako su članovi Uprave i Nadzornog odbora vodili Društvo u prethodnom razdoblju, te se stoga davanjem razrješnice zapravo daje povjerenje za budući rad u upravljanju i vođenju Društvom.

VI. Nadzorni odbor upućuje ovo izvješće Glavnoj skupštini "JADRANKE" d.d. i predlaže joj da na svojoj sjednici usvoji:

1. Odluku o prihvaćanju izvješća Uprave o stanju Društva
2. Odluku o prihvaćanju izvješća Nadzornog odbora Društva o obavljenom nadzoru vođenja poslovanja Društva
3. Primi na znanje godišnja financijska izvješća za poslovnu 2010. godinu i izvješće revizora Društva koja su utvrdili Uprava i Nadzorni odbor
4. Odluku o upotrebi dobiti ostvarene u 2010. godini

5. Odluku o davanju razrješnice Upravi Društva kojom se odobrava njen rad u 2010. godini

6. Odluku o davanju razrješnice članovima Nadzornog odbora kojom se odobrava njihov rad u 2010. godini

7. Odluku kojom se za revizora Društva za 2011. godinu imenuje Grant Thornton revizija d.o.o. , Zagreb, Koranska 16.

Predsjednik Nadzornog odbora:

Neven Ivandić, vr.

***Predsjednik Uprave Jadranka d.d.***

***Sanjin Šolić v.r.***

**JADRANKA d.d. i  
ovisna društva, Mali Lošinj**

Financijski izvještaji  
za godinu završenu 31. prosinca 2010.  
i Izvještaj neovisnog revizora

	<i>Stranica</i>
Odgovornost Uprave za financijske izvještaje	1
Izvještaj neovisnog revizora – Jadranka Grupa	2
Izvještaj neovisnog revizora – Jadranka d.d.	4
Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	6
Izvještaj o financijskom položaju	7
Izvještaj o promjenama na kapitalu	8
Izvještaj o novčanom tijeku	10
Bilješke uz financijske izvještaje	11-60
Odobrenje financijskih izvještaja	61

## Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

---

Temeljem hrvatskog Zakona o računovodstvu (NN 109/07), Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji budu pripremljeni u skladu sa zahtjevima Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Grupe i Društva za to razdoblje.

Uprava razumno očekuje da Grupa i Društvo imaju odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo trajnosti poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako značajno odstupanje obznani i objasni u financijskim izvještajima; te
- da se financijski izvještaji pripreme po načelu trajnosti poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa i Društvo nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe i Društva, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu (NN 109/07). Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe i Društva, te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.

Za i u ime Uprave:

Sanjin Šolić  
Predsjednik Uprave



Jadranka d.d., Mali Lošinj  
Dražica 1  
51550 Mali Lošinj  
Republika Hrvatska

Mali Lošinj, 21. travnja 2011. godine

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA - GRUPA

### **Dioničarima i Upravi Jadranka Grupe**

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih financijskih izvještaja društva Jadranka d.d. (dalje: Društvo) i njenih ovisnih društava (zajedno: Grupa) koji uključuju izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2010. godine, izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o promjenama na kapitalu i izvještaj o novčanom tijeku za godinu koja završava na taj datum, sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostale bilješke, a koje su prikazane na stranicama 6 do 61. Konsolidirani financijski izvještaji na dan 31. prosinca 2009. godine bili su revidirani od strane drugog revizora koji je 20. travnja 2010. godine izdao nekvalificirano mišljenje na te izvještaje.

### **Odgovornosti Uprave za financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za pripremu i fer prikaz navedenih konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj Uniji. To uključuje: osmišljavanje, implementiranje i održavanje internih kontrola relevantnih za pripremu i fer prikaz financijskih izvještaja koja ne sadržavaju značajne pogrešne iskaze, bilo zbog prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika, kao i izradu razumnih računovodstvenih procjena.

### **Odgovornosti revizora**

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o ovim financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Postupak naše revizije proveden je sukladno Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju usklađenost sa etičkim zahtjevima te planiranje i provođenje revizije kako bismo postigli razumno uvjerenje o tome da financijski izvještaji ne sadrže značajne pogrešne iskaze.

Revizija uključuje provedbu procedura prikupljanja revizijskih dokaza koji potkrepljuju iznose i objavljivanja prikazana u konsolidiranim financijskim izvještajima. Odabrane procedure ovise o procjeni revizora, uključujući i procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u konsolidiranim financijskim izvještajima, zbog prijevare ili pogreške. Prilikom procjene rizika revizor razmatra interne kontrole relevantne za pripremu i fer prikaz konsolidiranih financijskih izvještaja od strane društva kako bi osmislio odgovarajuće revizijske procedure, ali ne u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje procjenjivanje računovodstvenih načela i značajnih procjena Uprave, kao i cjelokupnog prikaza financijskih izvještaja.


Vjerujemo da naša revizija pruža razumnu osnovu za izražavanje mišljenja.

### Značajke koje utječu na revizorsko mišljenje

Na dan bilance Grupa ima iskazane dugoročne obveze za obveznice u iznosu od 72.5 milijuna kuna. Na dan bilance ugovorni uvjeti iz ugovora o izdavanju obveznica nisu bili u potpunosti ispunjeni s posljedicom da obveza može postati plativa na zahtjev. Grupa nije, sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 1, tu obvezu iskazala kao kratkoročnu.

### Mišljenje

Prema našem mišljenju, osim za utjecaj kao što je navedeno u prethodnom odjeljku konsolidirani financijski izvještaji prikazuju realno i objektivno u svim značajnim aspektima financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2010. godine, kao i rezultate njena poslovanja te novčani tijek i promjene na kapitalu za 2010. godinu sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj Uniji.



Grant Thornton revizija d.o.o.  
Koranska 16, 10000 Zagreb  
Zagreb, 21. travnja 2011. godine

**GRANT THORNTON**  
**revizija d.o.o.**  
**ZAGREB**



Ivica Smiljan  
ovlaštteni revizor

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA - DRUŠTVO

### **Dioničarima i Upravi društva Jadranka d.d.**

Obavili smo reviziju priloženih financijskih izvještaja društva Jadranka d.d. (dalje: Društvo) koji uključuju izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2010. godine, izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o promjenama na kapitalu i izvještaj o novčanom tijeku za godinu koja završava na taj datum, sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostale bilješke, a koje su prikazane na stranicama 6 do 61. Financijski izvještaji na dan 31. prosinca 2009. godine bili su revidirani od strane drugog revizora koji je 20. travnja 2010. godine izdao nekvalificirano mišljenje na te izvještaje.

### **Odgovornosti Uprave za financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za pripremu i fer prikaz navedenih financijskih izvještaja u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj Uniji. To uključuje: osmišljavanje, implementiranje i održavanje internih kontrola relevantnih za pripremu i fer prikaz financijskih izvještaja koja ne sadržavaju značajne pogrešne iskaze, bilo zbog prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika, kao i izradu razumnih računovodstvenih procjena.

### **Odgovornosti revizora**

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o ovim financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Postupak naše revizije proveden je sukladno Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju usklađenost sa etičkim zahtjevima te planiranje i provođenje revizije kako bismo postigli razumno uvjerenje o tome da financijski izvještaji ne sadrže značajne pogrešne iskaze.

Revizija uključuje provedbu procedura prikupljanja revizijskih dokaza koji potkrepljuju iznose i objavljivanja prikazana u konsolidiranim financijskim izvještajima. Odabrane procedure ovise o procjeni revizora, uključujući i procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u konsolidiranim financijskim izvještajima, zbog prijevare ili pogreške. Prilikom procjene rizika revizor razmatra interne kontrole relevantne za pripremu i fer prikaz konsolidiranih financijskih izvještaja od strane društva kako bi osmislio odgovarajuće revizijske procedure, ali ne u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje procjenjivanje računovodstvenih načela i značajnih procjena Uprave, kao i cjelokupnog prikaza financijskih izvještaja.

Vjerujemo da naša revizija pruža razumnu osnovu za izražavanje mišljenja.

### Značajke koje utječu na revizorsko mišljenje

Na dan bilance Društvo ima iskazane dugoročne obveze za obveznice u iznosu od 72.5 milijuna kuna. Na dan bilance ugovorni uvjeti iz ugovora o izdavanju obveznica nisu bili u potpunosti ispunjeni s posljedicom da obveza može postati plativa na zahtjev. Društvo nije, sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 1, tu obvezu iskazala kao kratkoročnu.

### Mišljenje

Prema našem mišljenju, osim za utjecaj kao što je navedeno u prethodnom odjeljku financijski izvještaji Društva prikazuju realno i objektivno u svim značajnim aspektima financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2010. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja te novčani tijek i promjene na kapitalu za 2010. godinu sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj Uniji.

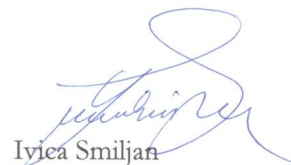


Grant Thornton revizija d.o.o.

Koranska 16, 10000 Zagreb

Zagreb, 21. travnja 2011. godine

**GRANT THORNTON**  
**revizija d.o.o.**  
**ZAGREB**



Iyica Smiljan

ovlaštenu revizor

**Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti**

Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

	Bilješka	Prepravljeno		Prepravljeno	
		Grupa	Grupa	Društvo	Društvo
		2009.	2010.	2009.	2010.
		HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Poslovni prihodi</b>					
Prihodi od prodaje	11	314.596	306.551	13.449	11.758
Ostali poslovni prihodi	4	13.794	24.566	8.214	16.937
		<b>328.390</b>	<b>331.117</b>	<b>21.663</b>	<b>28.695</b>
<b>Troškovi redovnog poslovanja</b>					
Troškovi energije, sirovina i materijala		43.028	44.197	469	427
Troškovi prodane robe		112.343	101.575	-	-
Troškovi osoblja	5	75.606	75.441	9.985	9.729
Amortizacija	12,13	28.545	32.874	3.458	3.406
Rezerviranja i umanjenje vrijednosti	6	980	4.265	23	3.478
Ostali troškovi poslovanja	7	56.934	64.402	4.824	5.632
		<b>317.436</b>	<b>322.754</b>	<b>18.759</b>	<b>22.672</b>
<b>Dobit / (gubitak) iz redovnog poslovanja</b>		<b>10.954</b>	<b>8.363</b>	<b>2.904</b>	<b>6.023</b>
Financijski prihodi	8	4.943	5.595	8.643	7.833
Financijski rashodi	8	(14.889)	(18.631)	(7.846)	(8.293)
<b>Financijski rezultat</b>		<b>(9.946)</b>	<b>(13.036)</b>	<b>797</b>	<b>(460)</b>
<b>Udio u dobiti / (gubitku) pridruženog društva</b>		<b>663</b>	<b>(22)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dobit / (gubitak) prije poreza</b>		<b>1.671</b>	<b>(4.695)</b>	<b>3.701</b>	<b>5.563</b>
Porez na dobit	9	(2.099)	(1.180)	-	-
<b>Dobit / (gubitak) nakon poreza</b>		<b>(428)</b>	<b>(5.875)</b>	<b>3.701</b>	<b>5.563</b>
Dobit / (gubitak) nakon poreza koji pripada					
Vlasnicima Društva		345	(4.828)	-	-
Nekontrolirajućim interesima		(773)	(1.047)	-	-
Ostala sveobuhvatna dobit / (gubitak)		-	-	-	-
<b>Ukupni sveobuhvatni gubitak za godinu koji pripada</b>		<b>(428)</b>	<b>(5.875)</b>	<b>3.701</b>	<b>5.563</b>
Vlasnicima Društva		345	(4.828)	-	-
Nekontrolirajućim interesima		(773)	(1.047)	-	-
Zarada / (gubitak) po dionici, osnovna (HRK)	10	1,04	(14,52)	11,13	16,73
Zarada / (gubitak) po dionici, razrijeđena	10	1,13	(15,84)	12,13	18,25

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Izveštaj o financijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2010. godine

Bilješka	Prepravljeno		Prepravljeno		
	Grupa	Grupa	Društvo	Društvo	
	2009.	2010.	2009.	2010.	
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	
<b>Dugotrajna imovina</b>					
Nekretnine, postrojenja i oprema	12	682.656	670.592	15.836	14.646
Nematerijalna imovina	12	6.913	5.812	126	79
Ulaganja u nekretnine	13	116.573	110.189	116.587	110.189
Ulaganja u ovisna društva	14	30	20	370.872	381.812
Ulaganja u pridružena društva	15	16.974	17.008	14.183	14.238
Financijska imovina	16	15.881	13.511	14.072	11.556
		<b>839.027</b>	<b>817.132</b>	<b>531.676</b>	<b>532.520</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>					
Financijska imovina	17	40.450	60.328	928	1.605
Zalihe	18	19.552	9.360	7	11
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	19	16.037	14.122	3.211	4.534
Novac i novčani ekvivalenti	20	1.640	3.070	12	423
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja		545	364	349	261
		<b>78.224</b>	<b>87.244</b>	<b>4.507</b>	<b>6.834</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>917.251</b>	<b>904.376</b>	<b>536.183</b>	<b>539.354</b>
<b>Kapital i pričuve</b>					
Temeljni kapital		332.484	332.484	332.484	332.484
Vlastite dionice		(9.702)	(9.795)	(9.702)	(9.795)
Rezerve		82.353	81.257	58.081	56.852
Zadržana dobit		37.780	35.709	31.338	38.778
Rezultat razdoblja		345	(4.828)	3.701	5.563
Kapital Grupe		<b>443.260</b>	<b>434.827</b>	<b>415.902</b>	<b>423.882</b>
Nekontrolirajući interesi		163.718	157.552	-	-
		<b>606.978</b>	<b>592.379</b>	<b>415.902</b>	<b>423.882</b>
<b>Dugoročne obveze</b>					
Dugoročne financijske obveze	21	242.227	241.880	98.334	96.836
Dugoročna rezerviranja	22	4.790	8.094	1.541	4.883
		<b>247.017</b>	<b>249.974</b>	<b>99.875</b>	<b>101.719</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>					
Kratkoročne financijske obveze i tekuća dospijea dugoročnih financijskih obveza	23	27.130	24.744	14.027	8.446
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	24	35.181	36.553	6.185	5.208
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja		945	726	194	99
		<b>63.256</b>	<b>62.023</b>	<b>20.406</b>	<b>13.753</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>917.251</b>	<b>904.376</b>	<b>536.183</b>	<b>539.354</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Izveštaj o promjenama na kapitalu

Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

GRUPA	Temeljni kapital HRK'000	Vlastite dionice HRK'000	Rezerve za vlastite dionice HRK'000	Kapitalne rezerve HRK'000	Zakonske rezerve HRK'000	Ostale rezerve HRK'000	Zadržana dobit HRK'000	Rezultat razdoblja HRK'000	Kapital Grupe HRK'000	Nekont - rokirajući interes HRK'000	Ukupno HRK'000
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2008.</b>	<b>332.484</b>	<b>(9.702)</b>	<b>8.258</b>	<b>37.572</b>	<b>1.490</b>	<b>33.429</b>	<b>41.223</b>	<b>6.892</b>	<b>451.646</b>	<b>165.856</b>	<b>617.502</b>
Raspored rezultata	-	-	1.444	-	160	-	5.288	(6.892)	-	-	-
Isplata dobiti	-	-	-	-	-	-	(3.517)	-	(3.517)	(735)	(4.252)
Rezultat razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	345	345	(773)	(428)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2009.</b>	<b>332.484</b>	<b>(9.702)</b>	<b>9.702</b>	<b>37.572</b>	<b>1.650</b>	<b>33.429</b>	<b>42.994</b>	<b>345</b>	<b>448.474</b>	<b>164.348</b>	<b>612.822</b>
Prva primjena MRS 19	-	-	-	-	-	-	(4.159)	-	(4.159)	(630)	(4.789)
Depozitna ambalaža (ii)	-	-	-	-	-	-	(1.055)	-	(1.055)	-	(1.055)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2009. prepravljeno</b>	<b>332.484</b>	<b>(9.702)</b>	<b>9.702</b>	<b>37.572</b>	<b>1.650</b>	<b>33.429</b>	<b>37.780</b>	<b>345</b>	<b>443.260</b>	<b>163.718</b>	<b>606.978</b>
Polica životnog osiguranja (i)	-	-	-	-	-	-	4.042	-	4.042	-	4.042
Stjecanje vlastitih dionica	-	(93)	93	-	-	-	(93)	-	(93)	-	(93)
Stjecanje Kamp Slatina d.o.o.	-	-	-	-	-	133	(6.147)	-	(6.014)	(4.881)	(10.895)
Umanjenje vrijednosti Zračno pristanište Mali Lošinj d.o.o.	-	-	-	-	-	(1.540)	-	-	(1.540)	-	(1.540)
Raspored rezultata	-	-	-	-	218	-	127	(345)	-	-	-
Isplata dobiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(238)	(238)
Rezultat razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	(4.828)	(4.828)	(1.047)	(5.875)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2010.</b>	<b>332.484</b>	<b>(9.795)</b>	<b>9.795</b>	<b>37.572</b>	<b>1.868</b>	<b>32.022</b>	<b>35.709</b>	<b>(4.828)</b>	<b>434.827</b>	<b>157.552</b>	<b>592.379</b>

- (i) Društvo je u tijeku 2010. godine primilo novac temeljem isteka police kolektivnog osiguranja života za slučaj smrti i doživljenja. Budući da su plaćanja po osnovi police u ranijim razdobljima pogrešno priznavana kao trošak razdoblja, Društvo je u 2010. godini napravilo ispravak pogrešnog knjiženja.
- (ii) Društvo Jadranka trgovina d.o.o. je u 2010. godini izvršilo ispravak potraživanja za depozitnu ambalažu na teret zadržane dobiti iz razloga što se gubitak odnosio na prethodna razdoblja.

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Izveštaj o promjenama na kapitalu

Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

DRUŠTVO	Temeljni kapital HRK'000	Vlastite dionice HRK'000	Rezerve za vlastite dionice HRK'000	Kapitalne rezerve HRK'000	Zakonske rezerve HRK'000	Ostale rezerve HRK'000	Zadržana dobit HRK'000	Rezultat razdoblja HRK'000	Ukupno HRK'000
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2008.</b>	<b>332.484</b>	<b>(9.702)</b>	<b>8.258</b>	<b>37.572</b>	<b>1.490</b>	<b>9.157</b>	<b>35.875</b>	<b>3.185</b>	<b>418.319</b>
Formiranje rezervi za vlastite dionice	-	-	1.444	-	-	-	(1.444)	-	-
Raspored rezultata razdoblja	-	-	-	-	160	-	3.025	(3.185)	-
Isplata dividende iz zadržane dobiti	-	-	-	-	-	-	(1.552)	-	(1.552)
Isplata dividende dobit 2008. godine	-	-	-	-	-	-	(3.025)	-	(3.025)
Rezultat razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	3.701	3.701
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2009.</b>	<b>332.484</b>	<b>(9.702)</b>	<b>9.702</b>	<b>37.572</b>	<b>1.650</b>	<b>9.157</b>	<b>32.879</b>	<b>3.701</b>	<b>417.443</b>
Prva primjena MRS 19	-	-	-	-	-	-	(1.541)	-	(1.541)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2009. prepravljeno</b>	<b>332.484</b>	<b>(9.702)</b>	<b>9.702</b>	<b>37.572</b>	<b>1.650</b>	<b>9.157</b>	<b>31.338</b>	<b>3.701</b>	<b>415.902</b>
Polica životnog osiguranja	-	-	-	-	-	-	4.050	-	4.050
Stjecanje vlastitih dionica	-	(93)	93	-	-	-	(93)	-	(93)
Umanjenje vrijednosti Zračno pristanište Mali Lošinj d.o.o.	-	-	-	-	-	(1.540)	-	-	(1.540)
Raspored rezultata razdoblja	-	-	-	-	218	-	3.483	(3.701)	-
Rezultat razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	5.563	5.563
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2010.</b>	<b>332.484</b>	<b>(9.795)</b>	<b>9.795</b>	<b>37.572</b>	<b>1.868</b>	<b>7.617</b>	<b>38.778</b>	<b>5.563</b>	<b>423.882</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

**Izveštaj o novčanom tijeku**

Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

	<b>Grupa 2009. HRK'000</b>	<b>Grupa 2010. HRK'000</b>	<b>Društvo 2009. HRK'000</b>	<b>Društvo 2010. HRK'000</b>
<b>Poslovne aktivnosti</b>				
(Gubitak) / dobit prije poreza	1.671	(4.695)	3.701	5.563
Amortizacija	28.545	32.874	3.458	3.406
(Povećanje) / smanjenje zaliha	(1.674)	10.259	25	(4)
(Povećanje) / smanjenje kratkotrajnih potraživanja	583	981	(6.109)	(7.099)
Povećanje / (smanjenje) kratkoročnih obveza	(11.542)	(6.286)	(196)	1.442
Ostalo povećanje / smanjenje novčanog tijeka	1.560	8.112	1.148	4.854
<b>Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima</b>	<b>19.143</b>	<b>41.245</b>	<b>2.027</b>	<b>8.162</b>
<b>Ulagačke aktivnosti</b>				
Primici od prodaje dugotrajne imovine	2.320	5.151	73	4.787
Primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	2.793	10	2.793	10
Primici od kamata	4.607	323	94	153
Primici od dividendi	-	-	8.130	5.622
Izdaci za kupnju dugotrajne imovine	(114.138)	(18.462)	(1.273)	(557)
Izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih instrumenata	(6.782)	(4.689)	(6.782)	(9.444)
Ostali novčani primici / izdaci od ulagačkih aktivnosti	23.108	(17.579)	(263)	300
<b>Neto novac iz / (korišten u) ulagačkim aktivnostima</b>	<b>(88.092)</b>	<b>(35.246)</b>	<b>2.772</b>	<b>871</b>
<b>Financijske aktivnosti</b>				
Primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih instrumenata	1.444	92	1.444	92
Primici od kredita i pozajmica	115.688	81.061	16.145	31.816
Izdaci za otplatu kredita i obveznica	(43.921)	(83.915)	(16.517)	(38.895)
Izdaci za isplatu dividendi	(6.195)	(175)	(4.424)	(4)
Izdaci za otkup vlastitih dionica	-	(92)	-	(92)
Ostali novčani primici / izdaci od financijskih aktivnosti	(1.464)	(1.540)	(1.464)	(1.539)
<b>Neto novac (korišten u) / ostvaren financijskim aktivnostima</b>	<b>65.552</b>	<b>(4.569)</b>	<b>(4.816)</b>	<b>(8.622)</b>
<b>Neto povećanje / (smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>(3.397)</b>	<b>1.430</b>	<b>(17)</b>	<b>411</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine	5.037	1.640	29	12
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>1.640</b>	<b>3.070</b>	<b>12</b>	<b>423</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

### 1. OPĆI PODACI

Jadranka d.d., Mali Lošinj, Dražica 1, preoblikovano je i registrirano kao dioničko društvo 23. listopada 1992. godine, u skladu s Rješenjem agencije Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj broj 01-02/92-06/444/II.

Prema važećem Statutu od listopada 1992. godine, temeljni kapital Društva iznosi 332.484 tisuća kuna i podijeljen je na 332.484 redovnih dionica svaka u nominalnom iznosu od 1.000 kuna. Dionice su uvrštene u redovnu kotaciju Zagrebačke burze pod oznakom JDRA-R-A.

OIB Društva je 70741052040, a MBS 040027578.

Na datum Bilance prema izvještaju Središnjeg klirinškog depozitarnog društva za prosinac 2009. i 2010. godine, vlasnička struktura je sljedeća:

	2009.		2010.	
	Broj dionica	% učešća	Broj dionica	% učešća
Jadranka ESOP d.o.o.	83.100	24,993684%	83.100	24,993684%
Rive d.o.o.	46.880	14,099927%	46.880	14,099927%
Žeča d.o.o.	26.347	7,924291%	26.347	7,924291%
PBZ d.d. / The Bank of New York	22.097	6,646034%	22.097	6,646034%
Radnik d.o.o.	13.507	4,062451%	13.975	4,203210%
Societe Generale - Splitska banka / KD Victoria Fond	10.763	3,237148%	10.763	3,237148%
Hrvatski fond za privatizaciju	8.485	2,552003%	8.478	2,549897%
Raiffeisen Bank Austria d.d. / RBA	7.813	2,349888%	7.813	2,349888%
Bojoplast d.d.	6.272	1,886407%	5.017	1,508945%
Čakovečki mlinovi d.d.	1.356	0,407839%	1.356	0,407839%
Ostali	78.525	23,617678%	78.920	23,736481%
Jadranka d.d. - vlastite dionice	27.339	8,222651%	27.738	8,342657%
<b>Ukupno</b>	<b>332.484</b>	<b>100,000000%</b>	<b>332.484</b>	<b>100,000000%</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### Grupu čine:

**Matica:** Jadranka d.d., Mali Lošinj koja ostvaruje prihode od upravljačke djelatnosti holding društva i najma nekretnina. Matica ovisnim društvima pruža usluge iz računovodstva i informatičke podrške, usluge iz područja financijske politike, kadrovske poslove, savjetovanje u vezi poslovanja i upravljanja na području investicija i drugih područja, te usluge posredovanja i zastupanja.

### Društva kćeri:

	udio u vlasništvu		Osnovna djelatnost
	31.12.2009.	31.12.2010.	
Jadranka hoteli d.o.o	68,36%	68,36%	Ugostiteljsko turistička djelatnost u hotelima i restoranima
Jadranka trgovina d.o.o.	100%	100%	Trgovačka djelatnost
Jadranka kampovi d.o.o.	100%	100%	Ugostiteljsko turistička djelatnost u kampovima
Kamp Slatina d.o.o.	50%	62,5%	Ugostiteljsko turistička djelatnost u kampovima

Ovisna društva Jadranka hoteli d.o.o., Jadranka trgovina d.o.o. i Jadranka kampovi d.o.o. osnovana su u 2004. godini, a s obavljanjem djelatnosti su počela 1. travnja 2005. godine kada je Matica na njih prenijela svoje osnovne djelatnosti i nekretnine, dok je ovisno društvo Kamp Slatina d.o.o. osnovano u prosincu 2008. godine podjelom Jadranka kampova d.o.o. s osnivanjem, a u istom mjesecu je izvršena i dokapitalizacija treće strane.

### Članice Grupe koje se ne konsolidiraju:

	udio u vlasništvu		Prodaja
	31.12.2009.	31.12.2010.	
Porat d.o.o	51%	51%	-
Color Verus d.o.o.	51%	51%	veljača 2011. godine
Barbika d.o.o.	51%	51%	-
Feroelektro d.o.o.	51%	-	kolovoz 2010. godine

Navedena društva nisu uključena u konsolidaciju zbog neznatnog utjecala na financijske izvještaje. Ova društva djelatnost obavljaju u prostorima Grada Lošinja koje je Jadranka d.d. uzela u najam i dala ih tim društvima u podnajam s kojeg temelja ostvaruje prihode. Prodaja udjela u Color Verus d.o.o. izvršena je po nominalnoj vrijednosti, a prodaja udjela u Feroelektro d.o.o. bez naknade.

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **Uprava:**

Sanjin Šolić	predsjednik Uprave od 12. ožujka 2010. godine
	član Uprave do 12. ožujka 2010. godine
Damir Lekić	član Uprave od 12. ožujka 2010. godine
	predsjednik Uprave do 12. ožujka 2010. godine

Predsjednik i član Uprave zastupaju Društvo pojedinačno i samostalno.

### **Nadzorni odbor:**

Neven Ivandić	predsjednik Nadzornog odbora
Tatjana Braškić	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Dražen Grubišić - Čabo	član Nadzornog odbora
Željko Kovačić	član Nadzornog odbora
Sanja Trajkov	član Nadzornog odbora

Na dan 31. prosinca 2010. godine Grupa je imala 550 djelatnika (Društvo: 59 djelatnika), a na dan 31. prosinca 2009. godine Grupa je imala 620 djelatnika (Društvo: 62 djelatnika).

Financijski izvještaji iskazani su u tisućama hrvatskih kuna.

## **2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

### **Osnova pripreme**

#### **Izjava o usklađenosti**

Financijski izvještaji Grupe i Društva su sastavljeni u skladu sa zahtjevima okvira Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Računovodstvene politike su primjenjivane konzistentno, osim ako nije navedeno drugačije. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Financijski izvještaji Grupe i Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva.

#### **Standardi, tumačenja i dodaci koji su izdani od IASB i usvojeni od strane hrvatskog Odbora te su stupili na snagu**

Grupa i Društvo su tijekom godine usvojili nove i izmijenjene Međunarodne standarde financijskog izvještavanja i njihova tumačenja. Primjena izmijenjenih MSFI-jeva nije bitno utjecala na financijsku poziciju i rezultat poslovanja Grupe i Društva te je prema zahtjevima prikazala usporedne podatke. Usvajanje izmijenjenih standarda nije imalo utjecaja na glavnica na dan 1. siječnja 2010. godine.

- *MSFI 1 - Prva primjena MSFI, trošak ulaganja pri prvoj primjeni - revidiran (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MSFI 2 - Isplate s temelja dionica - revidiran (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MSFI 7 - Financijski instrumenti: Objave (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 1 - Prezentiranje financijskih izvješća – revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 16 - Nekretnine postrojenja i oprema – revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 18 - Prihodi (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 19 - Primanja zaposlenih – revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 20 - Državne potpore i objavljivanja državne pomoći - revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 23 - Troškovi posudbe - revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **Standardi, tumačenja i dodaci koji su izdani od IASB i usvojeni od strane hrvatskog Odbora te su stupili na snagu (nastavak)**

- *MRS 27 - Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji trošak ulaganja pri prvoj primjeni (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 28 - Ulaganja u pridružena društva - revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 29 - Financijsko izvještavanje u uvjetima hiperinflacije - revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 31 - Udjeli u zajedničkim pothvatima - revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 32 - Financijski instrumenti: Prezentiranje i MRS 1 Objavljivanje financijskih instrumenata s opcijom prodaje izdavatelju i obveze temeljem likvidacije - revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 36 - Umanjenje imovine - revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 38 - Nematerijalna imovina - revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 39 - Financijski instrumenti priznavanje i mjerenje - revidirani (primjenjiv snagu za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 40 - Ulaganja u nekretnine - revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 41 - Poljoprivreda - revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *IFRIC 15 - Ugovori o izgradnji nekretnina (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *IFRIC 16 - Zaštita neto ulaganja (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *IFRIC 17 - Raspodjela nenovčane imovine vlasnicima (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *IFRIC 18 - Transferi imovine od kupaca (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MSFI 3 - Poslovna spajanja - revidiran (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MSFI 5 - Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i ukinuti dijelovi poslovanja - revidiran (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 27 - Konsolidirani i zasebni financijski izvještaji (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 28 - Ulaganja u pridružena društva - revidirani temeljem izmjene MSFI (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **Standardi, tumačenja i dodaci koji su izdani od IASB i usvojeni od strane hrvatskog Odbora te su stupili na snagu (nastavak)**

- *MRS 31 - Udjeli u zajedničkim pothvatima - revidirani temeljem izmjene MSFI 3 (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MRS 39 - Financijski Instrumenti: Priznavanje i mjerenje: instrumenti zaštite (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)*

### **Standardi, tumačenja i dodaci koji još nisu stupili na snagu**

Na datum odobrenja financijskih izvještaja, bila su izdana sljedeća tumačenja i standardi koji još nisu na snazi za godinu završenu 31. prosinca 2010. godine:

- *Unapređenja MSFI 2010. (većina ovih unapređenja stupa na snagu za obračunska razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010. godine ili 1. siječnja 2011. godine),*
- *IFRIC 19 – Zatvaranje financijskih obveza povećanjem kapitala (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. srpnja 2010. godine ili kasnije)*
- *MSFI 9 - Financijski instrumenti (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije)*
- *Dopune MRS 24 Objave povezanih stranaka (kako je revidirano 2009. godine) (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2011. godine ili kasnije)*

Uprava predviđa da će sva gore navedena tumačenja i standardi biti primijenjeni u financijskim izvještajima Grupe i Društva za razdoblja od kad su na snazi, te da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe i Društva u razdoblju prve primjene.

#### **a) Osnova konsolidacije**

Konsolidirana financijska izvješća obuhvaćaju financijska izvješća Društva te subjekata pod kontrolom Društva (podružnica). Kontrola je prisutna ako Društvo ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama nekog subjekta na način da ostvari koristi od njegovih aktivnosti.

Rezultati podružnica stečenih ili prodanih tijekom godine uključuju se u konsolidirani račun dobiti i gubitka od datuma stvarnog stjecanja, odnosno do datuma prodaje.

Financijska izvješća podružnica su po potrebi usklađena kao posljedica međusobnog ujednačavanja računovodstvenih politika subjekata u sklopu Grupe. Sve transakcije unutar Grupe, kao i sva stanja, prihodi i rashodi eliminirani su prilikom konsolidacije. Nekontrahirajući interesi u neto imovini konsolidiranih ovisnih društava iskazuju se odvojeno od glavnice. Nekontrahirajući interesi u neto imovini sastoje se od iznosa nekontrolirajućih interesa na datum prvotne poslovne kombinacije izračunatih u skladu s MSFI 3 i udjela nekontrolirajućih interesa u promjenama vlasničke glavnice od datuma poslovne kombinacije.

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **b) Poslovna spajanja**

Stečena ovisna društva iskazuju se metodom stjecanja. Trošak stjecanja mjeri se kao ukupna fer vrijednost prenesene imovine te stečenih ili preuzetih obveza na datum razmjene i glavničnih instrumenata koje je Grupa izdala u zamjenu za kontrolu nad stečenim subjektom, uvećana za sve troškove izravno povezane s poslovnim spajanjem. Prepoznatljiva imovina, obveze i nepredviđene obveze stečenog subjekta koji udovoljavaju uvjetima priznavanja iz MSFI-ja 3 priznaju se po fer vrijednostima na datum stjecanja, odnosno kada je stečena puna kontrola nad poslovanjem preuzete podružnice.

### **c) Priznavanje prihoda**

Prihod se priznaje kad je vjerojatno da će nastati priljev ekonomskih koristi, povezan s poslovnom promjenom u društvu i kad iznos prihoda može biti pouzdano mjerljiv. Prodaja se priznaje, smanjena za iznos poreza na dodanu vrijednost i popusta, kad je roba isporučena ili usluge pružene, te izvršen značajan prijenos rizika i koristi.

### **d) Financijski prihodi i troškovi**

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu. Prihod od dividendi priznaje se u računu dobiti i gubitka na datum kada je ustanovljeno pravo Grupe i Društva na isplatu dividende.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika. Troškovi zajmova koji se ne mogu izravno pripisati akviziciji, izgradnji ili proizvodnji kvalificirane imovine priznaju se u računu dobiti i gubitka koristeći metodu efektivne kamatne stope, dok se u suprotnom kapitaliziraju.

### **e) Strane valute**

Poslovni događaji koji nisu u hrvatskim kunama početno se mjere preračunavanjem po važećem tečaju na datum transakcije. Monetarna imovina i obveze iskazani u stranim valutama ponovno se preračunavaju na datum bilance primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke na taj datum. Tečajne razlike nastale preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka razdoblja, osim tečajnih razlika nastalih od nemonetarne imovine, koje se priznaju direktno u kapital.

Na dan 31. prosinca tečaj kune je bio kako slijedi:

31. prosinca 2010.	EUR 1 = HRK 7,385173	USD 1 = HRK 5,568252
31. prosinca 2009.	EUR 1 = HRK 7,306199	USD 1 = HRK 5,089300

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### f) Troškovi mirovinskih naknada i ostala primanja zaposlenih

Grupa i Društvo nemaju definiranih planova naknada nakon umirovljenja za svoje zaposlenike i management. Sukladno tome, nema rezerviranja za te troškove.

Prema domaćem zakonodavstvu društva imaju obvezu plaćanja doprinosa fondovima za mirovinsko i zdravstveno osiguranje. Ova obveza odnosi se na sve zaposlenike na ugovore o radu, a prema njoj poslodavac je dužan plaćati doprinose u određenom postotnom iznosu utvrđenom na temelju bruto plaće.

Doprinosi se za zaposlenike obračunavaju i uplaćuju kako slijedi:

	2009.	2010.
Doprinos za mirovinsko osiguranje	20%	20%
Doprinos za zdravstveno osiguranje	15%	15%
Doprinos za fond za zapošljavanje	1,7%	1,7%
Ozljede na radu	0,5%	0,5%

Društva također imaju obvezu odbiti doprinose za mirovinsko osiguranje od bruto plaće zaposlenika dok ostali doprinosi idu na teret poslodavca. Doprinosi u ime posloprimca i u ime poslodavca obračunavaju se kao trošak razdoblja u kojem su nastali.

Grupa i Društvo zaposlenima isplaćuju jubilarne nagrade i jednokratne otpremnine prilikom umirovljenja. Obveze za umirovljenje i jubilarne nagrade mjere se po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova primjenom diskontne stope koja je slična kamatnoj stopi na državne obveznice kod kojih su valute i rokovi u skladu s valutama i procijenjenom trajanju obveze za isplatom primanja.

### g) Oporezivanje

Porezni rashod s temelja poreza na dobit je zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu u skladu s hrvatskim propisima. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe i Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum bilance.

Odgođeni porez je iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### g) Oporezivanje (nastavak)

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki datum bilance i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine. Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva. Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako se odnose na poreze na dobit koje je nametnula ista porezna vlast i ako društvo namjerava podmiriti svoju tekuću poreznu imovinu i obveze na neto osnovi.

### h) Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema vrednuju se po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti (osim zemljišta) i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Trošak nabave obuhvaća nabavnu cijenu i sve troškove izravno povezane s dovođenjem sredstva u radno stanje za namjeravanu uporabu. Naknadni izdaci vezani za već priznati predmet nekretnina, postrojenja i opreme kapitaliziraju se kao povećanje vrijednosti imovine u slučaju kada je vjerojatno da će zbog tih dodatnih izdataka pritijecati dodatne buduće ekonomske koristi i kada ti izdaci unapređuju stanje imovine iznad originalno priznatog. Svi ostali naknadni troškovi priznaju se kao rashod u razdoblju kada su nastali. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili otuđenja dugotrajne materijalne imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Obračun amortizacije započinje u trenutku u kojem je sredstvo raspoloživo i spremno za namjeravanu uporabu. Imovina u izgradnji se ne amortizira. Amortizacija se obračunava na temelju procijenjenog vijeka uporabe sredstva po stopama amortizacije kako slijedi:

	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
Zgrade	1,8 %	1,8 %
Ostali objekti (parkirališta, igrališta)	3 %	3 %
Razna oprema	6,67 – 20 %	6,67 – 20 %
Namještaj	10 – 12,5 %	10 – 12,5 %
Vozila	12,5 – 25 %	12,5 – 25 %

Obračun amortizacije obavlja se po pojedinačnim osnovnim sredstvima do njihovog potpunog otpisa kroz procijenjeni vijek korištenja primjenom linearne metode.

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **h) Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)**

*Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine osim goodwill-a*

Na svaki datum bilance Grupa i Društvo analiziraju sadašnju vrijednost nematerijalne i materijalne imovine kako bi procijenili da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, Grupa i Društvo procjenjuju nadoknadivi iznos sredstva kako bi utvrdili iznos gubitka od umanjenja imovine (ukoliko on postoji). Ukoliko nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Grupa i Društvo procjenjuju nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Kada se temelj raspodjele može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi, sredstva se također raspoređuju na pojedinu jedinicu koja stvara novac, a ukoliko to nije moguće, sredstva se raspoređuju na najmanje jedinice Grupe i Društva koje stvaraju novac i za koje se raspodjela može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi.

Nadoknadivi iznos jest viši iznos fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje i vrijednosti sredstva u upotrebi. Pri utvrđivanju vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi se diskontiraju na sadašnju vrijednost primjenjujući diskontnu stopu prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene sadašnje vrijednosti novca i rizika specifičnih za pojedino sredstvo.

Ako je nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, knjigovodstveni iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do njegovog nadoknadivog iznosa. Gubitak od umanjenja imovine priznaje se odmah kao rashod u računu dobiti i gubitka, osim za revaloriziranu imovinu gdje se gubici prvo umanjuju na teret pripadajućih revalorizacijskih rezervi.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja stvara novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja stvara novac) uslijed umanjenja vrijednosti. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

### **i) Ulaganja u nekretnine**

U ulaganja u nekretnine se klasificiraju nekretnine koje se drže ili zbog stjecanja prihoda od najma ili kapitalne dobiti ili oboje. Ulaganje u nekretnine se početno vrednuje po trošku nabavke. Nakon početnog priznavanja, ulaganja u nekretnine se vode po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumuliranom umanjenju vrijednosti. Trošak ulaganja u nekretninu uključuje nabavnu cijenu i sve izravne troškove. Ulaganje u nekretnine u pripremi se klasificiraju kao nekretnine, postrojenja i oprema dok se izgradnja završi, osim zemljišta koje se odmah priznaje kao ulaganja u nekretnine. Zemljište se ne amortizira.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### i) Ulaganja u nekretnine (nastavak)

Kada se stave u upotrebu, ulaganja u nekretnine se amortiziraju kroz ekonomski vijek trajanja po stopama amortizacije kako slijedi:

	2009.	2010.
Zgrade i apartmani	1,8 %	1,8 %
Ostali objekti	3 - 6,67 %	3 - 6,67 %

### j) Ulaganja u ovisna i pridružena društva

#### Ulaganja u ovisna društva

Ovisna društva su društva u kojima Društvo, posredno ili neposredno, ima kontrolu nad njihovim aktivnostima. Kontrola je postignuta ukoliko Društvo upravlja financijskim i poslovnim politikama društva tako da se ostvare koristi od njegovih aktivnosti. Ulaganja u ovisna društva iskazana su po trošku nabave.

#### Ulaganja u pridružena društva

Pridruženim društvima smatraju se društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu. Značajan utjecaj je moć sudjelovanja u odlukama o financijskim i poslovnim politikama subjekta u koje je izvršeno ulaganje, ali ne predstavlja kontrolu ili zajedničku kontrolu tih politika. Ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela.

### k) Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto vrijednosti koja se može realizirati, ovisno o tome što je niže. Troškovi zaliha sadrže sve troškove nabave, konverzije i druge zavisne troškove koji su direktno povezani sa dovođenjem zaliha na određenu lokaciju i u određeno stanje. Ukoliko je primjenjivo, trošak obuhvaća i direktne troškove rada i sve režijske/indirektne troškove povezane s dovođenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnih ponderiranih cijena. Sitan inventar u uporabi uključuje se u troškove danom stavljanja u upotrebu linearnom metodom prema procijenjenom vijeku trajanja od 1 godine. Neto vrijednost koja se može realizirati predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu umanjenu za sve procijenjene troškove dovršenja i troškove marketinga, prodaje i distribucije.

Vrijednosno usklađenje zaliha robe radi se pojedinačno za svaki proizvod ukoliko je roba oštećena, ukoliko je postala u potpunosti ili djelomično zastarjela ili je pala njena prodajna cijena.

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **l) Najmovi**

Najmovi se svrstavaju kao financijski najmovi kad god se većim dijelom svi rizici i nagrade povezani s vlasništvom nad sredstvom prenose na najmoprimca tijekom trajanja najma. Svi drugi najmovi svrstani su u poslovne najmove.

#### Grupa i Društvo kao najmodavac

Iznosi potraživanja od najmoprimaca na temelju financijskog najma knjiže se kao potraživanja u neto iznosu ulaganja Grupe i Društva u predmetni najam. Prihodi od financijskog najma raspoređuju se u obračunska razdoblja kako bi odrazili konstantnu stopu povrata na preostalo neto ulaganje Grupe i Društva vezano uz najam. Prihodi od najmnina iz poslovnog najma priznaju se ravnomjerno tijekom trajanja najma.

#### Grupa i Društvo kao najmoprimac

Imovina koja je predmetom financijskog najma priznaje se kao imovina Grupe i Društva po fer vrijednosti na datum stjecanja ili, ako je niže, po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Odgovarajuća obveza prema najmodavcu iskazuje se u bilanci kao obveza za financijski najam. Najamnine se raspoređuju između financijskih troškova i umanjenja obveza za najam kako bi se ostvarila konstantna kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi izravno terete troškove razdoblja.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

### **m) Potraživanja**

Potraživanja predstavljaju prava na naplatu određenih iznosa od kupaca ili drugih dužnika kao rezultat poslovanja društva. Potraživanja se iskazuju u ukupnom iznosu i umanjena su za ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja. Ispravak vrijednosti zastarjelih i spornih potraživanja vrše se pojedinačno za svako potraživanje kad je neizvjesna naplata djelomičnog ili ukupnog iznosa potraživanja temeljem procjene managementa.

### **n) Novac i ekvivalenti novca**

Novac se sastoji od depozita, novca na računima u bankama i sličnim institucijama i gotovog novca u blagajnama. Ova pozicija uključuje novac odmah raspoloživ i upotrebljiv i karakterizirana je odsutnošću rizika naplate.

### **o) Primljeni krediti**

Kamatonosni bankarski krediti i prekoračenja knjiže se u visini primljenih iznosa, umanjenih za direktne troškove odobrenja. Financijski troškovi, uključivši premije koje se plaćaju prilikom podmirenja ili otkupa, knjiže se po obračunskoj osnovi i pripisuju knjigovodstvenom iznosu instrumenta u onoj mjeri u kojoj su nepodmireni u razdoblju u kojem su nastali.

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **p) Rezerviranja**

Rezerviranje se priznaje ako, i samo ako, Grupa i Društvo imaju sadašnju obvezu (pravnu ili konstruktivnu) nastalu kao rezultat prošlog događaja i vjerojatno je da će za podmirenje te obveze biti potreban odljev ekonomskih resursa, te ako je moguće realno procijeniti iznos obveze.

Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena izdataka potrebnih za podmirenje sadašnje obveze na datum bilance, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti u svezi te obveze. Kada se rezerviranje mjeri na temelju procijenjenih novčanih tokova, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost očekivanih izdataka potrebnih za podmirenje obveze. U slučaju diskontiranja, povećanje u rezerviranjima koje odražava protek vremena priznaje se kao trošak kamata.

Ako se očekuje da će neke ili sve izdatke potrebne za podmirenje rezerviranja nadoknaditi treća strana, potraživanje se priznaje kao imovina samo kada je doista izvjesno da će naknada biti primljena te da se iznos naknade može pouzdano izmjeriti.

### **q) Zarada po dionici**

Grupa i Društvo prikazuju podatke o osnovnoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu primjenjivu za redovne dionice, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

### **r) Dividende**

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama glavnice i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od dioničara Društva.

### **s) Potencijalna imovina i obveze**

Potencijalne obveze nisu priznate u financijskim izvještajima. One se objavljuju u bilješkama osim ukoliko odljev ekonomskih koristi nije vjerojatan.

### **t) Događaji nakon datuma bilance**

Događaji nakon datuma bilance koji daju dodatne informacije o financijskom položaju Grupe i Društva na datum bilance (događaji koji zahtijevaju usklađivanje) reflektirani su u financijskim izvještajima. Događaji nakon datuma bilance koji se ne smatraju događajima koji zahtijevaju usklađivanje objavljuju se u bilješkama kada su značajni.

### **u) Usporedne informacije**

Tamo gdje je bilo potrebno, usporedni podaci su reklasificirani kako bi se postigla dosljednost u prikazivanju podataka s podacima tekuće financijske godine i ostalim podacima.

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **v) Financijska imovina**

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena uređenog od strane tržišta; početno se mjere po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificirana je u slijedeće kategorije: financijska imovina „iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“, „u posjedu do dospijea“, „raspoloživa za prodaju“ ili „dani krediti i potraživanja“.

Klasifikacija financijske imovine ovisi o prirodi i namjeni financijskog sredstva i utvrđena je u vrijeme početnog priznavanja.

#### Metoda efektivne kamatne stope

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske imovine i raspoređivanja prihoda od kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja ili primitke (uključujući sve naknade za plaćene i primljene stavke koje čine integralni dio efektivne kamatne stope, troškova transakcije i ostalih premija ili popusta) kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je to moguće, kraćeg razdoblja.

Dužnički instrumenti koji su klasificirani kao „u posjedu do dospijea“, „raspoloživi za prodaju“ ili „dani krediti i potraživanja“ priznaju prihod na temelju efektivne kamatne stope.

#### Financijska imovina iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVRDIG)

Financijska imovina se klasificira kao financijska imovina iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, kada je namijenjena trgovanju ili je definirana od strane Grupe i Društva kao takva. Financijska imovina klasificira se kao namijenjena trgovanju ako je:

- stečena u svrhu prodaje u bližoj budućnosti; ili
- dio portfelja financijskih instrumenata kojim Grupa i Društvo zajednički upravlja i za koji postoji dokaz o nedavnom kratkoročnom ostvarenju dobiti; ili
- derivativ koji nije definiran i nije učinkovit kao instrument zaštite (hedging).

Financijsko sredstvo može biti priznato kao financijska imovina iskazana po fer vrijednosti iako nije „namijenjena za trgovanje“ ako:

- takva klasifikacija eliminira ili značajno reducira nekonzistentnost mjerenja i priznavanja koja bi inače nastala; ili
- je financijsko sredstvo dio grupe financijskih sredstava ili obveza, čiji je učinak mjeren na bazi fer vrijednosti, u skladu sa dokumentiranim politikama upravljanja rizicima Grupe i Društva ili njihovom investicijskom strategijom, i informacijama oko internog grupiranja sredstava na toj osnovi; ili

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **v) Financijska imovina (nastavak)**

- je dio ugovora koji sadrži jedan ili više ugrađenih derivativa, a prema MRS-u 39 „Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje“ koji kaže da svi elementi ovakvog kombiniranog ugovora mogu biti kvalificirani kao financijsko sredstvo iskazano po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Financijska imovina iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjeri se po fer vrijednosti, a svaka ostvarena dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje bilo koju dividendnu ili kamatnu metodu umanjeno za potencijalno umanjenje vrijednosti, sa prihodom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

#### Financijska sredstva „u posjedu do dospijea“

Mjenice, obveznice i zadužnice s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja i fiksnim dospijecom za koje Grupa i Društvo imaju pozitivnu namjeru i mogućnost držati ih do dospijea klasificiraju se kao ulaganja koja se drže do dospijea. Ulaganja koja se drže do dospijea evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.

#### Financijska sredstva „raspoloživa za prodaju“

Neuvrštene dionice i uvrštene otkupive obveznice kojima se trguje na aktivnom tržištu, klasificiraju se kao raspoložive za prodaju i iskazuju se po fer vrijednosti. Dobici i gubici nastali uslijed promjena u fer vrijednosti priznaju se direktno u kapitalu, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u računu dobiti i gubitka. Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobici i gubici, koji su prethodno priznati u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

Dividende na vlasnički instrument raspoloživ za prodaju priznaju se u računu dobiti i gubitka u trenutku nastanka prava Grupe i Društva da ih primi.

Fer vrijednost financijske imovine denominirane u stranoj valuti određena je u toj valuti i pretvorena po srednjem tečaju na dan bilance. Promjena u fer vrijednosti vezana uz tečajne razlike koja proizlazi iz promjene u amortiziranim troškovima te imovine priznaje se u računu dobiti i gubitka, a ostale promjene su iskazane u kapitalu.

#### Zajmovi i potraživanja

Potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu klasificiraju se kao zajmovi i potraživanja. Zajmovi i potraživanja mjere se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti imovine. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **v) Financijska imovina (nastavak)**

#### Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Na svaki datum bilance Grupa i Društvo procjenjuju postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Vrijednost financijske imovine umanjuje se ako postoji objektivan dokaz o umanjenju njezine vrijednosti kao rezultat jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, kad taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine.

Za neuvrštene dionice klasificirane kao raspoložive za prodaju objektivan dokaz o njihovom umanjenju jest značajno ili produljeno smanjenje fer vrijednosti ispod njihova troška stjecanja.

Za svu ostalu financijsku imovinu, uključujući otkupive obveznice klasificirane kao raspoložive za prodaju i potraživanja na temelju financijskih najмова, objektivan dokaz o umanjenju može uključivati slijedeće:

- Značajne financijske teškoće izdavatelja ili dužnika; ili
- Nepoštivanje odredbi ugovora, poput nepodmirenja ili zakašnjenja plaćanja kamate ili glavnice; ili
- Nastanak vjerojatnosti da će dužnik pokrenuti stečajni postupak ili bankrotirati.

Za pojedine kategorije financijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, pojedinačno procijenjena imovina za koju ne postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti naknadno se uključuje u grupu financijske imovine i za nju se zajednički procjenjuje potreba za umanjenjem. Objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti portfelja potraživanja može uključivati prijašnje iskustvo Grupe i Društva vezano za naplatu potraživanja, povećanje broja zakašnjelih plaćanja u portfelju nakon isteka prosječnog odobrenog razdoblja te uočene promjene u državnim i lokalnim ekonomskim uvjetima koje utječu na zakašnjenje naplate potraživanja.

Za financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova, diskontiranih uz originalnu efektivnu kamatnu stopu financijske imovine.

Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine umanjuje se direktno za iznos gubitka od umanjenja za svu financijsku imovinu osim za potraživanja od kupaca, kada se knjigovodstvena vrijednost umanjuje upotrebom računa ispravka vrijednosti. Kada su potraživanja od kupaca nenaplativa, ista će biti otpisana upotrebom računa ispravka vrijednosti. Naknadne naplate prethodno otpisanih potraživanja iskazuju se korekcijom računa ispravka vrijednosti. Promjene u knjigovodstvenom iznosu računa ispravka vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka.

Osim za vlasničke instrumente raspoložive za prodaju, ukoliko se u slijedećem razdoblju iznos gubitka od umanjenja vrijednosti smanji i smanjenje se može objektivno povezati s događajem koji je nastao nakon priznavanja umanjenja vrijednosti, prethodno priznati gubitak od umanjenja vrijednosti ispravlja se u računu dobiti i gubitka do iznosa kada knjigovodstvena vrijednost instrumenta na datum ispravljanja umanjenja ne prelazi amortizirani trošak da nije došlo do priznavanja umanjenja vrijednosti na datum kada je umanjenje vrijednosti izvršeno.

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **v) Financijska imovina (nastavak)**

Gubici od umanjenja vrijednosti prethodno priznati u računu dobiti i gubitka od ulaganja u vlasničke instrumente klasificirane kao raspoložive za prodaju ne ispravljaju se u računu dobiti i gubitka. Ako u slijedećem razdoblju fer vrijednost dužničkog instrumenta klasificiranog kao raspoloživ za prodaju poraste, povećanje se priznaje direktno u kapitalu.

#### Prestanak priznavanja financijske imovine

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu samo i isključivo ako ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine isteknu, ili ako ono prenese financijsku imovinu i sve značajne rizike i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom drugom društvu. Ako Grupa i Društvo ne prenesu niti ne zadrže sve značajne rizike i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom i ako je zadržala kontrolu nad tom imovinom, Grupa i Društvo priznaju zadržani dio te imovine i odgovarajuću obvezu za iznos koji će možda trebati platiti. Ako Grupa i Društvo zadrže sve značajne rizike i povrate povezane sa vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, ona nastavlja priznavati financijsku imovinu i financijsku obvezu za primljenu naknadu.

### **w) Financijske obveze i vlasnički instrumenti izdani od strane Grupe i Društva**

#### Klasifikacija kao financijska obveza ili kapital

Dužnički ili vlasnički instrumenti su klasificirani ili kao financijske obveze ili kao kapital sukladno suštini ugovornog sporazuma.

#### Vlasnički instrumenti

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Grupe i Društva nakon oduzimanja svih njegovih obaveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane Grupe i Društva priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

#### Složeni instrumenti

Komponente složenih instrumenata izdanih od strane Grupe i Društva klasificiraju se odvojeno kao financijska obveza i kao glavnica u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma. Na datum izdavanja, fer vrijednost komponente obveze procjenjuje se koristeći pretežitu tržišnu kamatnu stopu za slične instrumente koji nisu konvertibilni. Taj iznos se priznaje kao obveza na temelju amortiziranog troška primjenom efektivne kamatne stope sve do isteka konverzije ili do datuma dospijeca instrumenta. Vlasnička komponenta se utvrđuje kao razlika između fer vrijednosti složenog instrumenta i iznosa komponente obveze. Ovaj se iznos priznaje i uključuje u kapital, neto od poreznog efekta a naknadno mjerenje se ne provodi.

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **w) Financijske obveze i vlasnički instrumenti izdani od strane Grupe i Društva (nastavak)**

#### Dionički kapital

##### a. Redovne dionice

Direktni zavisni troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

##### b. Otkup dioničkog kapitala

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjenje u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi.

#### Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 „Rezerviranja, potencijalne obveze i potencijalna imovina“; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

#### Financijske obveze

Financijske obveze su klasificirane kao financijske obveze „iskazane po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“ ili kao „ostale financijske obveze“.

#### Financijske obveze „iskazane po fer-vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“

Financijske se obveze klasificiraju kao financijske obveze „iskazane po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“ kada su ili namijenjene trgovanju ili su definirane od strane Grupe i Društva kao takve. Financijska obveza klasificira se kao namijenjena trgovanju ako je:

- nastala isključivo u svrhu prodaje u bližoj budućnosti; ili
- dio identificiranog portfelja financijskih instrumenata kojim Grupa i Društvo zajednički upravlja i za koji postoji dokaz o nedavnom kratkoročnom ostvarenju dobiti; ili
- derivativ koji nije definiran i učinkovit kao instrument zaštite (hedging).

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **w) Financijske obveze i vlasnički instrumenti izdani od strane Grupe i Društva (nastavak)**

Financijska obveza, koja nije namijenjena za trgovanje, može se odrediti po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka nakon početnog priznanja ako:

- takvo određenje uklanja ili značajno smanjuje nekonzistentno mjerenje ili priznavanje koje bi inače nastupilo; ili
- financijska obveza čini dio financijske imovine ili financijskih obveza ili oboje, i njima se upravlja i njihov se učinak procjenjuje na temelju fer vrijednosti, u skladu s dokumentiranim upravljanjem rizicima od strane Grupe i Društva ili investicijskom strategijom Grupe i Društva, i podaci o grupi su interno dostupni na toj osnovi; ili
- čini dio ugovora koji sadrži jednu ili više ugrađenih derivativa, i MRS 39 „Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje“ dopušta da cjelokupan ugovor (imovina ili obveza) bude definiran po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Financijska obveza iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjeri se po njezinoj fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

#### Ostale financijske obveze

Ostale financijske obveze, uključujući i obveze po kreditima, početno se priznaju po fer vrijednosti, umanjenom za transakcijske troškove.

Ostale financijske obveze se naknadno mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

#### Prestanak priznavanja financijske obveze

Grupa i Društvo prestaju priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **3. RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I KLJUČNI IZVORI PROCJENE**

U primjeni računovodstvenih politika Grupe i Društva, koje su objašnjene u bilješki 2, Uprava je obvezna prosuditi, procijeniti i pretpostaviti knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza koje se ne mogu izvesti iz ostalih izvora. Procjene i povezane pretpostavke se temelje na ranijem iskustvu i ostalim faktorima koji su uzeti u obzir kao relevantni. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

Procjene i temeljne pretpostavke se stalno revidiraju. Izmjene knjigovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju izmjene ukoliko se odnose samo na taj razdoblje, ili u razdoblje izmjene i budućim razdobljima ukoliko izmjena utječe na tekuće i buduće razdoblje.

#### **Ključni izvori procjene neizvjesnosti**

Ključne pretpostavke vezane za budućnost i ostale ključne izvore procjene neizvjesnosti na datum bilance, koje nose značajan rizik uzrokovanja materijalnog usklađenja knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u okviru naredne financijske godine su slijedeće:

Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme - Grupa i Društvo preispituju procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog godišnjeg izvještajnog razdoblja.

Nadoknativa vrijednost ulaganja - Grupa i Društvo preispituju nadoknativu vrijednost ulaganja na kraju svakog godišnjeg izvještajnog razdoblja.

Fer vrijednost financijske imovine i ostalih financijskih instrumenata - Uprava koristi svoju prosudbu prilikom procjene umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja.

Ostale procjene - Ostale procjene korištene pri izradi ovih financijskih izvještaja odnose se na primanja zaposlenih i iznose rezerviranja za potencijalne gubitke po sudskim sporovima.

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**4. OSTALI POSLOVNI PRIHODI**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Prihodi od najma	2.653	2.295	6.196	5.410
Dobit od prodaje imovine	-	8.916	970	8.916
Prihodi od refundacija, dotacija i subvencija	4.471	5.918	907	1.705
Prihodi od cassa sconto i rabata	5.107	5.185	-	-
Prihodi od naplaćenih potraživanja	296	192	136	23
Prihodi od ukidanja rezerviranja	-	87	-	-
Ostali poslovni prihodi	1.267	1.973	5	883
	<b>13.794</b>	<b>24.566</b>	<b>8.214</b>	<b>16.937</b>

**5. TROŠKOVI OSOBLJA**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Neto plaće i nadnice	45.817	45.997	5.645	5.544
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	18.834	18.552	2.877	2.758
Doprinosi na plaće	10.955	10.892	1.463	1.427
	<b>75.606</b>	<b>75.441</b>	<b>9.985</b>	<b>9.729</b>

**6. REZERVIRANJA I UMANJENJE VRIJEDNOSTI**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Sudski spor	-	3.219	-	3.219
Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca	980	768	23	136
Umanjenje vrijednosti potraživanja od zaposlenih	-	106	-	-
Otpremnine i jubilarne nagrade	-	172	-	123
	<b>980</b>	<b>4.265</b>	<b>23</b>	<b>3.478</b>

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**7. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Prijevozne usluge	3.531	3.444	212	250
Usluge u izradi proizvoda	1.108	1.159	13	21
Usluge održavanja	7.625	8.541	270	246
Usluge zakupa	3.189	3.431	113	199
Usluge promidžbe	1.741	1.998	61	42
Intelektualne usluge	3.078	3.539	637	724
Komunalne usluge	8.788	8.764	118	97
Dnevnice za službena putovanja	752	733	120	115
Naknade troškova zaposlenima	4.321	5.219	346	485
Naknade članovima Uprave	1.552	1.410	725	436
Ukalkulirani troškovi godišnjeg odmora	-	1.852	-	412
Reprezentacija	766	509	131	137
Premije osiguranja	5.133	5.103	320	279
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	1.360	1.678	223	314
Troškovi preuzetih obveza po ugovoru	3.215	4.827	113	646
Porezi i doprinosi koji ne ovise o rezultatu	1.786	1.764	222	180
Ostali troškovi	8.989	10.431	1.200	1.049
	<b>56.934</b>	<b>64.402</b>	<b>4.824</b>	<b>5.632</b>

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**8. FINANCIJSKI PRIHODI I RASHODI**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
<b>Financijski prihodi</b>				
Prihodi od udjela u povezanim društvima	-	-	8.130	7.422
Prihodi od udjela u nepovezanim društvima	608	469	-	8
Prihodi od ulaganja u investicijski fond	2.228	1.230	-	-
Prihodi od kamata	756	1.162	441	320
Pozitivne tečajne razlike	1.351	2.734	72	83
	<b>4.943</b>	<b>5.595</b>	<b>8.643</b>	<b>7.833</b>
<b>Financijski rashodi</b>				
Troškovi kamata	14.351	15.532	7.804	7.853
Negativne tečajne razlike	538	3.089	42	430
Gubitak od prodaje ulaganja	-	10	-	10
	<b>14.889</b>	<b>18.631</b>	<b>7.846</b>	<b>8.293</b>
<b>Financijski rezultat</b>	<b>(9.946)</b>	<b>(13.036)</b>	<b>797</b>	<b>(460)</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

### 9. POREZ NA DOBIT

Ukupan obračun poreza na dobit temelji se na oporezivoj dobiti prema fiskalnim propisima Republike Hrvatske.

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Rezultat razdoblja prije oporezivanja	1.671	(4.695)	3.701	5.563
Uvećanje porezne osnovice	2.232	10.119	485	7.837
Umanjenje porezne osnovice	(2.315)	(715)	(10.991)	(7.457)
Porezna osnovica	1.588	4.709	(6.805)	5.943
Trošak poreza na dobit (stopa 20%)	2.099	1.180	-	-
Preneseni porezni gubitak	-	(2.402)	-	(6.805)
Porezni gubitak za prijenos	(2.402)	(9.457)	(6.805)	(862)
Nepriзнata odgođena porezna imovina (stopa 20%)	480	1.891	1.361	172

Zbog neizvjesnosti realiziranja prenesenih poreznih gubitaka Društva i njegovih ovisnih društava, na datum bilance Grupa i Društvo nisu priznali odgođenu poreznu imovinu temeljem tih gubitaka. Raspoloživost poreznih gubitaka u budućim razdobljima za Grupu i Društvo su kako slijedi:

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Porezni gubitak iz 2009. godine – ističe 2014. godine	2.402	2.402	6.805	862
Porezni gubitak iz 2010. godine – ističe 2015. godine	-	7.055	-	-
	<b>2.402</b>	<b>9.457</b>	<b>6.805</b>	<b>862</b>

U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Grupe i Društva u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava nije upoznata sa okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**10. OSNOVNA I RAZRIJEĐENA ZARADA / (GUBITAK) PO DIONICI**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
Osnovna zarada / (gubitak) po dionici (HRK po dionici)	1,04	(14,52)	11,13	16,73
Razrijeđena zarada / (gubitak) po dionici (HRK po dionici)	1,13	(15,84)	12,13	18,25

Dobit / (gubitak) korišten u izračunavanju osnovne i razrijeđene zarade / (gubitka) po dionici:

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
Dobit / (gubitak) tekuće godine za raspodjelu vlasnicima Društva HRK'000	345	(4.828)	-	-
Dobit / (gubitak) korišten u izračunavanju ukupne osnovne i razrijeđene zarade / (gubitka) po dionici HRK'000	345	(4.828)	3.701	5.563

Dobit / (gubitak) korišten u izračunu razrijeđene zarade / (gubitka) po dionici je jednak onom korištenom za ekvivalentne pokazatelje osnovne zarade / (gubitka) po dionici.

Prosječan ponderirani broj redovnih dionica za izračunavanje razrijeđene zarade / (gubitka) po dionici je prema prosječnom ponderiranom broju redovnih dionica korištenih u izračunu osnovne zarade / (gubitka) po dionici usklađen kako slijedi:

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica korištenih u izračunavanju osnovne zarade / (gubitka) po dionici	332.484	332.484	332.484	332.484
Prosječni ponderirani broj vlastitih dionica	(27.339)	(27.738)	(27.339)	(27.738)
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica korištenih u izračunavanju razrijeđene zarade / (gubitka) po dionici	<b>305.145</b>	<b>304.746</b>	<b>305.145</b>	<b>304.746</b>

**11. PODACI O SEGMENTIMA**

Uprava ima izdvojene slijedeće primarne segmente zasnovane na djelatnosti kao kriteriju i to: upravljanje holdingom i najmovima nekretnina, hotelijerstvo, trgovina, kamping, a koje se obavljaju kroz Maticu i ovisna društva Jadranka hoteli d.o.o., Jadranka trgovina d.o.o., Jadranka kampovi d.o.o. i Kamp Slatina d.o.o. Sekundarni segmenti nisu izraženi s obzirom da se sve djelatnosti obavljaju na području otoka.

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**Poslovni segmenti**

<b><u>2009. godina</u></b>	<b>Jadranka d.d.</b>	<b>Jadranka hoteli d.o.o.</b>	<b>Jadranka trgovina d.o.o.</b>	<b>Jadranka kampovi d.o.o.</b>	<b>Kamp Slatina d.o.o.</b>	<b>Eliminacije</b>	<b>Konsolidirano</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Prihodi od prodaje	13.449	133.000	161.270	25.266	8.706	(27.095)	314.596
Ostali poslovni prihodi	8.214	4.119	7.379	1.199	760	(7.877)	13.794
<b>Ukupni prihodi od prodaje</b>	<b>21.663</b>	<b>137.119</b>	<b>168.649</b>	<b>26.465</b>	<b>9.466</b>	<b>(34.972)</b>	<b>328.390</b>
Materijalni troškovi	469	34.932	130.520	2.284	580	(13.414)	155.371
Troškovi osoblja	9.985	40.317	19.278	4.727	1.428	(129)	75.606
Amortizacija	3.458	19.510	1.869	1.421	2.287	-	28.545
Rezerviranja i vrijednosno usklađenje	23	808	149	-	-	-	980
Ostali troškovi poslovanja	4.824	43.238	13.963	11.535	3.778	(20.404)	56.934
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>	<b>18.759</b>	<b>138.805</b>	<b>165.779</b>	<b>19.967</b>	<b>8.073</b>	<b>(33.947)</b>	<b>317.436</b>
Udio u dobiti pridruženog društva	-	-	-	-	-	663	663
Financijski prihodi	8.643	3.341	940	128	44	(8.153)	4.943
Financijski rashodi	7.846	5.304	232	1.059	471	(23)	14.889
Rezultat prije poreza	3.701	(3.649)	3.578	5.567	966	(8.492)	1.671
Porez na dobit	-	-	763	1.133	203	-	2.099
Rezultat nakon poreza	3.701	(3.649)	2.815	4.434	763	(8.492)	(428)
Ukupna imovina	536.183	599.935	56.270	45.610	50.373	(371.120)	917.251
Ukupne obveze	120.281	144.996	17.988	18.203	10.850	(2.045)	310.273

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**Poslovni segmenti (nastavak)**

<b><u>2010. godina</u></b>	<b>Jadranka d.d.</b>	<b>Jadranka hoteli d.o.o.</b>	<b>Jadranka trgovina d.o.o.</b>	<b>Jadranka kampovi d.o.o.</b>	<b>Kamp Slatina d.o.o.</b>	<b>Eliminacije</b>	<b>Konsolidirano</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Prihodi od prodaje	11.758	140.803	136.158	27.283	8.893	(18.344)	306.551
Ostali poslovni prihodi	16.937	4.681	7.142	1.247	792	(6.233)	24.566
<b>Ukupni prihodi od prodaje</b>	<b>28.695</b>	<b>145.484</b>	<b>143.300</b>	<b>28.530</b>	<b>9.685</b>	<b>(24.577)</b>	<b>331.117</b>
Materijalni troškovi	427	36.281	112.512	2.404	594	(6.446)	145.772
Troškovi osoblja	9.729	41.773	17.696	4.858	1.392	(7)	75.441
Amortizacija	3.406	23.439	2.115	1.552	2.362	-	32.874
Rezerviranja i vrijednosno usklađenje	3.478	312	460	8	7	-	4.265
Ostali troškovi poslovanja	5.632	44.141	14.857	13.972	3.869	(18.069)	64.402
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>	<b>22.672</b>	<b>145.946</b>	<b>147.640</b>	<b>22.794</b>	<b>8.224</b>	<b>(24.522)</b>	<b>322.754</b>
Udio u gubitku pridruženog društva	-	-	-	-	-	(22)	(22)
Financijski prihodi	7.833	4.416	636	96	51	(7.437)	5.595
Financijski rashodi	8.293	8.180	562	1.075	535	(14)	18.631
Rezultat prije poreza	5.563	(4.226)	(4.266)	4.757	977	(7.500)	(4.695)
Porez na dobit	-	-	-	976	204	-	1.180
Rezultat nakon poreza	5.563	(4.226)	(4.266)	3.781	773	(7.500)	(5.875)
Ukupna imovina	539.354	594.655	58.483	47.447	48.591	(384.154)	904.376
Ukupne obveze	115.472	143.942	27.282	20.693	8.771	(4.163)	311.997

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**12. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA I NEMATERIJALNA IMOVINA**

GRUPA	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja, oprema i alati	Materijalna imovina u izgradnji	Ukupna materijalna imovina	Nematerijalna imovina
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b><u>Nabavna vrijednost</u></b>						
<b>1. siječnja 2009. godine</b>	<b>79.748</b>	<b>625.065</b>	<b>71.529</b>	<b>24.959</b>	<b>801.301</b>	<b>15.315</b>
Povećanja	-	-	-	114.034	<b>114.034</b>	-
Prijenosi	2.938	104.872	27.266	(135.936)	<b>(860)</b>	860
Ispravak aktivacije investicije u hotel Aurora	3.359	(10.053)	5.314	1.380	-	-
Povećanje za konstrukciju hotela Vespera	-	50.742	(8)	-	<b>50.734</b>	-
Rashod	(7)	(90.944)	(2.246)	-	<b>(93.197)</b>	-
Prodaja	-	-	(16)	-	<b>(16)</b>	-
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	<b>86.038</b>	<b>679.682</b>	<b>101.839</b>	<b>4.437</b>	<b>871.996</b>	<b>16.175</b>
Povećanja	-	-	-	17.065	<b>17.065</b>	195
Prijenosi	14	8.739	8.962	(17.715)	-	915
Rashod	-	-	(880)	-	<b>(880)</b>	(2)
Prodaja	-	-	(327)	-	<b>(327)</b>	-
<b>31. prosinca 2010. godine</b>	<b>86.052</b>	<b>688.421</b>	<b>109.594</b>	<b>3.787</b>	<b>887.854</b>	<b>17.283</b>
<b><u>Ispravak vrijednosti</u></b>						
<b>1. siječnja 2009. godine</b>	-	<b>184.512</b>	<b>19.300</b>	-	<b>203.812</b>	<b>8.742</b>
Trošak amortizacije	-	15.554	10.506	-	<b>26.060</b>	520
Ispravak vrijednosti rashodovanih sredstava	-	(39.518)	(1.014)	-	<b>(40.532)</b>	-
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	-	<b>160.548</b>	<b>28.792</b>	-	<b>189.340</b>	<b>9.262</b>
Trošak amortizacije	-	15.409	13.287	-	<b>28.696</b>	2.210
Ispravak vrijednosti rashodovanih sredstava	-	-	(458)	-	<b>(458)</b>	(1)
Ispravak vrijednosti prodanih sredstava	-	-	(316)	-	<b>(316)</b>	-
<b>31. prosinca 2010. godine</b>	-	<b>175.957</b>	<b>41.305</b>	-	<b>217.262</b>	<b>11.471</b>
<b><u>Sadašnja vrijednost</u></b>						
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	<b>86.038</b>	<b>519.134</b>	<b>73.047</b>	<b>4.437</b>	<b>682.656</b>	<b>6.913</b>
<b>31. prosinca 2010. godine</b>	<b>86.052</b>	<b>512.464</b>	<b>68.289</b>	<b>3.787</b>	<b>670.592</b>	<b>5.812</b>

Ukupna nabavna vrijednost imovine Grupa koja je još u upotrebi, a čija je knjigovodstvena vrijednost nula na dan 31. prosinca 2010. godine iznosi 15.893 tisuća kuna (31. prosinca 2009. godine: 15.893 tisuća kuna). Sadašnja vrijednost imovine Grupe koja je dana pod hipoteku na dan 31. prosinca 2010. godine iznosi 230.959 tisuća kuna (31. prosinca 2009. godine 269.178 tisuća kuna).

Na dan 31. prosinca 2010. godine društva Grupe imaju 425 tisuća kuna ugovorenih neizvršenih investicija koje se najvećim dijelom odnose na izradu idejnog projekta odnosno projektne dokumentacije za rekonstrukciju hotela Punta. (2009. godine: 0 tisuća kuna).

Na dan 31. prosinca 2010. godine, nematerijalna imovina u iznosu od 3.588 tisuća kuna se odnosi na ulaganja u tuđu imovinu odnosno zemljišta i građevinske objekte pod koncesijom (31. prosinca 2009. godine: 5.073 tisuća kuna).

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**12. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA I NEMATERIJALNA IMOVINA (nastavak)**

DRUŠTVO	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja, oprema i alati	Materijalna imovina u izgradnji	Ukupna materijalna imovina	Nematerijalna imovina
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b><u>Nabavna vrijednost</u></b>						
<b>1. siječnja 2009. godine</b>	<b>1.384</b>	<b>27.143</b>	<b>14.622</b>	<b>85</b>	<b>43.234</b>	<b>5.960</b>
Povećanja	-	-	-	184	184	-
Prijenosi	-	-	177	(184)	(7)	7
Rashod	-	-	(603)	-	(603)	-
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	<b>1.384</b>	<b>27.143</b>	<b>14.196</b>	<b>85</b>	<b>42.808</b>	<b>5.967</b>
Povećanja	-	-	-	267	267	-
Prijenosi	-	141	126	(267)	-	3
Rashod	-	-	(307)	-	(307)	-
Prodaja	-	-	(320)	-	(320)	-
<b>31. prosinca 2010. godine</b>	<b>1.384</b>	<b>27.284</b>	<b>13.695</b>	<b>85</b>	<b>42.448</b>	<b>5.970</b>
<b><u>Ispravak vrijednosti</u></b>						
<b>1. siječnja 2009. godine</b>	-	<b>14.924</b>	<b>11.143</b>	-	<b>26.067</b>	<b>5.784</b>
Trošak amortizacije	-	591	845	-	1.436	57
Ispravak vrijednosti rashodovanih sredstava	-	-	(531)	-	(531)	-
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	-	<b>15.515</b>	<b>11.457</b>	-	<b>26.972</b>	<b>5.841</b>
Trošak amortizacije	-	587	801	-	1.388	50
Ispravak vrijednosti rashodovanih sredstava	-	-	(244)	-	(244)	-
Ispravak vrijednosti prodanih sredstava	-	-	(314)	-	(314)	-
<b>31. prosinca 2010. godine</b>	-	<b>16.102</b>	<b>11.700</b>	-	<b>27.802</b>	<b>5.891</b>
<b><u>Sadašnja vrijednost</u></b>						
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	<b>1.384</b>	<b>11.628</b>	<b>2.739</b>	<b>85</b>	<b>15.836</b>	<b>126</b>
<b>31. prosinca 2010. godine</b>	<b>1.384</b>	<b>11.182</b>	<b>1.995</b>	<b>85</b>	<b>14.646</b>	<b>79</b>

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**13. ULAGANJA U NEKRETNINE**

DRUŠTVO	Zemljište	Zgrade	Stanovi	Ostali objekti	Investicije u tijeku	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b><u>Nabavna vrijednost</u></b>						
<b>1. siječnja 2009. godine</b>	<b>57.068</b>	<b>82.183</b>	<b>591</b>	<b>2.078</b>	<b>27</b>	<b>141.947</b>
Povećanja	-	-	-	-	1.259	1.259
Prijenosi	22	-	-	1.239	(1.261)	-
Smanjenje	(174)	-	-	-	-	(174)
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	<b>56.916</b>	<b>82.183</b>	<b>591</b>	<b>3.317</b>	<b>25</b>	<b>143.032</b>
Povećanja / smanjenja	-	(50)	-	-	337	287
Prijenosi	-	-	-	68	(68)	-
Prodaja	(14)	(5.383)	-	-	-	(5.397)
<b>31. prosinca 2010. godine</b>	<b>56.902</b>	<b>76.750</b>	<b>591</b>	<b>3.385</b>	<b>294</b>	<b>137.922</b>
<b><u>Ispravak vrijednosti</u></b>						
<b>1. siječnja 2009. godine</b>	-	<b>23.240</b>	<b>315</b>	<b>925</b>	-	<b>24.480</b>
Trošak amortizacije	-	1.695	59	211	-	1.965
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	-	<b>24.935</b>	<b>374</b>	<b>1.136</b>	-	<b>26.445</b>
Trošak amortizacije	-	1.655	59	254	-	1.968
Ispravak vrijednosti prodanih sredstava	-	(680)	-	-	-	(680)
<b>31. prosinca 2010. godine</b>	-	<b>25.910</b>	<b>433</b>	<b>1.390</b>	-	<b>27.733</b>
<b><u>Sadašnja vrijednost</u></b>						
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	<b>56.916</b>	<b>57.248</b>	<b>217</b>	<b>2.181</b>	<b>25</b>	<b>116.587</b>
<b>31. prosinca 2010. godine</b>	<b>56.902</b>	<b>50.840</b>	<b>158</b>	<b>1.995</b>	<b>294</b>	<b>110.189</b>

Sadašnja vrijednost ulaganja u nekretnine Društva koja su dana pod hipoteku na dan 31. prosinca 2010. godine iznosi 36.164 tisuća kuna (31. prosinca 2009. godine 36.664 tisuća kuna).

Na dan 31. prosinca 2009. godine, Grupa ima ulaganja u nekretnine u iznosu od 116.573 tisuća HRK. Razlika u iznosu od 14 tisuća HRK se odnosi na eliminacije u konsolidaciji.

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**14. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Jadranka hoteli d.o.o.	-	-	291.033	291.033
Jadranka trgovina d.o.o.	-	-	37.591	37.591
Jadranka kampovi d.o.o.	-	-	23.196	23.196
Kamp Slatina d.o.o.	-	-	19.022	29.972
Porat d.o.o.	-	-	-	-
Color Verus d.o.o.	10	10	10	10
Barbika d.o.o.	10	10	10	10
Feroelektro d.o.o.	10	-	10	-
	<b>30</b>	<b>20</b>	<b>370.872</b>	<b>381.812</b>

Udio u vlasništvu i djelatnost ovisnih društava su prikazani pod bilješkom 1. U 2010. godini Društvo je povećalo udjel u društvu Kamp Slatina d.o.o. sa 50% za dodatnih 12,5% na 62,5%. Dodatan udjel je stečen za iznos od 10.950 tisuća kuna.

**15. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Jadranka ESOP d.o.o.	16.974	17.008	14.183	14.238
Jadranka Yachting d.o.o.	60	60	60	60
Vrijednosno usklađenje Jadranka Yachting d.o.o.	(60)	(60)	(60)	(60)
	<b>16.974</b>	<b>17.008</b>	<b>14.183</b>	<b>14.238</b>

Na dan 31. prosinca 2010. godine udjel u društvu Jadranka ESOP d.o.o. je 49,75% dok je na dan 31. prosinca 2009. godine udjel 49,94%. Na dan 31. prosinca 2010. godine i 31. prosinca 2009. godine udjel u društvu Jadranka Yachting d.o.o. je 30%.

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**16. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Udio u društvu Zračno pristanište Mali Lošinj d.o.o.	9.157	7.617	9.157	7.617
Udio u društvu Ultra Gross d.o.o.	204	204	4	4
Stambeni i ostali zajmovi djelatnicima	2.480	2.332	982	982
Zajmovi za kupnju dionica Društva	3.021	2.258	3.021	2.258
Zajmovi za kupnju udjela u Jadranka ESOP d.o.o.	804	458	804	458
Zajmovi povezanim društvima	-	66	-	66
Životno osiguranje sa štednom komponentom	-	450	-	45
Jamčevina za operativni najam	215	126	104	126
Ostala financijska imovina	31	31	31	31
Vrijednosno usklađenje ostale financijske imovine	(31)	(31)	(31)	(31)
	<b>15.881</b>	<b>13.511</b>	<b>14.072</b>	<b>11.556</b>

Ulaganje u Zračno pristanište Mali Lošinj d.o.o. je stečeno nenaplatno te je sa osnove navedenog priznata financijska imovina i ostale rezerve. Grupa smatra da ne postoji značajan utjecaj u ovome društvu jer ne može utjecati na poslovnu i financijsku politiku društva. Ulaganje na dan 31. prosinca 2010. godine iznosi 20,49% te se tijekom ožujka 2011. godine iz razloga dokapitalizacije društva od strane Republike Hrvatske udjel smanjio na 18,36%. U 2010. godini izvršeno je umanjeње vrijednosti ulaganja u Zračno pristanište Mali Lošinj d.o.o. u iznosu od 1.540 tisuća kuna.

Stambeni zajmovi djelatnicima odobreni su na rok otplate od 20 godina te godišnju kamatnu stopu od 6%, dok su zajmovi za opremanje stana odobreni na rok otplate od 10 godina te godišnju kamatnu stopu od 4%. Stambeni zajmovi se naplaćuju obustavama od plaća.

Zajmovi za kupnju dionica Društva odobreni su djelatnicima na rok od 10 godine te godišnju kamatnu stopu od 6%. Osiguranje plaćanja je administrativna zabrana na plaću te pravo na naplatu iz dividende.

Zajmovi za kupnju udjela u Jadranka ESOP d.o.o. odobreni su djelatnicima na rok od 7 godina te godišnju kamatnu stopu od 4%. Osiguranje plaćanja je administrativna zabrana na plaću.

Kratkoročni dio danih zajmova se iskazuje unutar kratkotrajne financijske imovine (bilješka 17). Odgovarajuća potraživanja za kamate iskazana su unutar ostalih kratkotrajnih potraživanja.

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**16. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (nastavak)**

**16.1. Dani zajmovi zaposlenicima dospijevaju kako slijedi:**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Unutar jedne godine	1.114	1.647	928	1.435
Jedna do pet godina	4.513	4.324	3.642	3.451
Preko pet godina	1.792	724	1.165	247
	<b>7.419</b>	<b>6.695</b>	<b>5.735</b>	<b>5.133</b>

**17. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Investicijski fondovi	-	9.149	-	-
Oročeni depoziti	39.336	49.182	-	-
Zajam za kupnju dionica Društva	487	937	487	937
Zajam za kupnju udjela u Jadranka ESOP d.o.o.	298	332	298	332
Stambeni i ostali zajmovi radnicima	329	378	143	166
Zajmovi povezanim društvima	-	329	-	170
Ostala financijska imovina	-	21	-	-
	<b>40.450</b>	<b>60.328</b>	<b>928</b>	<b>1.605</b>

Kratkotrajni zajmovi društva povezanim društvima Jadranka Yachting d.o.o. i Žeča d.o.o. su odobreni uz godišnju kamatnu stopu od 6%.

Odgovarajuća potraživanja za kamate iskazana su unutar ostalih kratkotrajnih potraživanja.

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**18. ZALIHE**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Zalihe materijala i goriva	873	1.030	-	-
Zaliha na šankovima i u kuhinjama	275	312	1	1
Rezervni dijelovi na zalihama	452	452	-	-
Zaliha radne odjeće i ostale zalihe	90	107	-	-
<i>Sirovine i materijal u skladištu</i>	1.690	1.901	1	1
Sitan inventar	25.564	26.021	1.300	945
Vrijednosno usklađenje sitnog inventara	(16.850)	(25.299)	(1.294)	(934)
<i>Sitan inventar</i>	8.714	722	6	11
Trgovačka roba	9.148	6.737	-	-
	<b>19.552</b>	<b>9.360</b>	<b>7</b>	<b>11</b>

**19. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Potraživanja od kupaca	12.292	12.187	1.037	915
Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca	(2.009)	(2.370)	(614)	(596)
	<b>10.283</b>	<b>9.817</b>	<b>423</b>	<b>319</b>
Potraživanja od povezanih društava	-	-	1.370	3.547
Potraživanja za porez na dobit	1.370	1.046	811	151
Potraživanja za PDV	1.312	1.189	4	-
Potraživanja za depozitnu ambalažu	1.467	575	-	-
Potraživanja po kamatama	500	303	-	132
Potraživanja od zaposlenih po aktiviranim jamstvima zbog neplaćanja kredita	293	236	293	236
Ostala kratkoročna potraživanja	3.849	3.155	3.347	2.348
Umanjenje vrijednosti ostalih potraživanja	(3.037)	(2.199)	(3.037)	(2.199)
	<b>16.037</b>	<b>14.122</b>	<b>3.211</b>	<b>4.534</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

### 19. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA (nastavak)

Prosječno razdoblje naplate potraživanja od kupaca u 2010. godini je 16 dana (2009: 20 dana). Kamata se ne obračunava na potraživanja od kupaca do dana dospjeća fakture. Nakon toga, kamata se obračunava po 17% godišnje na preostali saldo.

Prije prihvaćanja novog kupca, Grupa koristi internu kreditnu procjenu kreditnog kvaliteta potencijalnog kupca i definira kreditne limite za kupce. U određivanju naplativosti potraživanja od kupaca, Grupa razmatra svaku promjenu u kreditnoj kvaliteti potraživanja od kupaca od datuma kada je potraživanje inicijalno priznato do izvještajnog datuma. Koncentracija kreditnog rizika je ograničena, jer je baza kupaca velika i nepovezana.

Neto knjigovodstvena vrijednost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja je prihvatljiva aproksimacija njihove fer vrijednosti te su za sva navedena potraživanja provjereni indikatori umanjjenja vrijednosti i provedeni potrebni ispravci vrijednosti.

Priznato umanjjenje predstavlja razliku između knjigovodstvene vrijednosti potraživanja od kupaca i sadašnje vrijednosti očekivanih priljeva.

#### 19.1. Promjene na umanjenju vrijednosti potraživanja od kupaca prikazane su kako slijedi:

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>1.443</b>	<b>2.009</b>	<b>813</b>	<b>614</b>
Ispravci vrijednosti potraživanja od kupaca	980	768	23	136
Naplaćena rezervirana potraživanja	(296)	(192)	(136)	(23)
Otpis potraživanja	(118)	(215)	(86)	(131)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>2.009</b>	<b>2.370</b>	<b>614</b>	<b>596</b>

#### 19.2. Potraživanja od kupaca dospijevaju kako slijedi:

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Nedospjelo	2.633	2.103	94	23
Dospjelo od 0 do 120 dana	4.323	3.954	195	174
Dospjelo od 121 do 240 dana	2.526	2.267	86	70
Dospjelo od 241 do 365 dana	801	1.493	48	52
	<b>10.283</b>	<b>9.817</b>	<b>423</b>	<b>319</b>

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**19. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA (nastavak)****19.3. Promjene na umanjenju vrijednosti ostalih potraživanja su kako slijedi:**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>3.044</b>	<b>3.037</b>	<b>3.044</b>	<b>3.037</b>
Naplaćena ostala rezervirana potraživanja	(7)	(6)	(7)	(6)
Otpis potraživanja	-	(832)	-	(832)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>3.037</b>	<b>2.199</b>	<b>3.037</b>	<b>2.199</b>

**20. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Novac na žiro računu	1.211	2.704	7	417
Novac na deviznom računu	221	272	2	2
Novac u blagajni	204	90	-	-
Ostala novčana sredstva	4	4	3	4
	<b>1.640</b>	<b>3.070</b>	<b>12</b>	<b>423</b>

**21. DUGOROČNE FINANCIJSKE OBVEZE**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Obveznice	75.000	72.500	75.000	72.500
Dugoročni krediti od banaka	175.401	187.702	29.168	31.894
Dugoročni zajam društvu Žeča d.o.o.	1.241	621	-	-
Financijski najam	392	142	-	-
	252.034	260.965	104.168	104.394
<i>Tekuće dospjeće</i>				
Dugoročni krediti od banaka	(8.815)	(18.404)	(5.834)	(7.558)
Dugoročni zajam društvu Žeča d.o.o.	(741)	(621)	-	-
Financijski najam	(251)	(60)	-	-
	<b>(9.807)</b>	<b>(19.085)</b>	<b>(5.834)</b>	<b>(7.558)</b>
	<b>242.227</b>	<b>241.880</b>	<b>98.334</b>	<b>96.836</b>

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

**21. DUGOROČNE FINANCIJSKE OBVEZE (nastavak)**

Dugoročne financijske obveze dospijevaju na naplatu kako slijedi:

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
U roku od godine dana	9.807	19.085	5.834	7.558
U drugoj godini	14.798	102.382	5.834	80.049
Od treće do uključivo petu godinu	150.415	77.645	92.500	16.787
Nakon pet godina	77.014	61.853	-	-
	<b>252.034</b>	<b>260.965</b>	<b>104.168</b>	<b>104.394</b>

Odgovarajuće obveze za kamate iskazane su unutar ostalih kratkoročnih obveza.

**21.1. Obveze po izdanim obveznicama**

13. rujna 2007. godine izdane su Obveznice Društva uz jamstvo društava Jadranka hoteli d.o.o., Jadranka trgovina d.o.o. i Jadranka kampovi d.o.o. Dospijeće Obveznica je 13. rujna 2012. godine. Prinos na Obveznice do dospijeća se isplaćuje polugodišnje, a godišnja kamatna stopa prinosa (kupona) je 6,500%. Izdavanjem Obveznica najvećim je dijelom otplaćena glavnica i kamate tadašnjih postojećih kredita. Ukupan iznos sredstava u kunama na ime upisa Obveznica uplaćen je po cijeni izdanja u novcu, umanjen za iznos pripadajućih naknada Bankama sukladno Ugovoru o aranžiranju i izvršeni prijeboj za iznose otplate glavnica i plaćanja kamata navedenih kredita.

U 2010. godini otkupljene su obveznice Jadranka d.d. nominalne vrijednosti 2.500 tisuća kuna čija je fer vrijednost bila 2.425 tisuća kuna.

**21.2. Obveze po dugoročnim kreditima**

Dugoročni krediti odobreni su uz kamatne stope u rasponu od 2% do 8,5% (2009. godina: 2% do 8,5%). Krediti su osigurani hipotekama nad nekretninama (bilješka 12 i 13).

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**22. DUGOROČNA REZERVIRANJA**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Rezerviranja za otpremnine	2.357	2.406	1.268	1.358
Rezerviranja za jubilarne nagrade	2.433	2.469	273	306
Rezerviranja za sudske sporove	-	3.219	-	3.219
	<b>4.790</b>	<b>8.094</b>	<b>1.541</b>	<b>4.883</b>

<b>GRUPA</b>	<b>Otpremnine</b>	<b>Jubilarne nagrade</b>	<b>Sudski sporovi</b>	<b>Ukupno</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2009.</b>	2.357	2.433	-	4.790
Nova rezerviranja	92	79	3.219	3.390
Ukidanje rezerviranja	(43)	(43)	-	(86)
<b>Stanje 31. prosinca 2010.</b>	<b>2.406</b>	<b>2.469</b>	<b>3.219</b>	<b>8.094</b>

<b>DRUŠTVO</b>	<b>Otpremnine</b>	<b>Jubilarne nagrade</b>	<b>Sudski sporovi</b>	<b>Ukupno</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2009.</b>	1.268	273	-	1.541
Nova rezerviranja	90	33	3.219	3.342
<b>Stanje 31. prosinca 2010.</b>	<b>1.358</b>	<b>306</b>	<b>3.219</b>	<b>4.883</b>

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**23. KRATKOROČNE FINANCIJSKE OBVEZE I TEKUĆA DOSPIJEĆA DUGOROČNIH FINANCIJSKIH OBVEZA**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Kratkoročni krediti od banaka	14.223	3.474	6.443	-
Kratkoročni zajmovi od Jadranka ESOP d.o.o.	2.550	2.185	1.200	888
Kratkoročni zajmovi od Žeča d.o.o.	550	-	550	-
	<u>17.323</u>	<u>5.659</u>	<u>8.193</u>	<u>888</u>
<i>Tekuće dospijeće</i>				
Dugoročni krediti od banaka	8.815	18.404	5.834	7.558
Dugoročni zajam društvu Žeča d.o.o.	741	621	-	-
Financijski najam	251	60	-	-
	<u><b>27.130</b></u>	<u><b>24.744</b></u>	<u><b>14.027</b></u>	<u><b>8.446</b></u>

Kratkoročni krediti odobreni su uz kamatne stope u rasponu od 2% do 8,5% (2009.: 2% do 8,5%). Krediti su osigurani hipotekama na nekretninama (bilješka 12 i 13). Odgovarajuće obveze za kamate iskazane su unutar ostalih kratkoročnih obveza.

**24. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Obveze prema dobavljačima	20.947	21.376	864	853
	<u>20.947</u>	<u>21.376</u>	<u>864</u>	<u>853</u>
Obveze prema povezanim društvima	-	-	206	412
Obveze prema zaposlenima	3.083	6.020	453	935
Obveze za poreze i doprinose sa plaće	2.144	2.041	384	364
Obveza za PDV	864	740	333	58
Obveza poreza na dobit	616	68	-	-
Obveze za kamate po obveznicama	2.283	1.461	2.283	1.461
Obveze za kamate po kreditima i zajmovima	2.144	2.133	173	174
Obveze za predujmove	1.024	1.430	54	380
Obveze za dividende	225	220	225	220
Ostale kratkoročne obveze	1.851	1.064	1.210	351
	<u><b>35.181</b></u>	<u><b>36.553</b></u>	<u><b>6.185</b></u>	<u><b>5.208</b></u>

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**24. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE (nastavak)**

Prosječno razdoblje plaćanja obveza prema dobavljačima i ostalih obveza je 29 dana (2009. godine: 19 dana). Grupa ima politike upravljanja financijskim rizicima kako bi osiguralo da su sve obveze plaćene u ugovorenom vremenskom okviru.

**25. OPERATIVNI NAJAM****Budući minimalni primici za neotkazive ugovore o najmu poslovnih prostora su kako slijedi:**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Unutar jedne godine	1.184	1.315	5.177	5.246
Od dvije do pet godina	1.825	1.145	7.832	7.545
Više od pet godina	296	240	-	348
	<b>3.305</b>	<b>2.700</b>	<b>13.009</b>	<b>13.139</b>

**Budući minimalni izdaci za neotkazive ugovore o najmu poslovnih prostora su kako slijedi:**

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Unutar jedne godine	57	57	55	55
Od dvije do pet godina	224	222	220	220
Više od pet godina	-	-	165	165
	<b>281</b>	<b>279</b>	<b>440</b>	<b>440</b>

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

**26. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

Odnosi s povezanim društvima bili su kako slijedi:

<b>GRUPA</b>	<b>31.12.2009.</b>	<b>Povećanje</b>	<b>Smanjenje</b>	<b>31.12.2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Color Verus d.o.o.	-	113	(22)	91
Jadranka Yachting d.o.o.	-	250	(110)	140
Žeča d.o.o.	-	185	(26)	159
<b>Potraživanja po danim zajmovima</b>	<b>-</b>	<b>548</b>	<b>(158)</b>	<b>390</b>
Porat d.o.o.	66	385	(397)	54
Color Verus d.o.o.	61	97	(129)	29
Feroelektro d.o.o.	165	-	(86)	79
Jadranka Yachting d.o.o.	21	96	(87)	30
<b>Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja</b>	<b>313</b>	<b>578</b>	<b>699</b>	<b>192</b>
Jadranka ESOP d.o.o.	1.200	-	(312)	888
Žeča d.o.o.	550	-	(550)	-
<b>Obveze po primljenim zajmovima</b>	<b>1.750</b>	<b>-</b>	<b>(862)</b>	<b>888</b>

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**26. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

DRUŠVO	31.12.2009.	Povećanje	Smanjenje	31.12.2010.
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Color Verus d.o.o.	-	113	(22)	91
Jadranka Yachting d.o.o.	-	250	(110)	140
<b>Potraživanja po danim zajmovima</b>		<b>363</b>	<b>(132)</b>	<b>231</b>
Jadranka hoteli d.o.o.	834	11.276	(12.110)	-
Jadranka trgovina d.o.o.	385	5.448	(4.236)	1.597
Jadranka kampovi d.o.o.	113	4.132	(4.133)	112
Kamp Slatina d.o.o.	38	695	(695)	38
<i>Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja</i>	<i>1.370</i>	<i>21.551</i>	<i>(21.174)</i>	<i>1.747</i>
Porat d.o.o.	66	385	(397)	54
Color Verus d.o.o.	61	359	(391)	29
Feroelektro d.o.o.	145	(56)	(30)	59
Jadranka Yachting d.o.o.	21	(96)	(87)	30
<b>Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja</b>	<b>1.663</b>	<b>22.335</b>	<b>(22.079)</b>	<b>1.919</b>
Kamp Slatina d.o.o.	-	1.800	-	1.800
<b>Potraživanje za udio u dobiti</b>	<b>-</b>	<b>1.800</b>	<b>-</b>	<b>1.800</b>
Jadranka ESOP d.o.o.	1.200	-	312	888
Žeča d.o.o.	550	-	550	-
<b>Obveze po primljenim zajmovima</b>	<b>1.750</b>	<b>-</b>	<b>862</b>	<b>888</b>
Jadranka hoteli d.o.o.	15	584	(200)	399
Jadranka trgovina d.o.o.	191	443	(621)	13
<b>Obveze prema dobavljačima i ostale obveze</b>	<b>206</b>	<b>1.027</b>	<b>(821)</b>	<b>412</b>

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

**27. NAKNADE KLJUČNOM OSOBLJU**

	<b>31.12.2009.</b>	<b>Povećanje</b>	<b>Smanjenje</b>	<b>31.12.2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
<b>GRUPA</b>				
Obveze prema članovima Uprave	212	2.749	(2.736)	225
Obveze prema članovima Nadzornog odbora	140	1.802	(1.793)	149
Obveze prema članovima uže obitelji Uprave	9	109	(109)	9
	<b>361</b>	<b>4.660</b>	<b>(4.638)</b>	<b>383</b>
<b>DRUŠTVO</b>				
Obveze prema članovima Uprave	107	1.352	(1.348)	111
	<b>107</b>	<b>1.352</b>	<b>(1.348)</b>	<b>111</b>

**28. FINANCIJSKI INSTRUMENTI**

**28.1. Upravljanje rizikom kapitala**

Grupa i Društvo upravljaju kapitalom kako bi osigurali da će biti u mogućnosti nastaviti sa neograničenim vijekom poslovanja te uvećanje povrata vlasnicima kroz optimizaciju odnosa duga i kapitala.

Struktura kapitala Grupe i Društva se sastoji od duga, koji uključuje i obveze po obveznicama, kreditima i zajmovima, novca i novčanih ekvivalenata i kapitala koji se pripisuje vlasnicima, a koji se sastoji od temeljnog kapitala, zakonskih, kapitalnih i ostalih rezervi i zadržane dobiti.

**28.1.1. Pokazatelj zaduženosti**

Uprava prati strukturu izvora financiranja na tromjesečnoj osnovi. Kao dio ovog praćenja, Uprava uzima u obzir trošak financiranja i rizike povezane sa svakom od klasa izvora financiranja. Koeficijent zaduženosti na kraju godine može se prikazati kako slijedi:

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Dug	269.357	266.624	112.361	105.282
Novac i novčani ekvivalenti	(1.640)	(3.070)	(12)	(423)
<b>Neto dug</b>	<b>267.717</b>	<b>263.554</b>	<b>112.349</b>	<b>104.859</b>
Kapital	443.260	434.827	415.092	423.882
<b>Omjer neto duga i kapitala</b>	<b>0,60</b>	<b>0,61</b>	<b>0,27</b>	<b>0,25</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

### 28. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

#### 28.2. Značajne računovodstvene politike

Detalji značajnih računovodstvenih politika i usvojenih metoda, uključujući i kriterije za priznavanje, na osnovi mjerenja i na osnovi toga koji su prihodi i troškovi priznati, u pogledu na svaku od klasa financijske imovine, financijskih obveza i vlasničkih instrumenata objavljeni su u bilješki 2 financijskih izvještaja.

#### 28.3. Kategorije financijskih instrumenata

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
<b>Financijska imovina</b>				
Raspoloživo za prodaju	9.361	7.821	9.161	7.621
Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	-	9.149	-	-
Zajmovi i potraživanja	63.007	70.991	9.050	10.074
Novac i novčani ekvivalenti	1.640	3.070	12	423
	<b>74.008</b>	<b>91.031</b>	<b>18.223</b>	<b>18.118</b>
<b>Financijske obveze</b>				
Amortizirani trošak	306.584	307.340	118.546	110.490
	<b>306.584</b>	<b>307.340</b>	<b>118.546</b>	<b>110.490</b>

#### Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza približno su jednake njihovim knjigovodstvenim vrijednostima.

Grupa i Društvo su koristili sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

#### **Zajmovi i potraživanja**

Za imovinu koja dopijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

#### **Obveze po kreditima**

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

#### **Ostali financijski instrumenti**

Financijski instrumenti Grupe i Društva koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

### 28. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

Sljedeća tabela predstavlja financijsku imovinu vrednovanu po fer vrijednosti u Bilanci sukladno hijerarhiji fer vrijednosti (Grupa i Društvo nemaju financijskih obveza koje su klasificirane kao Obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka). Ova hijerarhija grupira financijsku imovinu u 3 razine ovisno o značajnosti ulaznih varijabli korištenih u mjerenju fer vrijednosti financijske imovine. Hijerarhija fer vrijednosti ima sljedeće razine:

- 1. razina: kotirajuće (nekorrigirane) cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze
- 2. razina: ostale tehnike kod kojih su svi podaci koji imaju značajan utjecaj na fer vrijednost vidljivi na tržištu, direktno ili indirektno
- 3. razina: tehnike kod kojih svi podaci koji značajno utječu na utvrđenu fer vrijednost nisu bazirani na vidljivim tržišnim podacima

Razina unutar koje je financijska imovina klasificirana je temeljena na najnižoj razini značajne ulazne varijable korištene u mjerenju fer vrijednosti. Financijska imovina mjerena po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju grupirana je unutar hijerarhije fer vrijednosti kako slijedi:

<b>31.12.2010.</b>	<b>Razina 1</b>	<b>Razina 2</b>	<b>Razina 3</b>	<b>Ukupno</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
<b>GRUPA</b>				
Raspoloživo za prodaju	-	7.821	-	7.821
Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	9.149	-	-	9.149
	<b>9.149</b>	<b>7.821</b>	<b>-</b>	<b>16.970</b>
<b>DRUŠTVO</b>				
Raspoloživo za prodaju	-	7.621	-	7.621
	<b>-</b>	<b>7.621</b>	<b>-</b>	<b>7.621</b>

Fer vrijednost financijske imovine je određena na slijedeći način:

- Fer vrijednost financijske imovine kojom se trguje prema standardnim uvjetima i odredbama tržišta određena je na način da odražava tržišnu cijenu;
- Fer vrijednost ostale financijske imovine (uključujući derivative) je definirana u skladu s općeprihvaćenim cjenovnim modelom baziranim na analizi diskontiranog novčanog tijeka primjenom cijena koje se koriste tijekom tržišnih transakcija i kotiranih cijena sličnih instrumenata;
- Fer vrijednost derivativnih instrumenata određuje se prema kotiranim cijenama. Kada nisu poznate informacije o takvim cijenama, koristi se analiza diskontiranog novčanog tijeka koristeći krivulju prinosa za vijek trajanja instrumenta ne-opcijskih vrijednosnica, i opcijski model cijena za opcijske vrijednosnice; i
- Fer vrijednost ugovora o financijskom jamstvu određena je pomoću opcijskog modela gdje je glavna pretpostavka popust koji pojedini partneri procjenjuju na temelju tržišnih informacija i iznosa gubitka radi danih popusta.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

### 28. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

#### 28.4. Ciljevi upravljanja financijskim rizikom

Grupa i Društvo nemaju derivatnih financijskih instrumenata. Glavni rizici koji proizlaze iz poslovanja Grupe i Društva su tržišni rizik (uključujući rizik valute, rizik kamatne stope na fer vrijednost, i rizik cijene), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatne stope na novčani tijek.

#### 28.5. Tržišni rizik

Aktivnosti Grupe i Društva su primarno izložene financijskom riziku promjene tečaja strane valute i kamatne stope (vidi dolje). Izloženost tržišnom riziku se dopunjava analizom osjetljivosti. Nije bilo promjena u izloženosti Grupe i Društva tržišnom riziku ili načinu na koji se upravlja i mjeri rizik.

#### 28.6. Valutni rizik

Grupa i Društvo obavljaju određene transakcije denominirane u stranim valutama, po osnovu kojih dolazi do izloženosti promjenama tečaja stranih valuta. Izloženostu tečaja valute se upravlja u okviru odobrenih parametara politika koji koriste terminske ugovore za strane valute.

Knjigovodstvena vrijednost monetarne imovine i obveza Grupe i Društva denominiranih u stranoj valuti na dan izvještavanja je kako slijedi:

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Imovina EUR	5.715	7.707	-	-
Obveze EUR	26.888	20.781	4.191	4.424

Prema ročnosti knjigovodstvene vrijednosti navedene imovine i obveza denominiranih u stranoj valuti na dan izvještavanja su kako slijedi:

	<b>Grupa</b>	<b>Grupa</b>	<b>Društvo</b>	<b>Društvo</b>
	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
<b>Kratkoročna izloženost</b>				
Imovina EUR	5.715	7.645	-	-
Obveze EUR	1.804	2.972	869	924
<b>Dugoročna izloženost</b>				
Imovina EUR	-	62	-	-
Obveze EUR	25.084	17.809	3.322	3.500

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

### 28. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

Poslovanje Grupe i Društva je izloženo valutnom riziku budući da je dio novčanih sredstava, potraživanja od kupaca, dugoročnih i kratkoročnih obveza prema zajmodavcima i obveza prema dobavljačima utvrđen u stranim valutama. Grupa i Društvo su primarno izloženi valutnom riziku u slučaju promjene tečaja eura (EUR). Analiza se vrši samo za potraživanja i obveze nominirane u stranoj valuti i predstavlja usklađenje njihove vrijednosti na kraju razdoblja za promjenu tečaja od 5%. U slijedećoj tabeli je prikazana analiza efekata promjene tečaja HRK + / - 5% u odnosu na EUR.

	<b>Grupa</b> <b>2009.</b> <b>HRK mil</b>	<b>Grupa</b> <b>2010.</b> <b>HRK mil</b>	<b>Društvo</b> <b>2009.</b> <b>HRK mil</b>	<b>Društvo</b> <b>2010.</b> <b>HRK mil</b>
Promjena pozicija aktive + 5%	0,25	0,25	0,05	0,05
Promjena pozicija aktive - 5%	(0,25)	(0,20)	(0,05)	(0,05)
Promjena pozicija pasive + 5%	8,41	8,58	1,46	1,59
Promjena pozicija pasive - 5%	(8,41)	(8,58)	(1,46)	(1,46)
Neto efekt u bilanci	(8,16)	(8,38)	(1,41)	(1,54)

#### 28.7. Kamatni rizik

Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja. Društvo iskazuje obveze za kredite, ali je kamata na kredite najvećim dijelom fiksna, pa je stoga kamatni rizik nizak. Analiza efekata promjene kamatne stope urađena je za financijske instrumente za koje su Grupa i Društvo izloženi kamatnom riziku na datum bilance. Efekti promjene kamatne stope za + / - 1%, a da su sve ostale varijable ostale nepromijenjene su kako slijedi:

	<b>Grupa</b> <b>2009.</b> <b>HRK mil</b>	<b>Grupa</b> <b>2010.</b> <b>HRK mil</b>	<b>Društvo</b> <b>2009.</b> <b>HRK mil</b>	<b>Društvo</b> <b>2010.</b> <b>HRK mil</b>
Promjena kamatne stope + 1%	(0,85)	(0,93)	-	(0,07)
Promjena kamatne stope - 1%	0,85	0,93	-	0,07

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **28. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)**

#### **28.8. Kreditni rizik**

Kreditni rizik odnosi se na rizik da druga strana neće ispuniti svoje ugovorne obveze što će rezultirati financijskim gubitkom Grupe i Društva. Grupa i Društvo su usvojili politiku da posluju samo sa kreditno pouzdanim strankama i da osigura dovoljno kolaterala, gdje se pokaže kao potrebno, kao sredstvo za umanjene rizika i financijskih gubitaka. Potraživanja od kupaca, neto, razdijeljena su na značajan broj klijenata.

Grupa i Društvo nemaju značajnu izloženost kreditnom riziku ni prema jednom kupcu ili grupi kupaca koji imaju slične osobine. Grupa i Društvo definiraju kupce kao kupce sa sličnim osobinama ukoliko su povezane osobe. Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine prikazana u financijskim izvještajima, umanjena za gubitke po osnovi umanjenja vrijednosti, predstavlja maksimalnu izloženost Grupe i Društva kreditnom riziku bez uzimanja u obzir vrijednosti prikupljenih kolaterala.

#### **28.9. Rizik likvidnosti**

Krajnja odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti leži na Upravi, koja je izgradila odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti kojim će se upravljati kratkotrajnim, srednjoročnim i dugotrajnim potrebama za upravljanje likvidnošću Grupe i Društva. Grupa i Društvo upravljaju ovim rizikom održavanjem adekvatnih rezervi, kreditima od strane banaka kao i ostalim izvorima financiranja, time što konstantno nadgleda prognozirane i stvarne novčane tijekove i uspoređuje profile dospjeća financijske imovine i obveza.

Grupa i Društvo imaju pristup izvorima financiranja. Ukupan neiskorišteni iznos je 6.594 tisuća kuna i 4.250 tisuća EUR za Grupu i 2.000 tisuća kuna i 1.250 tisuća EUR za Društvo na datum bilance. Grupa i Društvo očekuju da će podmiriti svoje ostale obveze iz operativnih novčanih tijekova i priliva od dospelje financijske imovine.

#### **28.10. Opcije**

Društvo je ugovorilo sa Europskom bankom za obnovu i razvoj (EBRD) call opciju kojom Društvo po ispunjenju plana kapitalnih ulaganja stječe za cijenu od 1 EUR dodatan vlasnički udjel u društvu Jadranka hoteli d.o.o. Društvo je navedeni uvjet ispunilo te se očekuje odgovor EBRD-a. Također, Društvo je sa EBRD-om ugovorilo put opciju kojom EBRD u slučaju stečaja, značajnog financijskog dugovanja i gubitka najmanje 50% vlasničkog udjela zaposlenika u Društvu izravno ili putem Jadranka ESOP d.o.o. ima mogućnost prodaje Društvu cjelokupnog vlasničkog udjela u društvu Jadranka hoteli d.o.o. po tržišnoj cijeni.

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **29. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE**

U 2010. godini, donesen je Zakon o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije (NN 92/2010) bez provedbenih propisa. Provedbeni propisi, Uredba o postupku, načinu i uvjetima za dobivanje koncesije na turističkom zemljištu u kampovima u suvlasništvu Republike Hrvatske objavljeni su u NN 12/2011 sa primjenom od 28. veljače 2011. godine.

Društva Jadranka kampovi d.o.o. i Kamp Slatina d.o.o. su sukladno prethodnom dala zahtjev za koncesiju na zemljištima koja su u vlasništvu Republike Hrvatske te su provela izračun efekta na troškove u sljedećim razdobljima koji temeljeno na rezultatima 2010. godine i kvadraturi zemljišta pokazuje povećanje troškova po navedenoj osnovi od približno 840 tisuća kuna. Za područje kampa Bijar nije moguće precizno odrediti visinu koncesije i eventualne efekte na rezultat.

### **30. POTENCIJALNE OBVEZE**

#### **Sudski sporovi:**

Protiv Društva je u tijeku 12 sudskih sporova i to 3 iz područja radnog prava, 1 spor za naknadu štete, 6 sporova radi isplate, 1 spor radi pobijanja ugovora te jedan upravni postupak sa Poreznom Upravom Republike Hrvatske u kojem Porezna Uprava zadnjim Rješenjem potražuje 1.027 tisuća kuna, dok su protiv Grupe dodatno još pokrenuta 2 sudska spora radi naknade štete i 1 sudski spor radi smetanja posjeda. Društvo očekuje ishod navedenih sporova u svoju korist.

U 2010. godini izvršena je rezervacija za spor koji je protiv Društva pokrenulo društvo Ars d.o.o. iz Malog Lošinja u visini od 3.219 tisuća kuna. U tijeku je prvostupanjski postupak gdje društvo Ars d.o.o. traži da se ugovori o zajmu koje je u ranijim godinama sklopio sa Društvom proglaše ništavnim.

#### **Dana jamstva i garancije:**

Društvo je dalo garancije radi osiguranja povrata obveza po kreditu društava kako slijedi:

- Jadranka hoteli d.o.o. u iznosu od 48.250 tisuća kuna i 13.735 tisuća EUR,
- Jadranka kampovi d.o.o. u iznosu od 20.500 tisuća kuna i 1.132 tisuća EUR,
- Jadranka Yachting d.o.o. u iznos od 805 tisuća EUR
- Zračno pristanište Mali Lošinj d.o.o. u iznosu od 110 tisuća CHF.

Društvo je dalo garancije radi osiguranja povrata obveza po kreditu društva Žeča d.o.o. u iznosu od 3.700 tisuća kuna i dr. Šime Mužića u iznosu od 41 tisuću EUR.

## **Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### **30. POTENCIJALNE OBVEZE (nastavak)**

Društvo je primilo garancije radi osiguranja povrata svojih obveza kako slijedi:

- Jadranka trgovina d.o.o. i Jadranka kampovi d.o.o. u iznosu od 75.000 tisuća kuna - obveznice
- Jadranka trgovina d.o.o. u iznosu od 2.000 tisuća kuna – komisioni ugovor o objedinjenom obračunskom vođenju poslovnih računa
- Jadranka kampovi d.o.o. i Kamp Slatina d.o.o. u iznosu od 2.000 tisuća kuna – dozvoljeno prekoračenje i u iznosu od 1.125 tisuća kuna – dugoročni kredit
- Jadranka trgovina d.o.o. i Jadranka kampovi d.o.o. u iznosu od 48.100 tisuća kuna te 2.375 tisuća EUR - krediti

Društvo Jadranka trgovina d.o.o. dalo garancije osiguranja povrata obveza po kreditu društava kako slijedi:

- Jadranka kampovi d.o.o. u iznosu od 6.500 tisuća kuna i 1.132 tisuća EUR,
- Kamp Slatina d.o.o. u iznosu od 400 tisuća EUR

Društvo Jadranka trgovina d.o.o. je dalo garancije radi osiguranja povrata obveza po komisionom ugovoru o objedinjenom vođenju poslovnih računa društvu

- Jadranka hoteli d.o.o. u iznosu od 1.000 tisuća kuna.
- Jadranka kampovi d.o.o. u iznosu od 1.500 tisuća kuna.
- Kamp Slatina d.o.o. u iznosu od 500 tisuća kuna.

Društvo Jadranka kampovi d.o.o. je dalo garancije osiguranja povrata obveza po kreditu društava kako slijedi:

- Jadranka trgovina d.o.o. u iznosu od 3.000 tisuća kuna,
- Kamp Slatina d.o.o. u iznosu od 500 tisuća kuna dugoročni kredit i 500 tisuća kuna dozvoljeno prekoračenje

Društvo Kamp Slatina d.o.o. je dalo garancije osiguranja povrata obveza po kreditu društava kako slijedi:

- Jadranka kampovi d.o.o. u iznosu od 1.500 tisuća kuna – dozvoljeno prekoračenje, te 5.000 tisuća kuna i 672 tisuće EUR za kredite,
- Jadranka trgovina d.o.o. u iznosu od 3.000 tisuća kuna – dozvoljeno prekoračenje

Društvo Kamp Slatina d.o.o. je dalo garancije osiguranja povrata obveza po kreditu društava Žeča d.o.o. u iznosu od 3.700 tisuća kuna.

## Odobrenje financijskih izvještaja

za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2010.

---

### 31. ODOBRENJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje 21. travnja 2011. godine.

Potpisao u ime Uprave:

Sanjin Šolić

Predsjednik Uprave

